

中国泛海

CHINA OCEANWIDE



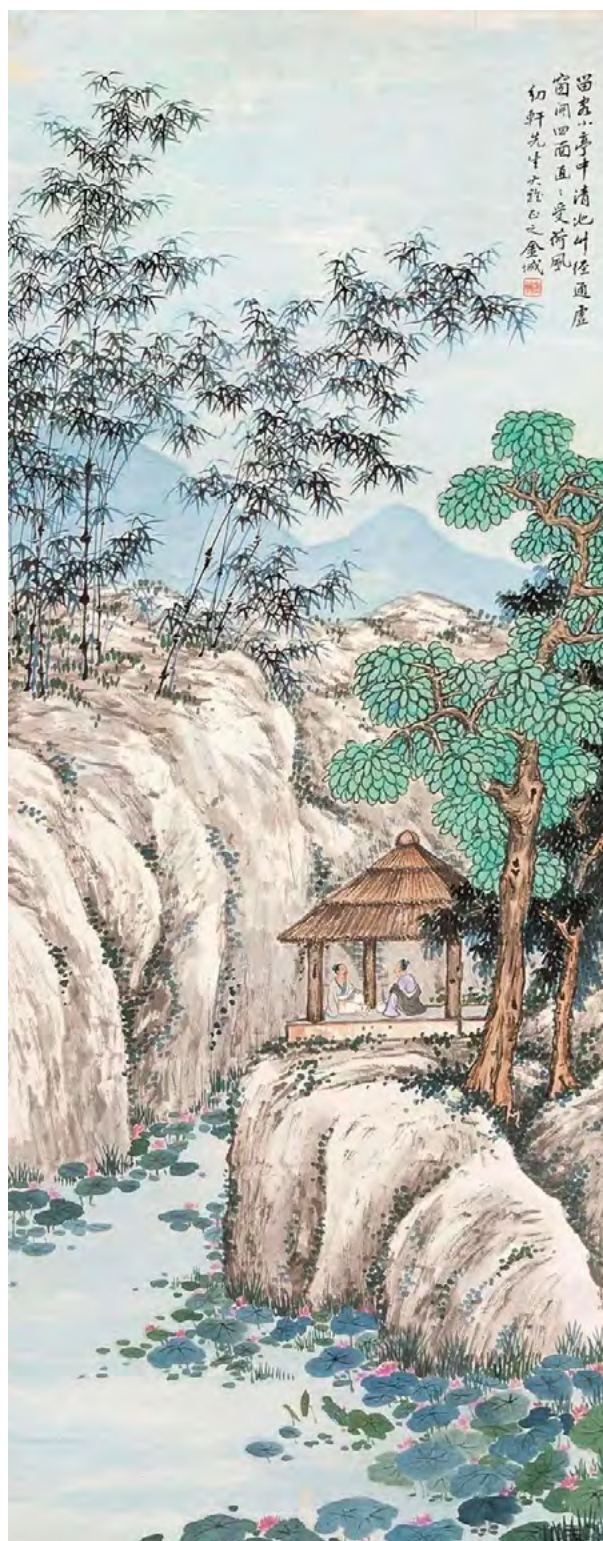
全国最佳企业内刊

129

2022年第1期
总第129期

- > 在高质量发展中稳经济
- > “开局之年”中国经济亮点纷呈
- > 第三方财富迈向规范化、综合化、专业化
- > 春节的文化符号





中国泛海

—— 全国最佳企业内刊 ——

敬业 守信

忠诚 奉献

开拓 创新

立志 图强



2022年第1期 内部刊物 [总第129期]

主 办 泛海集团董事会

中国泛海董事会

编委会主任 卢志强

编委会副主任 张建军

顾 问 余 政、陈逢祥

编委会委员 卢志强、栾先舟、张建军

张喜芳、罗 成、李 能

总编辑 罗 成

执行主编 徐 棣

出 版 《中国泛海》编辑部

地 址 北京市东城区建国门内大街28号

民生金融中心C座23层

电 话 010- 85259710

邮 编 100005

E-mail zhghf@chinaoceanwide.com

设计制作 北京维沃联合文化艺术中心



扫二维码 关注微信公众号

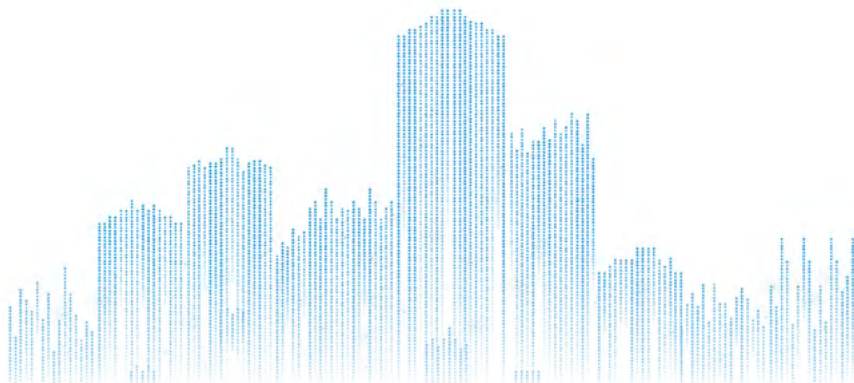
Contents 目录

04 砥砺前行一路——2021·年终盘点

- > 岁末年终 武汉泛海国际芸海园喜迎高层住宅收官交付
- > 武汉中央商务区公司荣膺“房地产企业品牌影响力榜样”奖
- > 泛海投资参投 网易云音乐成功挂牌港交所
- > 强化合规意识 规范企业运作 泛海控股举办上市公司合规讲座
- > 亚太财险获评“2021卓越竞争力成长型保险公司”
- > 泛海公益基金会荣获“第九届中华人口奖”特殊贡献奖荣誉称号
- > 亚太财险荣获“2021最佳反洗钱服务提供商”奖
- > 中央统战部领导调研武汉民生金融中心 充分肯定楼宇统战工作实践
- > 亚太财险正式接入最高法“人民法院网上保全系统”
- > 东城区领导到中国泛海控股集团调研走访
-

12 专题：解读2021中央经济工作会议

- > 在高质量发展中稳经济 / 管涛
- > 稳字当头 / 季祥
- > 微调的开始 / 杨芹芹



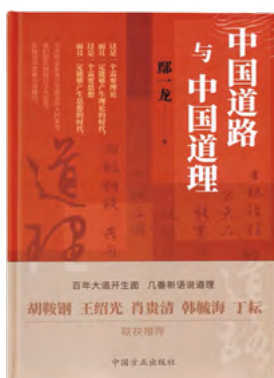
Content



P36

20 金融市场

- > 新经济与资本市场和风险投资 / 刘鹤
- > “开局之年”中国经济亮点纷呈 / 兰宗敏
- > 保险金信托的诗与远方 / 王洋
- > 第三方财富迈向规范化、综合化、专业化 / 连平
- > 如何做好证券公司财富管理业务的转型 / 吴彤霏



P36

36 泛海悦读

[好书推荐]

- > 《故事里的党史》/ 张聿温 著
- > 《中国道路与中国道理》/ 鄢一龙 著
- > 《企业家精神与中国经济》/ 张维迎 王勇 著
- > 《金融的价值：改革、创新、监管和我们的未来》/ 黄益平 著

[读书分享]

- > 《昆虫记》的“魔法”/ 祁云枝
- > 一篇《双重人格》，伴我一生 / 何煜
- > “活着”之上 / 沈学

44 泛海文苑

[春节]

- > 春节之名下的变迁之实 / 朱鑫源 整理
- > 承载春节的文化符号 / 赵筱 整理

[散文]

- > 春天的“冲” / 张金岗
- > 春雨萌新 / 章彤胜

[行旅]

- > 黄陂湖 / 胡恒阳
- > 拉林铁路的梦 / 李江

[随笔]

- > 偷时间 / 付秀莲
- > 我与我周旋久 / 徐蓉



P44



P54



砥砺前行一年路

岁末年终

武汉泛海国际芸海园喜迎高层住宅收官交付

岁末年终，武汉泛海国际居住区芸海园迎来高层住宅的最后一批新房交付，让328户业主与新家一起，共迎2022新年的到来。



此次新房交付涉及芸海园项目4、15、19、21号楼，共计328套房屋。为迎接收房业主的到来，武汉公司在交付现场做了精心的布置，并安排专人全程陪同每一位业主完成收房工作。同时，针对业主在新房交付过程中提出的问题，成立了跨部门的快速响应小组，为业主创造便利、满意的交房体验。截止12月30日，已有60%以上的业主顺利完成收房。

在高层住宅全部交付完毕之后，2022年，泛海武汉公司将全力推进项目剩余四栋洋房部分的交付工作，保障整个项目的收尾工程，并持续完善芸海园小区内的相关生活配套，为泛海国际居住区业主提供更优质的产品和服务。

武汉中央商务区公司

荣膺“房地产企业品牌影响力榜样”奖

12月16日，由中国证券市场发展研究中心（SEEC）与和讯网主办的“第十九届财经风云榜”及“第十二届地产金融创新峰会”在上海圆满落幕。凭借十余年来在武汉CBD坚持不懈的长期耕耘建设，以及为推进“武汉金融城”开发所做的努力，泛海控股旗下武汉中央商务区股份有限公司荣膺“2021年房地产企业品牌影响力榜样企业”奖项。



面对新的发展机遇，泛海控股表示，武汉中央商务区股份有限公司将围绕“武汉金融城”的定位，合理优化金融产业布局，为全球优质企业的入驻持续升级配套和服务，进一步巩固金融产业集群的稳固性，扩大区域金融中心的辐射效应和吸引力。



强化合规意识 规范企业运作 泛海控股举办上市公司合规讲座

11月26日，泛海控股特邀资深法律专家龙非律师来到公司，为董监高及职能部门负责人进行了上市公司合规培训讲座。



作为拥有16年司法审判、部委及央企法务经验的资深法律专业人士，龙非律师结合近几年在证券监管、处罚和诉讼等方面的大量前沿案例，围绕着日常经营中频繁涉及的上市公司治理结构、董监高法律责任、独立性、内幕交易、信息披露要求等法律问题，进行了生动和深入地解读。

此次讲座紧密结合了公司行业特点、以及内部对于合规的具体要求，强化了相关人员对上市公司治理相关法律和规则的了解，对于树立全面合规意识，守住不披露虚假信息、不从事内幕交易、不操纵股价、不损害上市公司利益等“四不底线”等，起到了很强的讲解和警示作用。

泛海投资参股 网易云音乐成功挂牌港交所

12月2日，泛海投资参与投资的网易云音乐以“云敲锣”方式在香港联交所主板挂牌上市，股票代码9899。作为全球音乐社区第一股，网易云音乐开盘报价205港元，对应市值425.9亿港元。



目前，泛海在这些领域的投资逐渐进入回报期，比如近期上市的京东物流、青云科技；以及实现整体上市的徐工机械，新能源汽车领域的蔚来汽车等，都或将带来可观的未来收益。

亚太财险 获评“2021卓越竞争力成长型保险公司”

11月9日-15日，在中国经营报社主办、中经未来承办的“2021（第十九届）中国企业竞争力年会周”的奖项评选中，亚太财产保险有限公司凭借多方面的优异表现，获评“2021卓越竞争力成长型保险公司”。



2017年至2020年，亚太财险经营业绩逐年攀升，净利润持续增长，已连续四年实现盈利。在饱受疫情考验的2020年，亚太财险克服内外部复杂环境，践行“稳健经营 创新发展”的经营理念，实现年度保费收入51亿元，保费规模首次突破50亿大关，呈现稳中有进的发展态势。

2020年11月，在由中国保险行业协会公布的《2019年度保险公司法人机构经营评价》结果中，亚太财险获评A类机构。自2019年二季度至2021年二季度，连续九个季度，亚太财险获评中国银保监风险综合评级A类。

泛海公益基金会 荣获“第九届中华人口奖”特殊贡献奖荣誉称号

10月14日，第九届中华人口奖颁奖典礼在京召开，泛海公益基金会荣获中华人口奖遴选委员会和中华人口奖组织工作委员会授予的第九届中华人口奖特别贡献奖。



第九届中华人口奖共有李金华副主席等11名个人和泛海公益基金会、招商局慈善基金会2家单位获奖。

中华人口奖旨在表彰和奖励为我国人口和卫生健康事业发展做出重要贡献的社会各界人士和国际友人，是我国人口领域的最高奖，设立于1993年，每三年一届，28年来共举办九届，有110名个人和7家单位获此殊荣。

亚太财险 荣获“2021最佳反洗钱服务提供商”奖

9月16日，在北京举行的2021金融合规与安全高峰论坛上，泛海控股旗下亚太财产保险有限公司荣获“2021最佳反洗钱服务提供商”奖。

在此次论坛上，亚太财险以《防控洗钱风险 服务国家战略》为主题，分享了当前国内反洗钱形势、案例和法律法规趋势。

截至今年二季度，亚太财险已连续九个季度获评中国银保监风险综合评级A类。此外，在由中国保险行业协会最新公布的《年度保险公司法人机构经营评价》结果中，亚太财险也获评“A类机构”。



武汉泛海喜来登大酒店 成功承办韩国国庆招待会

2021年9月23日晚，韩国国庆招待会在武汉泛海喜来登大酒店成功举办。此次活动是武汉市自8月份宣布全域降为低风险区域后，泛海喜来登大酒店承办的一次最为重要的外事活动。



面对困难的经营环境，喜来登酒店团队充分发挥了敢于、也善于打“逆风球”的特点，在严格控制成本支出的同时，积极开拓各类营收渠道，是8月份市场上仅有的几家基本实现收支平衡的酒店之一。

此外，酒店还积极组织参与公益活动，8月疫情期间，为核酸检测医护人员送清凉饮料与食品；9月组织了云天社区居民花艺教学活动；为CBD警务站、环卫工人赠送中秋特色伴手礼；为万丽天津宾馆患白血病同事开展慈善义卖……

泛海物业成功签约 长江证券总部新大楼物业服务项目

继长江证券总部成功入驻武汉中央商务区之后，近日，泛海物业武汉公司又成功签约长江证券总部新大楼物业服务项目。

此次成功签约，是长江证券对泛海物业服务能力和水平的认可，为下一步双方深度合作奠定了良好的基础，同时也是泛海控股以服务助力武汉金融城市建设的一次重要体现。

泛海物业一贯秉持“超出业主期盼”的经营理念，实现标准化、专业化管理模式和与客户双赢的管理效果，将努力以实际行动不断提升物业管理水平和品牌认可度。

泛海投资所投企业再传捷报 山东天岳科创板IPO获通过

9月7日，泛海投资所投企业再传捷报，所投企业“山东天岳先进科技股份有限公司”申请科创板IPO获得上市委会议通过。

此外，泛海投资还提出了“服务双循环、支持新基建”的理念，在国家经济向好的发展势头下，和政策同频、与国运共赢的泛海投资将有望收获更丰富的投资回报。

泛海物业与大金空调签署战略合作协议 共拓室内空气管理新领域

9月6日，泛海物业与大金空调在北京泛海物业总部举行了战略合作签约仪式，将共同关注居民健康，聚焦室内空气管理，开启“智能升级+空气管理”双向多维度合作。大金空调技术（中国）有限公司北京分公司总经理酒井崇、泛海物业总经理郑翼龙等共同出席签约仪式。

为了满足业主对空气质量的更高需求，泛海物业跨界合作，依托大金空气专家的雄厚实力及泛海物业高品质的物业管理服务，以北京泛海国际居住区为试点，启动室内空气环境革新计划，为业主营造环保、健康、安全的居家环境，共拓室内空气管理新领域。

东城区领导到中国泛海控股集团调研走访

8月18日下午，东城区人大常委会副主任吕德成带队到中国泛海控股集团调研走访，东城区人大常委会社会办副主任韩建、建国门街道办事处主任祁国梁、建国门街道工委委员、武装部部长郑纯征陪同。中国泛海执行董事、执行副总裁、董事会秘书张建军及相关领导一同接待了区领导一行。

会谈双方对推动北京市民营企业的平稳健康发展进行了深入交流。会后区人大常委会副主任吕德成向中国泛海北京分公司授予了“东城区百强企业”牌匾。

亚太财险正式接入最高法“人民法院网上保全系统”

为降低保全担保的成本，连通诉讼服务的“最后一公里”，最高人民法院打造了诉讼保全线上办理平台——“人民法院网上保全系统”。8月13日，泛海控股旗下亚太财产保险有限公司正式接入这一系统。

诉讼当事人可在人民法院网上保全系统选择亚太财险，通过“受理—处理—确认”三个步骤，只需5分钟即可完成诉讼保全，让客户享受到便捷、高效的“一站式”保全服务，切实提升客户体验。

此次成功接入人民法院网上保全系统是亚太财险诉讼保全责任险“智能化”的开端，也是亚太财险科技赋能、创新发展的重要一步。

中央统战部领导调研武汉民生金融中心 充分肯定楼宇统战工作实践

8月31日，中央统战部研究室副主任何文格等领导一行，来到武汉中央商务区民生金融中心大厦调研，先后考察了楼宇统战成员之家与武汉贝壳房地产经纪有限公司、上海锦天成（武汉）律师事务所等入驻企业，听取了楼宇统战特色工作汇报；并对于在民生金融中心大厦探索“1314”统战工作法取得的阶段性成效给予了充分肯定。

2020年6月，江汉区委统战部选择民生金融中心这栋甲级写字楼为试点，开始了“1314”楼宇统战工作实践。

（“1314”楼宇统战工作机制，指的是“1”个理念立原则、“3”级联动合力量、“1”套制度建规范、“4”类平台办活动，旨在团结企业共发展、凝聚员工增活力、思想引领聚共识，帮助楼宇企业“活下来、留下来、强起来”。）



亚太财险全力应对河南特大暴雨灾情 提供救援服务200余次 已捐赠10万元物资

7月17至22日，河南省发生历史罕见的极端特大暴雨灾害，全省120个县(市、区)1108个乡镇554.2万人受灾。灾情牵动着全国人民的心，亚太财险迅速启动应急响应机制，统筹全国理赔服务资源，同全国人民一起奔赴抢险救灾战役最前线。



亚太财险根据不同类型案件处理流程，分别建立各项工作小组，协同开展对出险客户的后继工作；同时，启动理赔绿色通道，简化理赔流程，推动案件快速结案。截止7月29日，除个别水浸区域暂时仍交通受阻、车辆无法施救外，所有已报案车辆均已救援至安全场所，超60%涉灾车辆已确定维修方案或损失金额。

泛海物业吹响防疫、防汛双“集结号”

近期，疫情、汛情双面来袭，让一线物业人一刻都不敢松懈。泛海物业人同时吹响了防疫、防汛的双重“集结号”。疫情反复，考验的是每一个人的责任与担当。泛海物业紧急动员，公司上下所有工作人员迅速进入“战时”状态。



防汛一线 昼夜坚守；迎战强降雨，应对台风“烟花”来袭，泛海物业北京、上海、杭州、西安、深圳、济南、青岛等分公司积极采取措施，建立工作应急联系群并安排各个部门进行各个岗位的严格把控。

与此同时，各部门集体上阵，加紧检查排水管网系统，保证雨水排放畅通无阻。在那些风雨肆虐的日子里，泛海物业用自己的行动为业主撑起一份温暖的关怀，同担风雨，用实际行动彰显泛海担当。

武汉泛海喜来登大酒店成功承办 香港特别行政区成立24周年庆祝酒会

2021年7月22日，由香港特别行政区政府驻武汉经济贸易办事处主办的香港特别行政区成立24周年酒会，在武汉泛海喜来登大酒店成功举行。



今年的香港回归祖国纪念日，适逢中国共产党百年华诞，更加别具意义。特别值得一提的是，酒店厨师团队还巧妙的运用主办方提供的香港特区成立24周年主题LOGO，制作出了大型主题瓜雕展台，为本次酒会增加了亮色。

今年以来，武汉泛海喜来登酒店陆续承接了美国驻武汉总领事馆中美乒乓外交50周年庆祝酒会、香港特别行政区成立24周年庆祝酒会等多场高规格的重要外事接待活动，彰显了酒店良好的接待服务能力；形成了良好的市场口碑与美誉度，得到了国家文旅部、湖北省文旅厅等行业主管部门的表彰。

武汉泛海喜来登大酒店获得湖北省文旅厅表彰

7月25日，2021年湖北省星级饭店优质服务、优惠活动“双优行动”启动仪式在武汉洪山宾馆举行，湖北省政府副省长张文兵、湖北省文旅厅厅长雷文洁等出席本次活动。

作为星级饭店“双优行动”的杰出代表，武汉泛海喜来登大酒店在会上做了汇报发言，介绍汇报了酒店在服务工作方面的特点以及所取得的成绩；并呼吁全行业共同努力，维护良好的饭店行业形象，打造优质的服务品牌，提升湖北省星级饭店行业的整体水准。

同时，作为2020年“与爱同行，惠游湖北”活动中表现突出的湖北星级饭店代表，武汉泛海喜来登大酒店还获得了湖北省文旅厅“先进单位”的表彰。

2021年，武汉泛海喜来登大酒店还作为国家文旅部星级饭店管理与服务典型案例，被国家文旅部在全国进行宣传推广。

亚太财险党委 获评深圳市非公党委“先进基层党组织”

在举国上下欢庆中国共产党成立100周年的喜庆时刻，亚太财产保险有限公司传来喜报：亚太财险公司党委在六千多家非公基层党组织中脱颖而出，获评深圳市非公党委“先进基层党组织”称号。

深圳非公党建事业是伴随着非公企业在改革开放中不断发展壮大。1995年，深圳市成立的“中国共产党深圳市总商会民营企业委员会”，是全国第一个民营企业统管党委。2016年，深圳市非公党委成立，目前管理党组织6218个，党员13万余名。

在喜迎党的100岁生日之际，获得此次荣誉为亚太财险增添了巨大的喜悦与动力，大家表示深受鼓舞，要继续牢牢坚持以党的建设为引领，用实际行动为党旗增辉，无愧新时代！

武汉中央商务区芸海园3栋楼座顺利交付

6月21日起，武汉中央商务区芸海园9号楼、11号楼、14号楼共计256套房屋陆续交付。整个交房过程井然有序，截止目前，已有半数以上的业主顺利收房。



芸海园小区过硬的项目品质、优美的小区环境、幽静的居住氛围、温馨的交房体验，赢得了业主的一致好评。武汉泛海国际居住区芸海园项目总建筑面积约40万平方米，由6栋洋房、17栋高层住宅及幼儿园和社区商业组成，该项目于2021年1月荣获“武汉人居建设示范楼盘称号”，截至目前，已完成15栋高层交付，后续待交付8栋。武汉公司将继续全力以赴，确保后续楼栋高标准交付，使更多的泛海国际居住区业主收获回家的幸福！



泛海喜迎三十六周年庆

6月18日，泛海迎来了36周年庆。庆典活动在26层多功能厅举行，集团相关领导、员工80余人参加了庆典活动。

在庆典活动上，卢志强董事长代表集团公司董事会致辞；回顾了集团创立36周年所取得的成绩；他讲到，集团经历无数次蜕变，但泛海人的文化坚守、使命初心、匠人精神始终不变。他表示虽然现阶段我们遇到了很大的困难；他始终坚信，在集团的领导下，在社会各界的支持下，在广大员工的共同努力下，没有战胜不了的困难，没有逾越不了的高山。同时，也感谢大家在不同时期加入泛海，共同参与建设泛海。

2021年，既是中国共产党建立100周年，也是“十四五”开局之年，又是泛海创立36周年，这是百年节点，亦是崭新起点。古语说：“明者因时而变，知者随事而制”。让我们在泛海重塑转型的进程中，贡献智慧和才干，迎接建党100周年。

庆典活动在欢歌笑语的良好氛围中落下帷幕。

泛海控股开展庆祝建党100周年活动 参观国博主题展览

6月23日下午，泛海控股总部及部分所属公司的党员代表等一行，来到中国国家博物馆，开展以“重温党史悟初心 砥砺奋进新征程”为主题的庆祝建党100周年活动。

在中国国家博物馆参观了“复兴之路”、“众心向党 自立自强——党领导下的科学家主题展”、“无声诗里颂千秋——美术经典中的党史主题展”三大主题展区。

“复兴之路”展区展示了中国共产党领导全国人民争取民族独立人民解放、国家富强人民幸福的光辉历程，展示了历史如何选择社会主义、改革开放等一系列国家基本路线方针的时刻，同时也展现了屹立于世界的一个繁荣富强的中国。

“众心向党 自立自强——党领导下的科学家”主题展区，以中国共产党的坚强领导和伟大指引为主线，用260余张图片、190件套实物和11个多媒体的形式，将“两弹一星”精神、西迁精神、载人航天精神、抗疫精神、探月精神等源于科技界的革命精神贯穿在一起。

“无声诗里颂千秋——美术经典中的党史主题展”，以生动的艺术形式展现党史、新中国史、改革开放史和社会主义发展史。

汲取党史精华，传承“红色基因”，秉承“得益于社会、奉献于社会”的价值观，泛海控股将始终怀着感恩之心和憧憬之情，创新进取，以更大的决心和勇气，在奋斗之路上再起新章。

武汉中央商务区桂府项目喜封金顶

6月18日，是中国泛海成立36周年的生日。在这个极具纪念意义的日子里，伴随着最后一方混凝土的浇筑完成，在业主、监理及参建单位的共同



见证下，桂府项目2栋29层大楼喜封金顶，向党的百年华诞和泛海生日献上一份特别的生日礼物。

封顶仪式上，武汉公司作为业单位，首先对奋战在一线、保障此次顺利封顶的项目管理人员和建筑工人兄弟表示了衷心感谢；同时，随着工程取得阶段性成果，鼓励大家还要继续发扬团队精神，再接再厉，在确保工程质量的前提下加快进度，打造匠心精品，彰显泛海品牌，努力把桂府项目建设成为让业主满意、让住户放心的优质工程。

（武汉CBD桂府项目位于武汉CBD西部区域的生活居住区，总建筑面积约3.87万平方米，为2栋高层住宅。）

中国泛海以13亿美元向黑石出售IDG

2021年6月3日，历经约5个月的筹划、沟通及谈判，中国泛海控股集团有限公司与美国黑石集团签署了最终协议，以13亿美元的企业价值出售泛海旗下美国国际数据集团（IDG）。

IDG 成立于1964年，是全球一流的市场情报和咨询公司。中国泛海于2017年3月完成了对IDG主要资产的收购，成为IDG运营业务的控股股东。在过去的4年中，在中国泛海的大力支持下，IDG的业务得到了长足的发展，价值也得到了快速提升。

本次交易的受让方美国黑石集团是世界顶级的投资公司之一，在全球范围内管理6490亿美元资产。

此次出售由高盛担任独家财务顾问

民生证券等18家证券公司 签署提升投行执业质量倡议书

为落实注册制改革要求，上海市证券同业公会积极发挥地区行业协会自律管理作用，于5月27日组织上海地区18家证券公司现场签署了《注册制下证券公司提升投行执业质量的倡议书》（下称《倡议书》），上海证监局党委书记、局长程合红，上海证监局党委委员、副局长王登勇，上海证监局党委委员、副局长吕昊出席签署仪式。民生证券董事长冯鹤年代表民生证券出席签署仪式。



参会证券公司代表在发言中表示，将认真贯彻落实监管要求，积极响应《倡议书》号召，坚持新发展理念，进一步健全法人治理结构，培养具备专业主义精神的人才队伍，强化风控能力和合规意识，完善与注册制相适应的责任体系，积极参与并践行注册制各项改革进程，肩负起优化融资结构、激发经济活力的历史使命，担负起行业文化建设的主体责任，为打造规范、透明、开放、有活力、有韧性的资本市场积极贡献力量。

泛海物业中标中冶南京智慧物业服务管理平台项目

5月25日，泛海物业成功中标中冶置业集团物业服务服务有限公司南京分公司智慧物业服务管理平台项目。这是继湖北秭归、北京刘家窑等项目以后，泛海e生活平台的市场版-“海e”平台再次获得了市场认可，也是泛海物业用科技赋能物业管理的又一成功案例。

通过此次合作，泛海物业将通过“海e”平台，把经过实践证明成效的“1拖N”管理模式输入到中冶物业南京分公司滨江项目中，从而有效解决物业公司在项目管理上普遍存在的痛点，让物管企业真正实现减员增效、降本增效的目的。

卢志强位列2021胡润慈善榜第25名、 位列历年捐赠总额大慈善家前19名

5月11日，胡润研究院发布《2021胡润慈善榜》，今年是连续第18年发布。

一、榜单统计了2020年4月1日至2021年4月30日期间的现金和股权捐赠，以及有法律效力的承诺捐赠，上榜门槛为统计期内捐赠额1亿元。榜单显示，中国“亿级慈善家”达到39人，平均年龄58岁，共计捐赠301亿元。其中，位列榜单前三名的依次为黄铮（120亿元）、何享健家族（63亿元）、许家印（24亿元）。卢志强（1.2亿元）位列25名。排名表如下：

二、自2003年起，历年捐赠超过5亿元的在世华人大慈善家达到75人，其中捐赠超过百亿元的有7人，50-100亿元的有5人，30-50亿元的有7人。卢志强位于30-50亿元之列，位列在世华人大慈善家前19位。

泛海公益基金会荣获贵州省委、省政府授予的 “贵州省脱贫攻坚先进集体”荣誉称号

4月23日上午，贵州省脱贫攻坚总结表彰大会在贵阳隆重举行，泛海公益基金会荣获贵州省委、省政府授予的“贵州省脱贫攻坚先进集体”荣誉称号。



泛海公益基金会在2月25日应邀参加“全国脱贫攻坚奖总结表彰大会”后，被中华工商时报以“为脱贫攻坚基础更加稳固作贡献”报道了泛海参与脱贫攻坚的事迹和参会感受。此次泛海公益基金会在中央统战部和民政部及北京市公安局等部门的大力支持下，在贵州省委统战部的鼎力推荐下，受到贵州省委、省政府的表彰，是被安排在主会场受表彰的唯一外省先进集体代表。

正如中央统战部领导在“泛海助学行动”推进座谈会上指出，“泛海助学行动”不仅惠及了受助的莘莘学子，也为国家脱贫攻坚事业贡献了精准教育扶贫的‘泛海模式’；‘泛海模式’聚焦精准，可复制可推广，创新了扶贫工作的机制与模式；泛海助学行动成为民营企业参与国家脱贫攻坚的典范。

武汉市政协主席杨智考察调研武汉中央商务区

3月17日，武汉市政协党组书记、主席杨智莅临武汉中央商务区，实地考察商务区建设及运营情况，江汉区委书记、商务区管委会主任张俊勇，江汉区政协主席许华，以及武汉公司总裁吴立峰等陪同调研。

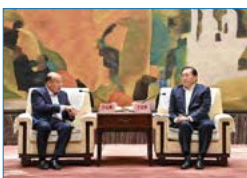


在实地考察过程中，区委张俊勇书记向杨智主席介绍了武汉中央商务区开发建设历程、军士问题推进、招商引资等情况，以及近年来泛海控股、武汉中央商务区为武汉市经济社会发展、疫情防控工作所做的突出贡献，受到杨智主席的充分肯定和赞赏。

杨智主席表示，市政协将积极建言献策、充分发挥自身资源优势，一方面呼吁武汉市加大对武汉中央商务区的政策及资源支持，一方面努力引导优质企业和资源入驻商务区创业发展，政企协作、市区共建，把武汉中央商务区打造成最具活力的现代服务业中心。

湖北省委常委、武汉市委书记王忠林，市委副书记、市长程用文与中国泛海控股集团董事长卢志强一行座谈

转载[长江日报4月19日] 讯：4月19日，湖北省委常委、武汉市委书记王忠林，市委副书记、市长程用文与中国泛海控股集团董事长卢志强一行座谈。



王忠林代表市委、市政府对卢志强一行来汉表示欢迎，感谢中国泛海大力支持武汉抗击疫情和疫后重振。王忠林说，在习近平总书记亲自指挥、亲自部署下，在党中央坚强领导和湖北省委、省政府直接领导下，在全国人民鼎力支持下，我们用3个月左右时间取得了武汉保卫战决定性成果，疫后复苏成效明显。武汉在枢纽地位、城市能级、产业发展、科教资源等方面拥有独特优势，发展前景广阔。希望企业持续看好武汉，优化在汉产业布局，共谋合作发展。市委、市政府将全力优化营商环境，当好“企有所呼、我有所应”的“金牌店小二”。

卢志强表示，中国泛海始终看好武汉发展机遇，希望进一步密切合作，助力武汉“十四五”时期高质量发展。

市领导龙良文、江伟，市政府秘书长张忠军参加座谈。

泛海物业精心组织在北京民生金融中心完成新冠疫苗第一剂接种工作

为落实国家整体防控要求和北京市疾控中心新冠病毒疫苗接种工作指示，守护客户健康平安，2月25日-26日，泛海物业北京民生金融中心物业管理处组织完成北京民生金融中心客户接种新冠疫苗第一剂工作。

在北京民生金融中心疫苗接种现场，工作人员一边维持现场秩序、检查“健康码”，一边提醒接种者准备好身份证、接种证明，方便后续的预检和接种工作。在接种疫苗过程中，民生金融中心接种人员全程佩戴口罩排队等候，不扎堆、不聚集，保持“一米线”距离，从体温测量、查验健康码，到个人信息录入、阅读并签署接种知情同意书、进入接种区……井然有序遵循着工作人员指引。

截至2月26日，民生金融大厦客户新冠疫苗第一剂的接种工作已全部完成，此外，工作人员后续也将密切监测客户反馈的不良反应，杜绝一切安全隐患。

致敬最可爱的人 民生信托成立首期边防烈士抚恤慈善信托

为积极响应以习近平同志为核心的党中央对军人抚恤优待工作的号召，依据《关于军人抚恤优待条例》、《烈士褒奖条例》等要求，泛海集团第一时间通过民生信托向集团全体员工发起了《关于募集捐款拥军优属支持国防的倡议书》，计划通过设立慈善信托进行专项捐赠，并得到了积极热烈响应。

3月1日，“民生信托·2021边防烈士抚恤慈善信托”成立、并在北京市民政局完成备案，得到了慈善信托主管部门北京市民政局慈善工作处领导的高度肯定和大力支持。首期信托设立实缴委托规模12万元，后续将分多期陆续成立；由中国民生信托担任受托人，上海金石律师事务所担任监察人，招商银行担任资金保管人。

此次边防烈士抚恤慈善信托项下资金将全部用于中国人民解放军边防部队烈士家属的抚恤优待工作。通过慈善信托这种新的公益形式，对于引导社会力量积极参与军人抚恤优待事业，拥军优属、支持国防具有非常积极的社会意义。



编者按：2021年12月8-10日，中央经济工作会议在北京召开。中央经济工作会议是判断当下经济形势和定调第二年宏观经济政策最权威的风向标。通过中央经济工作会议总结一年来的成绩和经验，部署安排来年的相关工作，已经成为党治国理政的重要制度安排。作为每年最高级别的经济形势分析和决策会议，会议重要议题将成为资本市场追逐的焦点。

高质量发展是方向

□ 管涛

十九大已做出中国经济由高速增长阶段转向高质量发展阶段的重要判断。近两年，经济增速下降，既有百年变局和世纪疫情的客观原因，也有对高质量发展理解和执行偏差的主观原因。做好“六稳”“六保”工作、应对百年变局，均需要中国经济维持一定的增长速度。

实践中刻意追求质的改善而忽视量的增长，可能会造成不良结果。如今年部分地区对环保要求缺乏弹性，层层加码，导致下半年大规模拉闸限电，影响到正常的工业生产和社会生活。会议重提坚持以经济建设为中心是党的基本路线的要求，突出了发展是首要任务和解决任何问题的关键。

经济工作必须坚持稳中求进，是基于对明年经济形势的重大判断，即世纪疫情冲击下，明年外部环境更趋错综复杂，内部面临需求收缩、供给冲击和预期转弱三重压力。中央经济工作会议通稿25次提及“稳”，明确提出明年经济工作要“稳字当头、稳中求进”。

经济运行是一个有序演化的动态过程，要保持战略定力和耐心，避免把长期目标短期化、系统目标碎片化，避免把持久战打成突击战。中国正处在转变发展方式、优化经济结构、转换增长动力的攻关期。但是，新旧动能转换难以一蹴而就，新经济增长点难以迅速补上房地产和高耗能产业等旧经济增长点留下的空白。因此，不是急

于求成而是稳扎稳打，推进新旧动能平稳衔接，有助于减少政策调整和改革的阵痛，对于稳定宏观经济大盘和社会大局尤为重要。

经济工作必须加强统筹协调，坚持系统观念。虽然系统性视角已经被多次提及，但实践中各部门各区域或多或少会优先考虑自己的KPI，轻视了溢出效应对整个系统的影响。经济社会发展是一个相互关联的复杂系统，既要防止出现合成谬误，也要防止分解谬论。今年一些非经济政策希望快速实现长期目标，毕其功于一役，结果短期对就业市场和金融市场造成较大冲击。同时，尽管一些经济政策和监管政策的初衷是好的，是实现可持续发展的必经之路，但可能低估了次生效应，只盯某个经济指标，轻视了其他相关指标。因此，制定和实施政策都要坚持系统观念和实践标准，遵循经济规律，以实践效果来检验政策的成败优劣。

进入新发展阶段，中国发展内外环境发生深刻变化，面临许多新的重大理论和实践问题，需要正确认识和把握。会议对正确认识和把握五个重大问题进行了阐释。

一是正确认识和把握实现共同富裕的战略目标和实践途径。会议指出，共同富裕是先要通过全国人民共同奋斗把“蛋糕”做大做好，再通过合理的制度安排把“蛋糕”切好分好，而不是劫富济贫，搞逼捐、养懒人。这是一个长期的历史过程，要稳步朝着这个目标迈进。会议还提出，要在推动高质量发展中强化就业优先导向，提高经济增长的就业带动力，要发挥分配的功能和作用，坚持按劳分配为主体，完善按要素分配政策，加大税收、社保、转移支付等的调节力度。这说明现阶段共同富裕的主要落脚点仍在以经济发展创造就业、提高劳动者报酬和加强社会保障为主的初次和再次分配。

二是正确认识和把握资本的特性和行为规律。这是对国内外关切的教育双减和互联网监管引发资本动荡的回应。资本以逐利为目的，能够促进资源优化配置，但不加以有效监管，任其野蛮生长，也会对社会生活产生消极作用。中国将为资本设置“红绿灯”，依法加强监管。在统筹发展和安全的前提下，仍会坚持两个“毫不动摇”。

三是正确认识和把握初级产品供给保障。世纪疫情冲击导致全球供应链断裂、国际物流受阻、大宗商品价格暴涨，引发各国通胀飙升。尽管中国通胀形势显著好于其他

主要经济体，但缺柜、缺煤、缺电等造成的供给端通胀压力可能超预期。此外，中国工业生产高度依赖原材料和关键零部件进口，需要未雨绸缪。因而，会议提出供给冲击的概念，要求坚持节约优先，实施全面节约战略。

四是正确认识和把握防范化解重大风险。监管趋严是2021年经济工作的一大主题，去年中央经济工作会议已有多处部署。部分经济领域债务高企，不具备可持续性，在国内经济增速放缓、美联储货币政策可能转向的大背景下，早晚都会“爆雷”。因而，主动排雷好过未来的被动去杠杆，但要继续按照稳定大局、统筹协调、分类施策、精准拆弹的方针，抓好风险处置工作，加强金融法治建设，压实地方、金融监管、行业主管等各方责任，压实企业自救主体责任。

五是正确认识和把握碳达峰碳中和。2021年能耗双控引发热议，部分区域搞“碳冲锋”或“运动式减碳”，以致全国大范围出现拉闸限电，显著冲击了正常的工业生产，甚至影响到了居民用电。需要注意的是，中国仍处于经济发展阶段，用电量只增不减，国内发电仍以煤电为主。新能源固然重要，短期却难以完全替代传统能源。为了减少地区在碳达峰、碳中和的“冒进”，此次会议提出要科学考核，新增可再生能源和原料用能不纳入能源消费总量控制，创造条件尽早实现能耗“双控”向碳排放总量和强度“双控”转变。

对上述问题的阐述，积极回应了外界关切、澄清了模糊认识，不仅对于当前和未来一个时期的经济工作具有重



大指导意义，也契合了做好经济工作的规律性认识，即要稳中求进、加强统筹。

会议要求，各地区各部门要担负起稳定宏观经济的责任，各方面要积极推出有利于经济稳定的政策，政策发力适当靠前。可以预见，2022年各地区各部门有收缩效应的政策将会慎重出台。会议从七个方面做了政策安排，宏观政策稳健有效位列七大政策之首。

2021年7月份以来，面对保持经济平稳运行的压力加大，中国提出要做好宏观政策跨周期调节，跨周期不是对传统逆周期调节的替代而是补充。此次会议强调加大宏观政策跨周期调节力度，就是要保持宏观政策的连续性、稳定性、可持续性，继续给经济恢复提供必要的支持。

明年面对经济下行和三重压力，跨周期和逆周期宏观调控政策要有机结合。这意味着在加强形势研判的基础上，当出手时就出手，维持正常的宏观政策空间是留着用不是攒着看的。这也是坚持“以我为主”的宏观经济政策的应有之义，是保持经济运行在合理区间的底气所在。

当然，面对疫情造成的非对称冲击，可能仍要进一步发挥结构性或定向财政货币政策工具的作用，提高政策的针对性、有效性。财政政策要强化对中小微企业、个体工商户、制造业、风险化解等的支持力度；货币政策要引导金融机构加大对实体经济特别是小微企业、科技创新、绿色发展的支持。此外，还要加强财政货币政策的协调联动，提高宏观政策效能。

财政货币政策不能包打天下、包治百病，还需要其他政策的支持和补充。微观政策深入推进公平竞争政策实施，营造各类所有制企业竞相发展的良好环境，有效治理

恶意拖欠账款和逃废债行为，有助于持续激发市场主体活力，提振市场主体信心。结构政策深化供给侧结构性改革，有助于畅通国内大循环、突破供给约束堵点，打通生产、分配、流通、消费各环节。改革开放政策抓好要素市场化配置综合改革试点，调动地方改革积极性，推动制度型开放，落实好外资企业国民待遇，有助于激活发展动力。区域政策深入实施区域重大战略和区域协调发展战略，全面推进乡村振兴，提升新型城镇化建设质量，有助于增强发展的平衡性协调性。社会政策统筹推进经济发展和民生保障，解决重点人群就业问题，健全灵活用工和社会保障政策，有助于兜住兜牢民生底线。

今年以来，房地产调控力度之大，历史罕见，尤其是对房企融资的控制。但是，由于中国经济与房地产深度捆绑，房地产大幅下行也不符合宏观经济稳定和社会大局稳定的总基调。值得注意的是，房地产对于中国经济是先破后立的逻辑，其留下的“蓄水池”功能也需要新经济加速填补。此次会议提出，科技政策加快落地，抓好关键核心技术攻关，强化国家战略科技力量，强化企业创新主体地位，实现科技、产业、金融良性循环，正是用“新经济”替代“旧经济”的重要出路。

这次中央经济工作会议是一次澄清认识、凝聚共识、提振信心和稳定预期的重要会议，极为务实地结合境内外形势新的发展变化，回答了推动经济高质量发展“做什么”以及“怎么做”的问题，为明年经济工作做了充分的政策措施和理论舆论的准备。预计明年中国经济将面临一个更加友好的政策环境，有望开创一个平稳健康的经济环境。

（作者：中银证券全球首席经济学家）



稳字当头

季 祥



每年度的中央经济工作会议历来是研判下一年政策动向的最佳窗口，本次中央经济工作会议在充分肯定2021年经济工作成绩基础上，首次提出了“三重压力”，需求收缩（主要是消费修复仍不及预期，地产下行，基建托底不理想，出口是当前需求主要支撑）、供给冲击（全球供应链摩擦、逆全球化、国内限电限产等导致大宗商品价格高企，挤压中下游企业，经济恢复不均衡）、预期转弱（疫情反复，企业信心下降，经济增速预期有所下降，居民收入不稳定性预期增加等），定调当前宏观经济下行压力增大，较之前国常会和总理座谈会提及的“我国经济出现新的经济下行压力”用词明显加重。

针对当前经济环境，政策转向“稳字当头”（防风险和稳增长），文中也明确提出“必须坚持稳中求进，调整政策和推动改革要把握好时度效（明年政策将有边际修正）”、

“要保持平稳健康的经济环境、国泰民安的社会环境、风清气正的政治环境”、“着力稳定宏观经济大盘，保持经济运行在合理区间（稳增长将是硬性要求，预计2022年GDP目标增速可能在5%-5.5%区间），保持社会大局稳定”、“明年经济工作要稳字当头、稳中求进，各地区各部门要

担负起稳定宏观经济责任”。

2022年经济发展仍是以高质量发展为核心理念（“完整、准确、全面贯彻新发展理念”），这与三季度权威人士访谈观点保持一致，意味着要素驱动向创新驱动仍是主方向，不搞“大水漫灌”，继续减少对房地产和债务依赖等举措，避免重归“老路”，不过工作节奏、方法方式会有所调整，不会一刀切、盲目式推进，强调新老动能平稳过渡（必须坚持稳中求进，调整政策和推动改革要把握好时度效，坚持先立后破、稳扎稳打），核心一点是房地产调控政策可能会边际宽松，稳中求进过程中推动经济实现质的稳步提升和量的合理增长。

财政政策

节奏前移，基建是主要着力点，但硬约束仍在

一是2022年财政支出强度预计与2021年规模大体相当，赤字率3%左右。本次会议再次强调了积极的财政政策要更加注重可持续性，这与2020年中央经济工作会议的提法一致，预计2022年经济增长速度与今年不会偏差太大，预计2022年赤字率在3%水平左右。

二是财政会前置发力。考虑2020年疫情冲击下，经济前低后高的形态，今年财政支出明显后移，因此，会议强调“加快支出进度”，预计2022年财政前置发力，宽财政是上半年主线，核心抓手仍是基础设施建设（“适度超前开展基础设施投资”）。今年发改委要求10月底前上报2022年首批专项债项目（较往年提前了近两个月），为2022年财政前置发力提供储备项目资源。不过，在高质量发展理念下，严控地方政府隐性债务仍是基本原则（“坚决遏制新增地方政府隐性债务”），不会走传统的刺激老路，这意味着尽管基建支出节奏会有所提前，但是基建支出在财政支出占比不会过高，民生仍是财政支出主要领域。

三是结构性减税支持经济均衡修复。尽管统筹经济发展和疫情防控，我国取得显著成效，不过当前经济修复仍不均衡、不稳固，中小微企业、个体工商户、中下游制造业仍存在较大压力，风险项目逐步缓释。因此，本次会议强调“实施新的减税降费政策，强化对中小微企业、个体工商户、制造业、风险化解等的支持力度”。

| 货币政策 |

预留微调空间，适度宽货币+结构性宽信用组合

本次会议强调“稳健的货币政策要灵活适度”，不过删除了“M2、社融和名义GDP增速相匹配”、“保持宏观杠杆率基本稳定”等表述，为货币政策预留了调整的空间。不过，在高质量发展理念下，“大水漫灌”思路肯定是不

可行的，流动性合理充裕仍是主，更加注重政策的“直达性”、“结构性”，“先货币、后信用”的货币驱动信用模式可能正在向“先信用、后货币”的信用拉动货币模式衍变，如碳减排支持工具、支持煤炭清洁利用专项再贷款等，适度宽货币+结构性宽信用或将是主要方式。

后续金融支持领域重点是小微企业（支小再贷款、结构性定向降息）、科技创新（再贷款、再贴现）、绿色发展（碳减排支持工具、支持煤炭清洁利用专项再贷款等）。

| 制造业 |

强链补链突破供给约束，提升核心竞争力

关于制造业，本次会议仍是强调聚焦产业链供应链断点堵点，突破供给约束堵点，提升稳定性和竞争力，“启动一批产业基础再造工程项目（较12.6政治局会议新增），激发涌现一大批“专精特新”企业”。因此，“专精特新”仍是2022年大方向和未来政策持续发力的方向，如未来5年工商银行拟向新能源领域提供意向性融资额度3万亿元。

| 房地产 |

政策边际宽松，保障住房将是重点发展方向

房主不炒的总基调不变，以保障性住房配合商品房是未来新模式。保障性住房是共同富裕的要求，也可以对冲房地产投资下行压力，并为专项债提供合适投资项目，进而起到稳定经济目的。同时，会议强调“支持商品房市场





更好满足购房者的合理住房需求，因城施策促进房地产业良性循环和健康发展”，这意味着房地产有望进一步边际松动，特别是按揭贷款有望进一步放宽审批、开发贷松动等等，12.4银保监会也强调“重点满足首套房、改善性住房按揭需求，合理发放房地产开发贷款、并购贷款”，核心理念应该仍是防风险，因此更多是托而不举，房价快速上涨的局面不会出现。

| 绿色发展 |

立而后破，有序稳定切换

碳达峰碳中和战略目标下，能源转型是大势所趋，但要结合实际，把握好节奏和进度。今年在推进双碳目标的过程中，存在对部分高耗能产业“一刀切”限电限产等运动式减碳行为，加剧能源价格波动，对经济生产和人民生活造成了不良影响。2030年碳达峰行动方案已经出台，后续会全国统筹（全国统一调配，各地分类协调，碳达峰碳中和相关指标会纳入地政府的考核体系中）、先立后破（保障供给，有

序转型）、科学考核（新增可再生能源和原料用能不纳入能源消费总量控制，尽早实现能耗“双控”向碳排放总量和强度“双控”转变，从总量到质量）、国企带头保供稳价（展现国企担当，避免原材料成本过快上涨）。

| 资本 |

为资本设置红绿灯，提升资本监管有效性

资本具有内在的逐利性。由于信息不对称，资本逐利性往往会带来经济社会波动。本次会议强调“要为资本设置红绿灯”，意味着未来金融市场监管仍将维持高压态势，强化正面效应，弱化负面效应，对于科技创新、绿色发展等符合经济高质量发展要求的行业和企业，资本还是会开“绿灯”继续支持。但对于那些无序扩张影响社会民生、效率公平的行业和企业（如HD、SCXT等），资本会开“红灯”，“强化反垄断和防止资本无序扩张”，加大监管约束力度。

预计2022年，对于金融领域监管仍会维持，不会出现放松态势。🌐

（作者：北大纵横管理咨询公司宏观分析师）

微调的开始

□ 杨芹芹

2022年经济工作相比往年的“稳中求进”，多了“稳字当头”，连提25次“稳”，并重提“六稳”“六保”，着力稳定宏观经济大盘，传递出比较明确的稳增长信号。时隔两年再现“逆周期调节”，宏观政策宽松可期，但整体是宽而有度，注重效率，难有全面大宽松。

财政政策

节奏前移，基建是主要着力点，
但硬约束依旧存在

财政支出强度前删掉了“适度”，新增“加快支出进度”，表明财政政策相比前两年的“超收减支”会更加积极，特别是考虑到今年专项债节奏明显后置，超收缓支后财政资金还有结余，财政有加码空间。从节奏上来看，财政前置发力，上半年是宽财政主线。今年发改委要求地方在10月底前上报2022年首批专项债项目，较往年提前了近两个月，已经储备了充足的项目。从发力点来看，明确“适度超前开展基础设施投资”，可见基建是积极财政的主要着力点。从力度上来看，明确“坚决遏制新增地方政府隐

性债务”，不会走传统刺激的老路，严控地方政府表外债务，规范城投平台融资。

货币政策

预留微调空间，
实行宽货币+结构性宽信用组合，降准降息可期

整体来看，货币政策稳健基调不变，但删掉了“M2、社融和名义GDP增速相匹配”、“保持宏观杠杆率基本稳定”等表述，为后续的货币宽松预留了调整的空间。特别是随着通胀约束缓释，经济下行压力加大，货币宽松的必要性有增无减，宽货币和结构性宽信用组合值得期待，降准已经到来，降息也有可能，上半年是重要的战略窗口期。需要注意的是宽信用是结构性的，对传统的地产基建仅有微调，难有转向。后续金融支持领域是小微企业（支小再贷款、结构性定向降息）、科技创新（再贷款、再贴现）、绿色发展（碳减排支持工具），而且顺序进行了微调，将小微置于科技、绿色之前，主要是考虑到疫情反复叠加原材料大涨，小微企业首当其冲，亟待纾困，后续重点是融资增量（加大支持力

度)、扩面(扩大覆盖范围)、降价(降低融资成本)。

宏观政策：时隔两年重提“逆周期”，扩内需是关键；微观政策：防风险和反垄断，再次点名“逃废债”；结构政策：专精特新，房住不炒；科技政策：体制改革，三年行动方案，基础研究十年规划；改革开放政策：要素市场改革，全面注册制，国企改革，自然垄断行业改革；区域政策：东中西东北协调发展；社会政策：保就业，解决“一老一小”问题。

| 房地产 |

重申房住不炒，将保障房置于商品房之前，
促进房地产业良性循环

对房地产的定位和调控方向并不变化，房住不炒仍是底线，地产去金融化还在继续，只是会有纠偏微调，细化因城施策，保障合理的房企融资和居民住房消费需求。将长租房和保障房放在商品房之前，可见后续重点是加大保障安居力度，实现住有所居。首提“房地产业良性循环”，表明政策未被地产局部风险绑架，会继续执行房企融资三道红线和房贷集中管理两条红线，高杠杆、高周转难以为继，稳健经营才能健康发展。

| 制造业 |

提升核心竞争力，
强链补链增强韧性，助推产业升级

虽然对制造业整体着墨不多，但方向十分明确，“启动一批产业基础再造工程项目”(推动制造业技改)，“涌现一大批‘专精特新’企业”(培育隐形冠军、小巨人企业)，“加快数字化改造”(高端制造、技术赋能)，助推产业升级，增强制造业韧性，提升核心竞争力。

| 科技创新 |

深化体制改革，
把握全面注册制改革良机，释放创新潜能

解决“卡脖子”的关键技术难题，打牢基础研究和应用基础研究根基是关键，前提是深化科技体制改革。现阶段的主要任务是实施刚落地的科技体制改革三年行动方案，制定实施基础研究十年规划，强化科技创新基础能力。并把握全面注册制的战略机遇期，发挥资本市场支持

科技创新的功能，为技术前沿突破和战略新兴产业提供资金支持，充分释放创新潜能。

| 绿色发展 |

立而后破，立足国情，科学考核，有序推进新能源转型

碳达峰碳中和战略目标下，能源转型是大势所趋，但也要结合实际，把握好节奏和进度。今年在推进双碳目标的过程中，存在对部分高耗能产业“一刀切”限电限产等运动式减碳行为，加剧能源价格波动，对经济生产和人民生活造成了不良影响。2030年碳达峰行动方案已经出台，后续会全国统筹(全国统一调配，各地分类协调，碳达峰碳中和相关指标会纳入地政府的考核体系中)、先立后破(保障供给，有序转型)、科学考核(新增可再生能源和原料用能不纳入能源消费总量控制，尽早实现能耗“双控”向碳排放总量和强度“双控”转变，从总量到质量)、国企带头保供稳价(展现国企担当，避免原材料成本过快上涨)。

| 资本市场 |

为资本设置“红绿灯”，
防止资本野蛮生长和无序扩张

资本是把双刃剑，为资本设置“红绿灯”，可通过加强资本的有效监管，强化正面效应，弱化负面效应。对于科技创新、绿色发展等符合经济高质量发展要求的行业和企业，资本还是会开“绿灯”继续支持。但对于那些无序扩张影响社会民生、效率公平的行业和企业，资本会开“红灯”，“强化反垄断和防止资本无序扩张”，加大监管约束力度。

| 保障民生 |

兜住兜牢民生底线，保就业是第一要务，
关注“一老一小”问题

“六稳”、“六保”工作特别提到“保就业保民生保市场主体”、“保障农民工工资发放”，在经济下行压力加大、中小微企业受到冲击的大背景下，就业问题备受关注，排在民生第一位。接着是“一老一小”问题，人口老龄化和人口少子化并存，一方面要做好养老保障，积极应对老龄化，另一方面，还要落实“三孩”生育政策，完善生育、养育、教育等配套政策，全方位降低育儿成本，鼓励生育。

(作者：华鑫证券宏观策略分析师)

编者按

最近，一篇文章火爆全网。这篇文章是2001年刘鹤在中国资本市场发育十周年上海会议上，发表的题为《新经济与资本市场和风险投资》的演讲。二十年前刘鹤针对于创新经济和风险投资的许多观点就已经鞭辟入里，他当年指出新经济发展的大框架，直到今天我们仍然在里面。二十年后的今天，在时代巨变的情况下，此文值得再仔细阅读一遍。

新经济 与资本市场和风险投资

□ 刘 鹤

我非常高兴接受邀请参加这次资本市场发育十周年的大会，借这个机会，我想谈一下新经济、风险投资、资本市场和公共政策之间的关系问题。这四者之间存在着非常紧密的联系和比较强的互动性。具体地说，我想讲三点：第一，新经济和现实的发展趋势；第二，新经济与风险投资；第三，新经济、资本市场和公共政策。

一. 新经济和未来的发展趋势

最近以来，尽管纳斯达克股市出现波动，但是，以互联网为依托的新经济仍然不断地渗透，不断地扩张，成为影响经济增长、收入分配、国际分工和国家竞争力核心的因素。当然，对这个问题，业内业外和不同的投资者有截然不同的看法。从大的趋势来看，新经济的发展是不可避免的，在美国推出了数字化战略以后，最近，我们又看到了四个引人注目的现象：

第一，在最近召开的APEC峰会上，各国领导人又集中讨论了数字经济问题，希望各个国家采取共同行动，促进全球信息化进程，缩小数字化鸿沟；

第二，日本政府在扩大内需九次失利以后，最近，毅然决然推出了信息化战略。准备大量支出公共预算来强化信息

基础设施，得到了企业界、商界、政府界和广大的消费者热烈支持；

第三，电子欧洲的计划正在不断地走向深入，在这个过程中，英国又率先推出了一系列有决定性的行动，其中最引人注目的，是在内阁建立电子交易委员会，全面推进电子商务；

第四，中国政府明确提出了“十五”信息化的框架，要以信息化带动工业化，实现国民经济跨越增长，规划选择了附合中国特色的扩大信息产业规模和形成国际竞争力的路径，国家信息化的综合指数要达到90%以上，网络规模和容量同样在未来几年占世界第一位，电话的普及率要从目前的18%上升到35%，信息产业的比重占GDP比重要超过7%，除此以外，还重点策划了基础设施的完善，改造传统产业，提高核心制造业竞争力的具体措施，更为重要的是，这个规划明确提出通过制度创新带动技术创新，以推动中国经济的信息化。

从总体上看，大的趋势十分明确，我不认为周期性的因素会干扰结构性的变化，因此，对大的方向不应该产生困惑。尽管如此，微观的调整正在发生，有四个迹象正在描述着现在和揭示未来。



首先是网络公司的大整合，美国总统克林顿最近在APEC会上估计，在最近的五年之内，98%的网络公司可能会消失，只有2%的网络公司会进一步崛起。这提出了一个非常有趣的问题：可能信息网络产业原子式的竞争历程已经结束，一大批有竞争力的甚至会产生垄断作用的优势公司将会崛起。垄断竞争是汽车、钢铁等行业的共性，汽车、钢铁等行业走完自由竞争的道路用了上百年的时间，而信息产业只用了十几个月。过去曾经设想，也许原子式的竞争和网络相结合会替代传统的垄断竞争模式，而事实表明，新经济在产业组织格局上正与传统产业的道路融合。

第二，商业模式从一些中性的概念中解脱出来，向现实的、可盈利的方向全面调整和发展。最近两年，我们经历了ISP、ICP、ASP、BTOB、BTOC等模式。现在看来，满足客户的需要，提供比较方便的服务，以及有现实的现金流成为投资者关注的热点。或者说，商业模式从空中开始着陆。

第三，宽带技术、无线接入技术、多媒体技术已经成为支撑电子商务的核心技术，光纤网加路由器的基础投施也不太可能适应互联网经济的发展，在通信基础设施和增值服务之间正在产生新的中间基础设施层。

第四，新经济与传统产业的边界在逐渐消融，新经

济如同水银落地，无孔不入，全面进入汽车、家电、石油、钢铁乃至教育、金融、保险和娱乐业。如果从更广阔的视角来观测，互联网经济正在全面地整合社会经济结构，向四个A的方向不断地逼近，Any Where无论在哪儿，Any Time无论何时，Any one无论何人，Any device无论任何一种装备。

有人把新经济和传统产业作为两个截然不同的概念，这可能是错误的。在当今，即便是劳动密集型的产业中，也在增加数字技术的含量，而在资本密集型的产业中，数字技术的含量正在不断地上升。

我刚从美国拉斯维加斯的Comdex展览会回来，这个展览会推出了很多新的信息产品，引人注目的是奔驰汽车和数字技术的结合。大家看到，奔驰汽车内设了定位技术、数据库技术、传统产业和新产业之间人为的或者说理念上的边界正在不断消失。面对这种大趋势，中国的投资机构与国外投资机构似乎做出不同的选择，在纳斯达克股市全面上涨的时候，中国的投资机构是比较狂热的。最近，又出现了向传统产业回归的现象，而国外的投资机构特别是美国似乎更看好新经济市场，尽管纳斯达克的股价还在下降，但是，实际的注入资金量仍在稳步上升。产生

这种现象，可能是各个国家比较优势有所不同，也可能是一次战略性的误会。

在这里，我还想特别说一个问题，就是发展新经济意味着什么。很多人从相对静态的比较优势来评价新经济，认为中国没有到发展新经济的阶段，但是，如果从新的技术革命是一次产业革命，正引发社会结构变革的角度来看，新经济所意味着比我们能看到的似乎更多。

比如说，新经济将突破传统的金字塔纵向结构，向横向、互动、偏平的组织结构过渡；新经济将引发民众的广泛参与；新经济将带来不仅是经济，而且是社会结构重大的变革等等；新经济又与全球一体化、WTO等重大命题联系在一起。当我们脱离一个视角，转向另外一个视角之后，发现新经济所追求的目标和建立市场体制、进一步推动改革的目标是多么的高度一致。因此，我呼吁大家重新认识新经济。

二. 新经济与风险投资

新经济的发展与传统产业有不同的路径，最核心的特点是，这种经济以人为本，以人的创造性和对市场的追求为源动力。在这种情况下，作为驱动新经济扩张的催化剂，风险投资则具有最为关键的作用。因为，发展新经济就要理解人的制高点作用，而不是机构的作用。而发挥人的作用离不

开风险投资。

我们目前对风险投资只是处于字面上的了解，有两个普遍的误会，第一点认为风险投资具有博奕性，风险投资家就是抱着一种赌博的心里，对看不清的技术进行投资，如果成功会获得比较高的收益，如果失败，就跟赌场钱一样无所谓。第二个误会，就是风险投资就是钱，风险投资家有的是钱。这两个误会很容易推出的结论就是，国家有钱，大机构承担风险能力强，于是以国家行为代替风险投资的行为。在当前中国发展风险投资具有特殊重要的意义。因此，特别有必要澄清这些基本的误会。

我以为风险投资本质上是一种中介组织，而中介历来是市场经济的灵魂，风险投资是某种人格化的中介行为，风险投资家一般来说要发挥三个基本的功能：

第一，识别功能。他们能够敏感地发现新技术的潜在价值，准确嗅觉市场机会所在，把技术信号转化为经济信号。因此，很多人说，风险投资家是很好的讲故事的人（Good story teller）。这种识别能力往往在投资机构、在大银行并不存在。

风险投资家第二个重要的功能就是融资功能。对于风险投资人来说，重要性并不在于提供资金，而在于进行风险融资。而在这个环节，当事人成功的案例、信用和认同性可



起到决定性作用。在风险投资市场存在着一个普遍的规律，“因为他感兴趣，我才感兴趣”，也就是说，大家会追随风险投资家的行为，去采取共同的行动，这是一个普遍的规律，或者是游戏规则。

风险投资家第三个主要的功能是构造股权结构和进行好的制度安排，把关联的战略合作者有机地组织起来，以实现利益共享、共做贡献、规避风险，防止出现公司治理结构经常出现的CEO道德风险和CEO的认知风险。一个好的公司不仅取决于单个股东，更取决于所有的利益相关者，如果股东能够为公司的发展做出最大贡献，或者相关的人能够提供应有贡献的话，这个公司就有可能做好。另外，众所周知，经理阶层经常与董事会发生矛盾，董事会与股东之间也会发生矛盾，为了规避这些风险，风险投资者无疑要做好股权结构的安排和制度的安排。

关于风险投资我想说这么几个结论，首先，风险投资无风险。这听起来可笑，实际上并不是这样，因为风险投资家在投资以前，已经对市场风险、技术的实现以及股东的合作进行了充分论证，在他真正进行投资时，风险已经很小，这个领域需要知晓市场；具有组织能力和专业人才的人，这些人就是风险投资家，从某种意义上来说，他们就是大经济学家熊比特含义上的企业家；重要的问题不在于机构是谁、有多大名声，而在于谁在做。

因此，在这个领域，好的名声是永远找不开的钞票，坏的信用是永远争不脱的枷锁。

三. 新经济、资本市场与公共政策的互动

今后五年，是中国经济结构调整非常关键的时期，调整的实质是所有制结构的调整和生产关系的互动，或者说，是生产力和生产关系相互的适应，而实质是生产关系的调整，或者说是所有制结构的调整。调整的切入点是新经济与传统经济的融合。在整个调整过程中，资本市场将发挥极为关键的作用。

为了发展资本市场，则需要公共政策的合理界定。因此，新经济、资本市场与公共政策之间有一个比较好的互动作用，三者的有机互动，则有利于未来中国经济结构的调整。

众所周知，新经济的发展应该以资本市场为依托，新经济的发展有赖于风险投资，而风险投资必须与资本市场为出口，目前的资本市场期望产生高质量的新经济类的公司，

因为资本市场的质量本质上取决于公司的质量，而公司的质量又取决于公共政策对上市公司的约束。因此，三者之间有非常紧密的、相互依托的、相互关联的关系。

新经济的发展对资本市场充满期望。这实际上是从企业家的角度来看待资本市场的，任何一个新经济的公司，当走向资本市场时候，起码有这么几点要求：

首先，希望他的成功能够得到资本市场的承认，上市从某种意义上来说，就是前一段业绩的成功；希望资本市场作为一个宣传舞台。众所周知，最廉价的广告领域可能是资本市场，在这个舞台，公司的名声、CEO、董事长都会被广大股民所认识；还有实现公司主体利益的价值，这种价值一旦实现，就有可能化解风险，最初的投资者价值通过资本市场的产权转让得以实现；在资本市场上获得资金还可以实现扩张和战略性并购的意图，因为新公司在发展初期资金量不足，想做很多事情，一旦在资本市场获得资金来源，可以对整个经济资源进行再配置，并且进行战略性的并购；资本市场发育的过程中，新经济公司还可以借以形成自己的压力机制和动力机制，从而促进公司治理结构的完善，增强核心的竞争力，这即是股民的期望所在，也是新经济公司CEO们的期望所在。正是因为这样，发展新经济需要更为适宜的资本市场环境。

从我国目前发展的情况看，急需取消歧视性的所有制待遇，不论是国有企业，还是非国有企业都应该可以走向资本市场；应该进一步废除审批制，适应新经济变化的技术周期。我们知道，在目前的情况下，在新经济领域每九个月就要发生一次技术变化，原有的商业模型如果在九个月内不能够上市的话，很可能会走向衰亡，或者说憋死而没有出口。因此，加快上市的速度、实行推荐制度和备案制可能是比较客观的；还需要培养具有战略眼光和市场眼光的机构投资者，如果仅以小股民直接投资的方式风险太大，需要有一批有专业眼光和战略眼光的投资者来保护小投资者的利益；特别需要强调严格限制坐庄机制和关联交易，保护股东特别是小股东的利益，如果小股东的利益得以保护，巨额的储蓄就有可能转为投资，境外的资金也会流入国内，从而促进国内经济的增长。目前的问题是，坐庄机制、关联交易没有得到限制，甚至有很强的市场，这样势必抑制广大股民投资的积极性。

还有一点，就是要建立股评人的资格认证制度和信用追索制度。一些股评人与特定的公司有直接的利益关系，因

此，所发表评论的准确性是令人怀疑的。在发达的市场经济国家，股评人的资格和所说的话，都是要付有法律责任。

虽然中国新经济的市场广阔，但是，目前致命的弱点仍然是核心的创新能力严重不足，与这点相关的是创新者的治理能力、心理素质和市场感觉尚不成熟。我们看到很多这种现象，尽管技术专家有很强的特长，有别人没有的技术专利，但一旦从技术员转为企业家的时候，他们所表现的治理能力、市场感觉和亲合力就显得严重不足，这往往使公司充满风险。

从另一个方面来看，尽管资本市场扩张的速度很快，但从总体上判断，我国的资本市场仍然处于一种非理性的初级状态，能见度比较低，盲目性比较大，投机性非常强，公司的业绩与股价评价基本脱钩。因此，让人感觉到风险度高。于是就提出一个问题，不成熟的创业者与非理性的资本市场间如何对接，解决这个对接问题，可能是中国新经济发展的关键所在，也应该是资本市场、公共政策关注的重点。

我认为现实的接口有两个：第一，公共政策应该对上市公司的治理结构提出更为明确的要求，以期产生更高质量的公司。第二，一个公司治理结构的优劣，应该可以观察，并且提供在线的数据服务。

前一点是毫无疑问的，目前有关方面正在加强这方面的工作。我想重点谈一下第二个问题，就是主要观测哪些指标来看公司治理结构的优劣。下述几个指标是非常重要的：

第一，股东和利益关联者的背景、股东的结构以及均衡制约性如何。在这里，我们主要看两点，第一点要看在这个股东结构下，公司技术、市场实现的能力怎样；第二点要看董事会是不是有一种理性决策的基础，如果股东之间可以相互制约，平等对话，则有可能进行理性的决策，如

果一个大股东说了算，这就充满着决策的风险。

第二，应该看董事会的质量及董事长的亲合力、判断力，我们国家实行法人治理结构，董事长是企业真正的领袖，因此，董事长的质量往往决定公司的质量。大家比较爱看CEO的质量，但中国和国外不一样，中国的董事长有很大的权力，我认为，应该积累董事长的历史资料，从历史看未来。尽管资本市场很难从历史推到未来，但是作为个人行为表现，有可能进行历史回归。

第三，需要看创业者CEO的激励机制以及能力、态度评价，这里有一个非常关键的问题，就是能不能把CEO与创业者的激励方法货币化。实际上，真正理性的讨论或者理性的决策，应该建立在现金流和货币激励的基础上，而不能产生盲目的、幼稚的冲动。

第四，看公司的制度、组织框架和核心业务骨干的情况，特别是最初的创业者、合伙人和一些关键的业务骨干的背景。众所周知，新经济与传统经济不一样，在发展的初期具有更大的风险性，包括技术变化的风险、政策变化的风险、来自外部特别是国际垄断公司冲击市场的风险，但最大的风险是创业者本身的风险。

我们曾经做过调查，新经济的公司中，90%以上的风险来自创业者的风险，他们的态度、他们的亲合能力、他们的组织能力以及他们对未来市场的判断都是决定性的。

因此，必须设计出使投资者可识别的市场基础设施。在发展新经济过程中，全面提高资本市场信息化功能本身，就是新经济发展非常重要的内容，我期盼着本届证券会在在这方面有更大的进展。

谢谢诸位。

（本文为作者在中国资本市场发育十周年上海会议的演讲）

新经济与传统经济不一样，在发展的初期具有更大的风险性，包括技术变化的风险、政策变化的风险、来自外部特别是国际垄断公司冲击市场的风险，但最大的风险是创业者本身的风险。





“开局之年” 中国经济亮点纷呈

□ 兰宗敏

2021年，面对复杂严峻的国内外形势，我国持续巩固拓展疫情防控和经济社会发展成果，宏观政策保持了较好的时度效，推动经济稳步恢复，主要宏观指标总体处于合理区间。特别是面对三季度以来，全球受到德尔塔病毒蔓延、价格上升、供应链受阻的影响，世界主要经济体经济增速出现同步放缓的情况下，我国能够取得前三个季度国内生产总值同比增长9.8%、两年平均增长5.2%的成绩，持续引领了国际经济恢复。总体来看，今年以来我国经济亮点纷呈，经济发展呈现出较强的活力和韧性。

一是内外需求持续改善。今年以来，我国内外部需求在稳定恢复的同时，结构不断优化。其中出口表现最为亮眼。得益于我国率先有效控制疫情，我国充分发挥了产业链完整优势，国际订单持续向我国转移，前10个月我国以人民币计价的货物进出口额同比增长22.2%，比2019年同期增长23.4%。机电等高技术复杂度产品的出口优势进一步巩固，机电产品出口同比增长22.4%，汽车出口同比增

长111.1%，保持了强劲的增长态势。有效投资持续增加。前10个月全国固定资产投资同比增长6.1%，其中制造业投资同比增长14.2%，高技术产业投资同比增长17.3%，投资结构不断优化。消费需求持续释放，网络购物实现较快增长。前10个月社会消费品零售总额同比增长14.9%，两年平均增长4.0%，其中，全国实物商品网上零售额同比增长14.6%，两年平均增长15.3%，继续保持较快增长。需求的持续改善为我国有效应对疫情灾情影响，加快构建新发展格局提供了坚实支撑。

二是就业民生保持稳定。今年以来，稳就业政策持续发力，出台了“十四五”就业促进规划，延续实施减负稳岗扩就业政策，扎实做好高校毕业生等重点群体就业工作，就业总体保持稳定。1月—10月份，全国城镇新增就业1133万人，提前完成全年目标任务。前10个月全国城镇调查失业率平均为5.1%，低于年度预期目标。居民收入实现稳步增长，前三季度全国居民可支配收入同比实际增长

9.7%，两年平均增长5.1%，与经济增长基本同步。在全球性通胀的背景下，居民消费价格温和上涨。前10个月居民消费价格同比上涨0.7%，保持了商品和服务稳定供给。在外部环境复杂严峻的形势下，我国就业和基本民生保持稳定，为推动高质量发展、促进共同富裕提供了有利条件。

三是经济保持较强活力。近年来，我国不断优化创新创业环境，加大惠企助企政策实施力度，持续优化营商环境，进一步释放了市场主体活力。前三季度规模以上工业企业利润同比增长44.7%，两年平均增长18.8%，企业盈利状况明显改善，市场主体活力增强。截至11月初，我国全国市场主体总量超1.5亿户，近10年净增1亿户，个体工商户也突破了1亿户，尤其是疫情以来我国市场主体呈现了逆势增长。亿万市场主体打造了我国经济的基本盘，是我国经济发展潜力的真正所在，彰显了我国经济的较强活力。与此同时，我国产业结构继续调整优化，创新创业创造活力持续释放。前三季度高技术制造业同比增长20.1%，高于全部规模以上工业8.3个百分点，集成电路、新能源汽车、太阳能电池等产品的产量均保持了快速增长，信息和科技服务也呈现较快增长，创新引领产业转型升级的趋势明显，创新发展对经济的支撑作用不断增强。创新步伐加快，市场主体活力显现，是我国经济发展的潜力和动力所在。

四是绿色发展扎实推进。今年以来，我国持续巩固拓展污染防治攻坚战成果，推动生态环境质量不断改善。前10个月，全国339个地级及以上城市平均优良天数比例为87.5%，同比下降0.2个百分点；PM2.5平均浓度同比下降6.7%。统筹有序做好碳达峰碳中和工作，编制出台《2030年前碳达峰行动方案》，“一刀切”限电限产和运动式减碳得到有效遏制。能源结构加快调整，在荒漠化地区加快推进风电、光伏基地建设，组织开展绿色交易试点，进一步完善能源消费强度和总量双控制度，推动煤电、钢铁等领域节能降碳，努力实现推动单位GDP能耗同比下降目标。绿色发展扎实稳步推进，为我国经济长期持续健康发展、争取国际竞争合作主动权创造了良好条件。

五是改革开放不断深化。今年以来，我国坚定不移全面深化改革，不断提高对外开放水平，为经济长远发展打下

坚实基础。重点领域改革不断深化。出台推进自由贸易试验区贸易投资便利化改革创新的政策措施，深入推进科创板 and 创业板注册制改革，设立北京证券交易所。有序规范平台经济，推动数字经济健康发展。纵深推进“放管服”改革，在全国范围内启动新一轮“证照分离”改革，深入实施优化营商环境条例，打造市场化法治化国际化营商环境取得扎实进展。大力推动高水平对外开放。正式申请加入CPTPP，扎实推进海南自贸港建设，出台实施跨境服务贸易负面清单。深入落实外商投资法及实施条例，推动外资稳步增长，前10个月以人民币计价的全国实际使用外资同比增长17.8%。改革开放的不断深化，为我国经济持续稳定发展提供了不竭动力。

总体来看，面对内外部复杂严峻的形势，今年我国经济发展取得的成绩殊为不易，五个方面的亮点进一步凸显了我国经济发展的韧性和活力，进一步体现了我国经济长期向好的基本面和大趋势，也为走好现代化新征程奠定了良好开局。

当前全球疫情仍在蔓延，全球经济复苏势头减弱，外部环境仍存在诸多不确定性，我国经济恢复不充分、不平衡的问题仍然较为突出，结构性矛盾凸显，必须增强忧患意识，坚定必胜信心，防范重点领域风险，巩固经济持续恢复势头。

世界经济恢复势头减弱。当前，全球疫情仍在持续蔓延，短期内难以出现明显好转。三季度以来，全球经济恢





复同步放缓，经济增长动力减弱。全球性能源、芯片、劳动力等短缺问题仍然较为突出，国际产业链供应链持续紧张。主要经济体货币政策正常化可能导致全球金融资产价格出现调整，包括我国在内的新兴经济体将面临资本流出和汇率贬值压力，中低收入水平的重债国家或陷入危机。随着发达国家生产能力快速恢复，向我国的订单转移正在减弱。经济增长压力下，国际社会动荡加剧，地缘政治风险上升，我国发展的外部环境仍然复杂严峻。

国内结构性矛盾逐渐凸显。当前，我国经济恢复势头总体良好，但恢复不平衡、不充分的问题仍然突出。今年以来，我国需求恢复滞后于供给的情况仍较明显，尤其是在散发疫情、灾害天气等影响下，我国内需释放仍受制约，居民消费意愿仍然受限，投资增长动力减弱，内生增长动力仍显不足。“缺电”“缺芯”等问题仍然较为明显，海运仍然“一箱难求”，保供稳链压力明显增大。随着原材料和物流价格大幅上涨，中下游企业面临成本上涨压力，利润受到较大挤压，中小微企业经营困难增多。青年失业率高企和局部劳动力短缺现象并存，就业结构性错配问题凸显。重点群体就业压力仍然较大。

风险防控压力进一步增大。2021年部分前期依靠高负债无序扩张的房企债务风险加大，且风险可能向股权关联或业务合作的上下游企业及金融机构蔓延，民营及中小房地产企业再融资能力也受到明显影响。在散发疫情和灾害天气影响下，部分省份经济恢复明显滞后，一些经济转型滞后、增速下行压力较大地区偿债压力增加，加之今明两年地方政府债券和城投债还款规模均较大，部分地方债务风险增大，一些融资平台债务违约风险上升。经济下行压力叠加前期惠企政策到期，部分前期高负债、无序扩张的企业债务违约风险增加，个别高不良率的中小银行风险更趋突出，区域性金融风险压力仍然存在。

面对当前全球疫情走势和更趋复杂的经济形势，做好明年经济工作，要把稳增长放在更重要的位置，统筹好疫情防控和经济社会发展，统筹好供给侧结构性改革和需求侧管理，继续坚持以供给侧结构性改革为主线，坚持稳中求进工作总基调不动摇，重点做好强内需、保供给、促改革、稳预期、防风险工作。

——强内需。努力增加居民收入，改善消费环境，优化防疫措施，激发居民消费潜力，培育强大国内市场。加快推动“十四五”102项重大工程项目落地开工，扩大在科技

攻关、技术改造、基础设施、公共服务、乡村振兴等领域的有效投资，增强发展内生动力。

——保供给。加大保供稳价力度，协同推进经济高质量发展和生态环境高水平保护，扎实推进碳达峰碳中和工作，优化调整能源结构。加强市场供需调节，强化流通保障，努力打通产业链供应链卡点堵点，综合提升“芯片”等自主供给能力，促进产业转型升级和供给质量提升。

——促改革。深化细化重点领域改革，推动开展要素市场化配置综合改革试点，推进电力、铁路等垄断领域改革。健全数字经济发展与规范的各类制度。深入推进“放管服”改革。推动建设更高水平对外开放新体制。

——稳预期。坚持“两个毫不动摇”，推进公平竞争政策实施。加强政策沟通协调，避免政策“一刀切”和“运动式”执行。聚焦社会关切，多渠道多方式正面发声，加强政策解读的专业性及时性准确性，有效引导市场预期。

——防风险。密切关注美西方货币政策调整动向，及时制定科学预案。继续为市场主体纾困解难，适时出台政策到期后的接续政策。建立新增隐性债务发现和阻断机制，稳妥处置各类企业风险，加快推动中小金融机构改革。优化房地产调控措施，稳妥实施房地产市场平稳健康发展长效机制。

我们已经踏上全面建设社会主义现代化国家新征程，“十四五”良好开局仅仅是迈出的坚定第一步。在新的赶考之路上，我们必须齐心协力、开拓进取，立足新发展阶段、贯彻新发展理念、构建新发展格局，推动高质量发展取得新进展，促进共同富裕取得新突破，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开。

(本刊特约撰稿人)



保险金信托的诗与远方

王 洋

保险金信托作为一种财富传承工具，既满足了高净值客户对于保险的风险保障、财富增值的刚性需求，又具备信托的定制传承、激励后代、灵活分配和资产隔离等优势。随着高净值客户家族（庭）财富管理观念的逐渐成熟，保险金信托逐渐步入高净值客户的视野。

同时，后新冠疫情时代，国内高净值人群的财富心态也在悄然发生变化，在投资行为上更加趋向稳健保守，在财富规划上更加倾向于财富代际传承，在金融工具选择上也更加青睐家族信托、保险金信托等财富传承工具的合理运用。

高净值客户对财富的心态变化

高净值客户对于财富心态的变化主要表现在如下几个方面：

第一，后疫情时代，本土回归或许成为海外高净值客户的必然选择。新冠疫情对全球经济、政治造成了强大冲击，国际局势复杂化，海外高净值客户的人身安全及财富安全或许遭到一定冲击，客户对境外资产的配置态度也开始变得谨慎，海外配置逐渐向国内配置转变。

在过往的国内高净值人群资产配置中，为了实现资产配置多元化、分散市场风险、寻求境外投资机会，他们通常

会配置一定比例的境外资产。然而，随着海外各种不确定的增加以及海外环境对国内高净值客户产生的或有人身安全、财富安全影响，海外高净值客户的本土回归成为了最好的选择。

新冠疫情冲击下，全球经济呈现出“东升西降”的特征，中国率先控制住疫情、实现复工复产，成为2020年全球唯一实现正增长的国家，也有望成为2021年全球唯一高增长的国家。2021年是中国实施“十四五”规划以及2035年远景目标的新起点，将开始建设社会主义现代化国家和实现“第二个百年”奋斗目标的新征程，通过持续深化供给侧结构性改革，构建“双循环”新格局，推动经济社会高质量发展。可以预见，中长期向好的人民币资产在安全性、收益性和稳健性等方面更具优势，配置价值显现，这也让国内高净值客户的资产配置从海外重回国内，人民币资产受到更多青睐。对于这些高净值客户，不仅是资产配置的再平衡过程，也会涉及对子女留学、移民目的地的重新选择、对家庭成员身份的重新设计和税收筹划等一系列家族财富管理课题。

第二，后疫情时代，高净值客户更加倾向在不确定性的环境下追求确定性，资产配置上更加倾向保守投资，风险

保障管理已经从理念落实到了具体行动上。新冠疫情令世界的不确定性加剧，美股三次熔断、原油暴跌、国内债券暴雷，各类金融资产在2020年呈现出高波动、高分化的显著特点。鉴于经济前景充满不确定性，在新冠疫情下，很多投资者寻求从现金中获得“安全感”，这也导致了新冠疫情爆发初期的全球流动性危机。尽管离开市场可能会让投资者感到暂时的安全，但随着时间的推移，通胀会侵蚀现金的时间价值，因此高净值客户在保留必要的流动性资产之后，会降低风险偏好，资产配置倾向于更加保守和稳健的投资。

此外，从非典型肺炎到禽流感、再从埃博拉病毒到中东呼吸综合征，一次次的疫情灾难无不说明在晴天时修屋顶，在顺境时做规划，才能在风雨中拥有更强大的免疫力，而这一次的新冠肺炎再一次唤醒了高净值客户的风险保障管理意识并付诸于行动。保险就是因为风险而诞生，那么在危机产生前进行必要的风险防范

就显得尤为重要，保险就是最为明智的选择。新冠疫情致使全球经济按下“暂停键”，保险行业仍旧实现了难能可贵的正增长，人们对

于保险保障的认知和需求大幅提升。除了传统的重疾险、医疗险等健康险之外，终身寿、年金险等具有“固定收益”性质的大额保单也受到了高净值人群的关注，也让他们的财富金字塔的根基更加牢固而坚实。

后疫情时代保险产品之所以受到了高净值客户的更多青睐，主要源于三点原因。首先，每一次健康危机都会引发人们对于保险的重点关注与重新审视，新冠疫情唤醒了高净值客户对于生命的思考，并由此增加了对于高端健康险、终身寿险的关注。其次，保险是众多金融工具中唯一具有高杠杆性质的产品，这不仅体现在意外险、重疾险和终身寿等产品上保费保额比的高杠杆属性，还体现在保单贷款的杠杆属性上，在此次新冠疫情中很多中小企业主的流动性受到了冲击，现金流管理彰显了企业家的应急管理能力，而保单贷款功能可以帮助他们渡过难关、重拾信心，解决现金流不足的燃眉之急，除此之外，大额保单还具有信用保证的杠杆功能。最后，保险是唯一可以给到客户确定性承诺的金融产品。2020年的新冠疫情所带给人们最大的启示就是：这个世界唯一能确定的，就是充满不确定性，而人们往往希望在不确定性中寻找确定性。对于一个家族或是家庭而言，在工

作收入、企业经营、生老病死和财富传承上都会面临不确定的风险，大多数人都希望自己的生活充满不确定因素，因为只有确定性才能给人以最大的安全感，对于高净值客户更是如此。保险产品可以将确定性的承诺写进保险条款，这是在法律和制度的层面给予的确定性。

第三，后疫情时代，“双循环”经济、民法典落地、税务环境的变化，让高净值客户在财富传承过程中面临更多的挑战和影响，但是客户的财富传承规划却悄然加速。正是由于新冠疫情，风险意识唤醒并催生了本土高净值客户新一轮的财富传承规划安排的热潮，高净值客户对于家族信托、保险金信托的安排提到了议事日程上来，足以说明高净值客户对于财富传承的态度变得越加急迫。

事实上，近年来高净值客户的财富传承需求显着增长，创富不易，传富更难，越来越多的客户对此有了深刻体会。

保险就是因为风险而诞生，那么在危机产生前进行必要的风险防范就显得尤为重要，保险就是最为明智的选择。

在中国经济由高速度向高质量转型升级的当下，代际财富传承的需求也越来越显得迫切，越来越多的高净值客户开始考虑到财富传承的问题。调查显示，2019

年已经准备传承安排的高净值人群达53%，首次超过尚未开始准备人群。在遗嘱、人寿保险等传统传承工具之外，家族信托作为传承工具的占比提升，超高净值人群对家族办公室的接受度和期望值持续提升。

新冠疫情之后，高净值客户的财富传承规划与安排提速，对于高净值客户而言，有规划总比没规划好，早规划总比晚规划好，先搭架构再做完善成为了他们在财富传承上表现出来的现实态度。大额保单、家族信托、家族办公室等传承工具的有效应用，能够帮助高净值人群实现长期传承规划，有效防范家族传承过程中面临的多重风险。调研显示，在各种传承工具中，大额保单被高净值人群接受的程度最高，而借助家族信托规划传承的高净值人士比例也较2019年有所提升，受托资产以金融资产为主。

保险金信托的诗与远方： 坐拥定制传承与财富增值刚需多项优势

2020年个人及家庭的财富风险在上升，经济动荡最终会演变成个人及家庭的财富动荡，全球央行放水导致通货膨胀发生的风险在上升，通货膨胀造成普遍性的货币

贬值和财富缩水。与此同时，财富传承的风险也在陡然上升，在财富的传承过程中，总有不可预见的突发情况导致家族或家庭财富的外流和缩水，而这次的疫情无疑是放大了这种风险。

基于以上高净值客户财富管理与传承心态的变化，今年以来让保险金信托重新回到了人们的视野中来，因为保险金信托服务兼顾了保险和信托在财富传承方面的双重优势，使得传承更加有温度。保险金信托是保险与信托相结合的一种结构设计，是以保险金受益权和资金（若有）为信托财产的信托方式。投保人与保险公司签订保险合同，指定或变更信托公司为保险受益人。待保险事故发生时，保险公司直接将保险金交付于信托公司，信托公司根据与委托人（保险投保人）签订的信托合同管理、运用、分配保险金，待信托终止或到期时将全部保险金及投资收益交付于信托受益人。

保险金信托可视为高附加值的“事务管理+资产管理”的单一信托产品，重点是实现委托人在保险理赔后对受益人如何获取财产的管理意志的延续，也正因如此，保险金信托受到了越来越多高净值客户的认可和青睐。目前保险金信托服务也经历了1.0、1.5和2.0三个模式的迭代发展。1.0模式的保险金信托服务将受益人变更为信托，解决了保险赔偿金的后续管理问题，避免保单受益人对保险金的滥用风险；1.5模式下在信托里面增加现金等资产，通过受托人的专业管理更好地实现委托人的良好夙愿、实现受益人利益最大化；在2.0模式下客户本人投保并缴纳首年保费后完成

投保人、受益人的保全变更，一方面处于防止保险金被滥用的风险，另一方面防止投保人身故后保险被其债权人撤销，信托本身承担起缴纳保费及投保人的部分职责。总体而言，从1.0模式到2.0模式，分散现金流的作用不断降低，保障隔离的功能逐渐增强。

保险金信托的优势显而易见。首先，保险金信托在一定程度上扩大了保单的受益范围。保险指定受益人需要是被保险人的直系亲属，主要包括法律及血缘上父母、配偶及子女。而保险的指定受益人无法完全满足高净值客户财富传承的需求，尤其对于一些资产庞大的家族更是如此，而保险金信托的受益人范围不仅可以覆盖到具有血缘或姻缘的家族和家庭成员，还可以进行隔代传承，实现“创一代，传三代”。其次，保险金信托具有放大杠杆的风险保障功能，这是传统的家族信托所不具备的。对于嵌入信托的终身寿险，保费与保额之间往往存在着杠杆，可以利用低保费撬动高保额，提供杠杆，在保险进入信托前，客户还可以保持所有权，让客户更加容易接受信托。此外，保险金信托的门槛更低，具有普惠性质，可以更好地实现对家人的全生命周期照顾。保险金信托是保险与信托的珠联璧合，设立起点大大低于家族信托1000万元的门槛，可以让更多有钱有牵挂的家庭顺利地实现财富传承，能够充分满足客户生前及身后对家族财富的管理和安排。最后一点，保险金信托相较于单纯保险具有更好的风险隔离功能。信托对于保单未赔付前的现金价值、赔付后的受益人婚姻风险、债务风险以及受益人挥霍等风险都具有更全面和完善的风险隔离和保障作用。保险金信托与其他财产类型的家族信托一样，信托财产具有法律赋予的独立性，信托的隔离保障功能也由此而来，在《信托法》第2条、第15条、第17条、第47条中都有相关规定。

保险是信托财产中一种相对长期的资产配置，同时由于保险的杠杆作用和可分期缴纳保费的约定，为客户提供了一种以较低门槛金额、分散现金流来设立家族信托的方式；家族信托是对保险功能的系统化升级，进一步完善风险隔离，通过信托方案设计个性化定制财富传承规划，让财富传承变得更加有温度。在保险金信托下，财富能够有计划的流进，有规划的流出，结合保险与家族信托在不同时期的优势，扬长避短组成完美传承工具，是更有温度的财富传承新选择！

（作者：万向信托有限责任公司）





第三方财富迈向 规范化、综合化、专业化

□ 连 平

当前，第三方财富管理行业发展呈现出规范化、综合化、专业化的趋势。具体表现在：头部机构加速向规范化经营转型；行业向综合性服务方向持续拓展；行业服务的专业化水平显著提升；头部机构的行业重要性持续提升；头部机构风控能力不断加强。

趋势一：头部机构加速向规范化经营转型

第三方财富管理行业所处的监管环境正在逐步完善，尤其是在2015年《基金法》修订之后，各业务条线的相关监管规则都已陆续更新修订。2018年《关于规范金融机构资产管理业务的指导意见》（即“资管新规”）发布，让第三方财富管理行业进入了新的规范发展阶段。目前，第三方财富管理行业已形成了私募基金、基金销售和保险经纪多牌照持牌经营和监管的格局。

在当前监管框架下，持牌经营已经成为第三方财富管理机构合规底线。根据第三方财富管理机构不同的业务种类，监管机构对合格机构颁发了基金销售、私募基金、保险经纪等多种牌照。规模较小的机构多持有私募证券或私募股权牌照，而行业头部机构则基本实现了“全牌照”经营。其中部分头部机构还根据自身发展需要，申请了香港以及海外发达市场的相应牌照。持牌经营、合规运作已日益成为行业发展的主流。行业迈入持牌合规的发展通道已成必然趋势。

趋势二：行业向综合性服务方向持续拓展

为提供高水平的客户服务，头部机构需要时刻准备应对客户的个性化需求。例如，某客户本月入账资金1000万待配置，1年后资金退出有其他用途，预期收益3%~4%。

理财顾问需要根据客户的实际情况，根据资产规模、投资期限、预期收益等重要信息，匹配相应的金融产品和服务。这和资产管理“卖方”机构在风险控制基础上追求收益最大化的运作模式有较大区别。

高净值客户需求的个性化要求理财顾问具有综合性的服务能力，能够提供一站式的资产配置解决方案。这将进一步衍生出第三方财富管理机构服务的差异化、定制化以及全球化的发展趋势。绝大多数头部机构都在打造“金融超市”、“服务超市”，尽可能丰富服务种类、打造“一站式”综合服务平台。而少数头部机构则在更高的战略层面，在定义高端财富管理服务的新标准道路上做出积极尝试。

综合性服务不仅体现在头部机构业务的综合化发展上，还体现在行业中小机构的“分业经营”上。第三方财富管理行业虽然机构数量众多，但总体上呈现出头部机构和中小机构分化的二元格局。头部机构依托客户和渠道优势，一方面持续拓展业务种类，向综合性服务机构努力；另一方面提升服务水平，打造机构的专业化品牌。很多小型财富管理机构无法承担高昂的渠道投入，选择通过资产管理牌照“做精”资产配置，在股票、债券、量化、CTA等细分领域“精耕细作”；有的机构主攻保险经纪，同时依托保险经纪牌照代销基金类产品；还有的机构依托自身的专业优势，在财富管理的非金融方向持续

拓展，提供移民、家族办公室等高端财富管理服务。未来行业将继续呈现出“头部机构内部综合，中小机构外部综合”的二元化发展格局。

趋势三：行业服务的专业化水平显著提升

服务的专业化不仅体现在理财顾问的专业能力上，也离不开第三方财富管理机构中后台提供的专业支持。提供综合性服务的第三方财富管理头部机构由于服务种类多样，单一理财顾问很难做到在诸多领域都提供专业观点，这就需要机构内其他中后台部门在客户开发和维护期间提供强有力的支持。

中后台部门的支持主要体现在提供不同领域的专业知识和技能支持，而这也对头部机构的研究能力提出了新的要求，尤其是对投资研究的要求最为显著。目前第三方财富管理头部机构正在持续打造资产配置为导向的、特色化的专业投研能力。不同于银行研究对于货币政策和利率的偏重，以及证券和基金研究对于上市公司和资本市场的偏重，第三方财富管理机构的研究更侧重于以客户服务为导向，从资产配置的视角发展其投研能力。

资产配置导向的研究也划分为不同层次：一是对宏观经济形势和政策趋势的研判，从宏观经济基本面方面为大类资产配置定调；二是对大类资产轮动和投资执行的研究，针对大类资产在不同时期的变化趋势，为投资人在选择投资工具（如偏股基金、偏债基金、黄金ETF、REITs等）方面提供建议；三是对单一产品结构和特点的研究（如公募REITs运作机制、私募股权项目调研等），既能帮投资者把握机会，也能警示相应风险。

投资者教育也是体现第三方机构专业度的重要手段。



提供综合性服务的第三方财富管理头部机构由于服务种类多样，单一理财顾问很难做到在诸多领域都提供专业观点，这就需要机构内其他中后台部门在客户开发和维护期间提供强有力的支持。

投资者都希望自己的投资能在低风险前提下获得高收益，但财富管理的现实则更多是收益和风险相伴。这就需要理财顾问增加与客户之间的交流，通过拜访、客户交流活动等多种方式让客户更好地了解拟投资产品的风险收益特征。客户在充分了解风险收益特征之后，自然会选择风险在承受范围内、收益能满足个人预期的产品。

趋势四：头部机构的行业重要性持续提升

不断提升的专业化、综合化服务能力让头部机构在行业发展过程中逐渐脱颖而出，目前行业头部机构无论从市场份额、业务种类和服务水平等诸多方面对行业发展都将产生重要影响。据不完全统计，行业前五的头部机构服务的高净值客户累计已超过30万，行业三甲机构累计资产配置规模均超过或接近万亿人民币水平，头部机构管理的资产规模已大致与中小型城商行资产水平相当。

头部机构在行业服务创新探索方面也发挥了重要作用。“私人银行”模式是第三方财富管理头部机构争相效仿的财富管理模式。新湖财富是国内首家提出“私人银行”发展理念的第三方财富管理头部机构，依托“做最好的私人银行”的战略，其目的是最终形成以客户资产配置为核心，满足客户多元需求的管家式服务模式。目前已有多家机构在业务范围中增加了“私人银行”的提法，也有更多机构将私人银行作为未来业务转型的方向。

除了传统的金融业务之外，部分头部机构还在财富传承、税务筹划、法律咨询、健康管理等非金融服务体系建设方面加大投入。据统计，目前国内的家族办公室总数在2000-3000家左右，但仍呈现出“机构总量远远小于客户总量”的情况。泓湖百世全球家族办公室作为业内有代表性的家族办公室，通过为超高净值客户量身定制境内外一体化家族信托、资产配置、慈善计划、法税筹划、国际身份安排、教育留学等全方位财富传承与家族事务解决方案，引领了财富管理行业新的发展方向。

趋势五：头部机构风控能力不断加强

风险控制是第三方财富管理行业规范化发展的另一重要体现，也是区分机构素质的重要标准。纵观2020年，媒体报道的第三方财富管理机构“踩雷”数量大幅减少。究其原因，资管新规引导行业压缩非标产品规模以

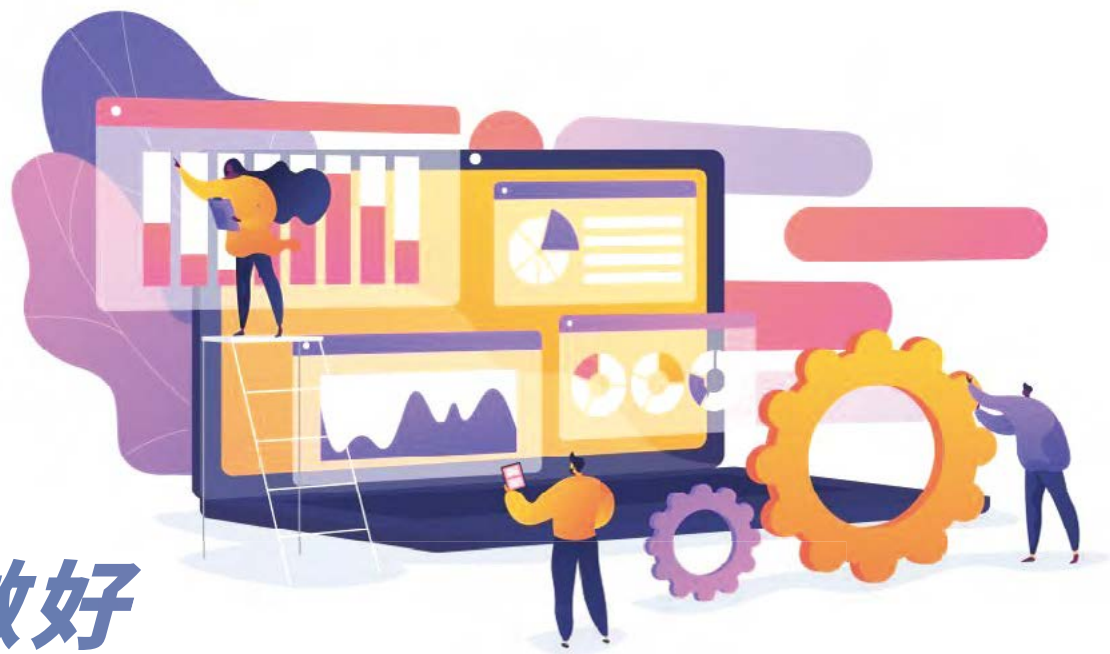


不断提升的专业化、综合化服务能力让头部机构在行业发展过程中逐渐脱颖而出，目前行业头部机构无论从市场份额、业务种类和服务水平等诸多方面对行业发展都将产生重要影响。

及头部机构在投资者教育方面的持续投入都起到了重要作用。但也不可否认，风险事件数量大幅减少也体现出头部机构对风险防控的重视程度有所加强，风险控制能力也有显著提升。

在行业发展初期，融资类产品当道，风险控制以对融资方的信用评估和流动性管理为主。随着资管新规过渡期于2021年底结束，行业也将正式走向标准化产品时代。第三方财富管理机构的风险控制机制也将日趋“精细化”，不仅有债权类业务的信用风险管理，也有FOF等证券投资业务中的资产管理人筛选，还有私募股权项目尽调等等。风险控制机制是保护客户财产安全的重要武器，当前行业头部机构间的竞争也已经逐渐演变为风险控制机制的竞争。风险控制机制水平越高，客户的信任度就越高，市场影响力也会水涨船高。

（作者：本刊特约撰稿人）



如何做好 证券公司财富管理业务的转型

吴彤

财富管理工作的转型可以使证券公司在新时期实现高质量发展。因此，对当前证券公司财富管理业务存在的问题进行总结，并制定符合证券公司实际情况的改良策略，是很多证券公司发展战略制定人员重点关注的问题。

一. 证券公司财富管理业务存在的问题

证券公司财富管理风险控制存在不足。财富管理工作涉及到诸多资金的调配，存在较大的风险性，唯有实现风险控制方案的优化设计，才可以保证证券公司的财富管理工作实现规范化运行。但是，一些证券公司在制定财富管理方案过程中，对于风险因素的识别和评估措施缺乏足够重视，未能对影响风险控制质量的各项工作环节进行合理设计，导致风险因素无法保证具备足够的可控性，也使得风险预警和评估管理措施难以得到相应的改进。一些证券公司对于风险因素的识别和量化手段缺乏有效创新，未能对风险控制工作的主要业务进行相应的规划，导致各部门无法实现对分散性风险的有效掌控，也使得风险的识别和估测手段难以得到高水平创新。一些证券公司对于风险管理体系的具体落实情况重视程度较低，未能对风险控制评估管理的各项行为进行有效规划，导致风险管理工作的主要责任难以

得到充分落实。部分证券公司虽然进行了风险控制方法的探索改良，但缺乏对现代化管理模式的构建，未能对证券公司具体的运营信息进行动态跟踪，导致权责制度的构建难以与证券公司的运营特征相适应，无法在完善风险管理制度度的同时，实现财富管理工作的全面改进。

证券公司营销体系尚不完善。一些证券公司在进行财富管理工作设计的过程中，对于当前的营销工作特征缺乏足够重视，未能对证券公司传统的营销网点进行有效拓展，导致财富管理工作的局限性难以得到有效的突破，无法在优化网点成熟度的基础上，实现对新型营销渠道的构建，也使得传统营销网点的特色化经营路径难以得到有效创新。一些证券公司虽然具备改良财富管理措施的愿望，但在进行营销体系设计过程中，对于分类经营手段的应用缺乏灵活性，导致专业化营销模式与传统营销方法未能实现有机结合，难以在考核激励措施的帮助之下，为财富管理工作创造有利的基础条件。部分证券公司在改进营销体系的建设方法过程中，对于互联网技术所具备的多方面应用价值重视程度较低，未能将提高营销能力和扩展品牌影响力作为主要工作内容，导致传统营销体系的改革无法具备理想的基础条件，难以在证券公司的营销资源实现自由调配的基础

上,为改良财富管理工作提供必要支持。部分证券公司对于客户的分类存在不足,导致营销体系的建设缺乏多元性,难以满足不同类型客户的差异化需求。

证券公司产品创新存在不足。产品创新是决定证券公司盈利水平的关键因素,也是财富管理人员必须重视的问题。但是,一些证券公司在进行产品创新相关探索的过程中,对于影响证券公司核心竞争力的因素关注度较低,未能对客户的资产增值能力进行合理估测,导致证券公司无法实现服务举措的调整创新,也使得财富管理产品无法在精准掌握各方面需求的基础上得到优化。一些证券公司在探索产品创新的具体路径过程中,对于产品的运作情况缺乏跟踪分析,未能针对金融产品的复杂特征,制定产品创新的具体策略,导致产品评级管理的相关需求无法得到满足,难以在动态跟踪体系的帮助之下,实现财富管理工作覆盖面的延展,也使得财富管理工作无法在充分获得各部门密切配合的情况下,实现财富管理策略的调整创新。

二. 证券公司财富管理业务的改良策略

提高证券公司财富管理风险控制水平。证券公司在进行财富管理工作规划设计过程中,一定要对此项工作的风险特征加以总结,尤其要针对风险控制的实际需要,对内部控制工作的流程进行调整创新,使证券公司可以凭借对风险因素的精准识别,充分适应风险评估管理的实际需要,使风险控制措施可以具备更强的针对性。证券公司一定要加强对风险预警和评估手段的关注,尤其要对风险指标的设置情况进行详细考察,使风险的识别和量化可以具备更高的精准性,并保证风险评估工作的相关主体内容可以得到改良。证券公司需要对财富管理工作的总体风险加以估测,结合本公司下属分支机构的实际情况,对分散性风险的评估措施加以创新,使证券公司可以在风险因素得到完整识别的基础上,更好的实现风险管理措施的改良。证券公司在进行财富管理工作设计过程中,需要加强对风险评估管理手段构成情况的关注,尤其要对风险管理工作的主体责任进行有效落实,以便能够在完善责任追究制度的同时,更好的提升财富管理措施的运行有效性。证券公司在进行财富管理风险控制策略制定的过程中,还需要加强对现代化管理手段的关注,尤其要对动态跟踪方法进行灵活应用,使证券

公司可以在财富管理风险的识别和控制过程中,满足风险管理措施的制度化改革需要。

加快完善证券公司的营销管理体系。证券公司在制定财富管理工作的改良策略过程中,一定要将完善营销管理体系作为主要关注的问题,尤其要对传统营销网点的作用进行总结,使营销管理体系的创新可以在有效改良营销渠道的情况下满足当前市场的多元化需求,并保证特色化经营手段的突出价值能够由此得到凸显。证券公司需要对分类经营手段进行灵活调整,并使用考核激励的方式对传统营销体系加以改良,以便能够在互联网技术的帮助之下,实现营销渠道的有效拓展,保证在线上线下手段的合理搭配之下,实现公司营销能力的改良,为财富管理工作创造更加理想的基础条件。在证券公司进行营销体系改良过程中,要注意扩展品牌的影响力,尤其要对传统营销手段的局限性进行有效的创新,以便能够在灵活调配证券公司各类型资源的情况下,实现营销体系的全面改良。证券公司还需要根据财富管理的实际需要对客户进行精细化区分,使差异化财富管理服务体系可以得到有针对性的构建。

提高证券公司产品创新水平。证券公司需要根据财富管理工作的运行特点,对产品创新策略加以构建,尤其要对影响证券公司核心竞争力的各方面因素加以总结,以便可以在明确客户资产整治需求的情况下,制定切实可行的产品创新策略,使财富管理工作可以在准确评估产品价值的基础上得到调整创新。证券公司需要对财富管理产品的设计情况具备足够关注,尤其要对产品的具体运作特点加以分析,使用跟踪分析的方式改进产品管理手段,以便能够精准的把控金融产品的价值,并保证在完善产品评级管理措施的同时,实现不良产品的及时淘汰。证券公司在制定财富管理策略过程中,还需要对动态跟踪的覆盖范围进行拓展,使财富管理服务工作可以得到精准评价,为产品创新策略的制定积累经验。

实现财富管理业务的转型,有助于证券公司在新时期的良性发展。因此,对证券公司财富管理业务存在的问题加以研究,并结合证券行业的发展特点,制定证券公司财富管理工作的转型策略,对确保证券公司的健康稳定发展,具有十分重要的意义。

(作者:恒泰证券有限公司市场部研究员、本刊特约撰稿人)



读书；让人心诚、心正、心宽；更让人心静、心怡、心安；从而从容睿智的面对人生。

《故事里的党史》

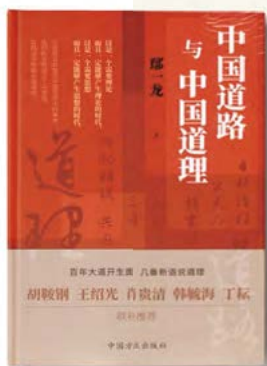
作者：张聿温



本书收录了老一辈无产阶级革命家的200余则逸事，用“人”的眼光平视和认识他们的理想、道德、情操、学习、工作、生活，从不同角度讲述了老一辈革命家的感人事迹，他们的优良作风是红色精神的生动体现，可感可触。以公开出版的人物传记、回忆录和纪念文章为依据，加以整理编撰，语言质朴，材料可靠，兼具史料价值和可读性，对于今天广大党员干部及青少年学习党史，加强思想道德修养，树立正确的人生观，依然具有教育意义。作为故事，本书能吸引读者走进历史的旅程或往事的大海，挖掘更为深邃的智慧和力量，进一步懂得做人、做事的道理，提高我们把握历史发展规律的能力。

《中国道路与中国道理》

作者：鄢一龙



作者用近十年的时间，孜孜探求中国道路背后的中国道理，提出自己的新理解、新表述。本书用中国理论阐释中国道路的原创性、主体性、时代性，这既是一项很有挑战性的工作，也是一次很有意义的尝试。本书围绕一系列人们关切的问题，提出目标治理体制、集思广益决策、公天下之治、两极相联等新概念、新表述，立足中国实践，以全新视角阐释了中国经济、政治、治理结构的特点和优势。全书放眼世界，在与西方理论论争的过程中，不断探索中国道路的历史文化和政治文明源流，诠释了中国共产党为什么“能”、中国特色社会主义为什么“好”的深刻道理。中国道路是人类新路，是人间正道，是人类的一种新秩序；中国道理是中国道路之理、有道之理、中道之理，是人类的一种新知识体系。

《企业家精神与中国经济》

作者：张维迎、王勇

企业家精神成就了改革开放以来的中国经济奇迹，未来中国经济的高质量发展仍然离不开企业家精神。张维迎教授在书中高屋建瓴，指出为发挥企业家精神，需要进一步深化改革，明确政府与市场的关系，解除体制机制的束缚。这些分析与建议全面、深入、中肯，值得学者、官员和企业家人认真阅读体会，凝聚共识、共同携手继续谱写改革与企业家精神相互成就的中国奇迹。本书的核心思想是：未来中国经济增长主要靠创新（而非套利）企业家群体；创新企业家群体的出现有赖于一系列体制、政策和观念的变化。



《金融的价值：改革、创新、监管和我们的未来》

作者：黄益平

《金融的价值：改革、创新、监管和我们的未来》一书解读宏观金融趋势，分析金融体系底层逻辑，探讨金融监管与创新，应对数字金融和科技金融的发展。金融的些微变化，都与我们的生活密切相关，金融体系怎么改、金融产品怎么创新、金融监管制度怎么变、金融支付体系和形式的变化，了解趋势与变化，更好应对未来。不管是金融的创新、金融的改革，还是金融的监管和风险控制，当金融与我们每个人的日常生活息息相关，与经济发展密不可分之后，金融领域的一举一动，都值得我们更加关注。本书深入剖析金融之于国家、社会与个人的价值，阐述金融体系的改革、创新、风险把控与监管，分析金融的未来发展趋势，让我们在金融大潮越来越风高浪急的时代，更好地了解现状，把握未来。





《昆虫记》 的“魔法”

祁云枝

我的办公桌上，常年放着一本《昆虫记》，工作间隙，随手翻阅之时，似走进星空低垂的旷野，虫鸣啁啾，参差有致，清越、悠然，还有丝丝激励。

从初中开始，我最喜欢上语文课，因为课堂上老师给同学们点评的范文里，常有我的作文。

回想起来，那时的我作文好，得益于我的父亲，更得益于报刊书籍。在县城工作的父亲给我先后订阅了《甘肃儿童》《中国少年报》和《科学画报》，从小学开始，多数时间，我都徜徉在书报铺就的路上。现在我重新回眸，能明显感受到自己的人生受其影响有多么深远。

再大点，父亲给我买回的几本经典名著里，就有一本《昆虫记》。翻开书的那一刻，天空湛蓝，有好听的“交响乐”从旷野深处传来，那些平日里熟视无睹的虫子，列队向我讲述自己——吵翻天的蝉原来是个聋子，屎壳郎可以推动自身重量50倍的粪球，爱唱歌的蟋蟀既会造巢穴也会料理家务……小小虫子居然和人一样，劳动、觅食、婚恋、繁衍，和天敌斗智斗勇，命运跌宕。伴随着这些有趣的知识，我也从一个害怕并且讨厌虫子的小丫头，成长为一个热爱自然的大姑娘。高考后我在填报志愿时，毅然选择了生物学，成为兰州大学生物系的一名学生。

多年后当我再一次读《昆虫记》时，已是在工作了。多少次在工作中遭遇挫折迷茫时，法布尔便从他蜗居了30年的“荒石园”中走出来说：

“把你的精力集中到一个焦点上试试，就像透镜一样。”他的确是一个优秀的“透镜”，一生只聚焦昆虫，可以日复一日重复那些枯燥的实验，也可以好几个小时甚至一整天都爬在虫洞旁边。

十多年前的某个夏日，窗外响起了令人焦躁的蝉鸣“热啊，烦啊……”我拿起了《昆虫记》，书页翻动时目光驻留在《蝉》：……四年黑暗的苦工，一月日光中的享乐，这就是蝉的生活，我们不应厌恶它歌声中的烦

吵浮夸。因为它掘土四年，现在忽然穿起漂亮的衣服，长起与飞鸟可以匹敌的翅膀，在温暖日光中沐浴着。那种钹的声音能高到足以歌颂它的快乐，如此难得，而又如此短暂。

当我读到这些时眼前一亮，这篇写蝉的文字有趣味、有情怀、有文采，从知识、感官和相关的经验宕开，又从蝉的生存哲理，过渡到了人性——生与死，短暂与永恒、此生与来世。

好作品就是这样让人常读常新吧。小时候读《昆虫记》，我非常在意虫子们都有那些我不知道的知识，好让我在小伙伴前夸夸其谈。工作后读，我的注意力放在了作者的科研精神上，每每我都能从书里找到宽慰。这一次，法布尔独特的叙述风格触动了我，我恍然大悟，原来，科学是可以文学的手法描述的。我欣然提笔，写下了和以往不一样的科普文。那一刻，窗外的蝉鸣不再令我生厌，反倒像是某种催人奋进的号角。

在《昆虫记》的指引下，我开始用文学诠释科学。

《昆虫记》里的众生，无一不是聪明绝顶的。事实上，这个星球上庞大的物种草木，它们生存繁衍的智慧一点儿也不输昆虫，一些植物，甚至可以把貌似强大的昆虫支使得团团转。

草木和昆虫一样，在如何生存这个问题上，都是有远见者，也是生活的智者。

草木无法移动，不会发出声音，

和昆虫比起来更难书写，也少有人写。这么多年来，我和植物朝夕相处，研究记录它们的喜怒哀乐、生死嫁娶和爱恨情仇，我最有理由写植物。我何不利用自己的专业知识，用文学的手法，来描述这些鲜为人知的植物智慧，让更多的人了解植物、喜爱植物呢？

写作方向和写作方法一旦确定，剩下的，便是如何发掘植物的生存智慧和生存哲学了。法布尔常以昆虫的身份进入草丛，我也学着他那样把自己缩小，小到以一只蜜蜂，或者一只蚂蚁的身份去观察植物。

每株草木，都连接着一个神秘的国度。探询草木的生存策略，会调动起我全部的知识储备和情感。在对草木聪明才智的发掘与书写中，我常常忘记生活带给我的烦恼、焦虑和忧伤。

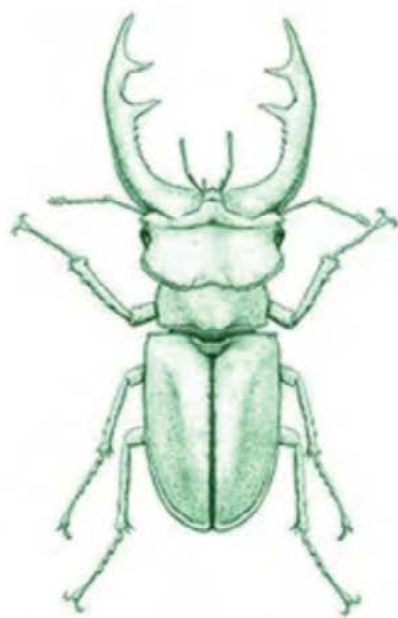
瞧，金鱼草会挑选红娘，花柱草给昆虫甩了一巴掌，角蜂眉兰居然骗婚，鼠尾草可以操纵杠杆，马兜铃会给媒婆关禁闭，包心菜可以雇杀手除敌……单看名字就很颠覆认知吧，还有好多呢：睡美人拥有蛇蝎心肠，构兰有“开黑店”的烦恼，大树与蚂蚁间亦有生死恋……

我知道，这是《昆虫记》带给我的“魔法”。

在科学与文学交织的这条路上，我选择了跟随法布尔前行，一步一个脚印。

我是如此幸运。🐞

（作者：本刊特约撰稿人）



一篇《双重人格》，伴我一生

泛海集团
何煜

总记得是一个夜晚，桂子山的路灯光被密匝匝的树影摇碎，灯光揉着月光，三三两两地洒在路上，很神秘很幽静也很青春的样子。走在那样的路上，很难不思古，很难不起别情，也很难不浮想联翩。

在武汉华中师大文学院的一个教室里，外国文学宋寅展老师，高高的大个子，正站在讲台上，不紧不慢地，几乎是没有什么表情地，跟我们讲俄罗斯文学。宋老师有口音，不仔细听，有些字听不大清。这是我们的大学选修课。开始好像有二十多个人听，慢慢地就剩下十多个人，有些人可能不满意宋老师的不紧不慢吧，然而我能听进去。我是最坚定的听众，而且每次都坐在最前排。

有一天，宋老师突然讲到陀思妥耶夫斯基——说突然，是对我来说，因为自此以后，我就与陀思妥耶夫斯基结下不解之缘。突然，我感觉我整个人都被宋老师提起来了，不是脖子被拎起来，而是整个身体都向前倾，特别是一颗心，几乎就要跳上讲台！宋老师讲到别林斯基，讲到别林斯基对陀思妥耶夫斯基的批评，讲到别林斯基的愤怒，是的，是愤怒，我记得当时就是这样。别林斯基说，陀思妥耶夫斯基的《双重人格》太幻想了，完全不是文学作品，说陀思妥耶夫斯基居然写了一个精神病人，说这件事应该交给一个医生，而不是诗人！天啊，怎么可以这样！其时，我正在狂热地读弗洛伊德，读尼采，读萨特，我从弗洛伊德、尼采、萨特那里，分明感觉到，写精神病人也完全是作家的题中之义。我决心要去好好读读这篇《双重人格》。

第二天，我跑去华师图书馆，想找到《双重人格》，可根本没有一本叫《双重人格》的书。我记起来，宋寅展老师说《双重人格》是一部中篇小说，是陀思妥耶夫斯基的第二篇小说，于是我就找陀思妥耶夫斯基的中篇小说，终于找到一本《陀思妥耶夫斯基中短篇小说》，人民文学出版社的，可也没有这篇作品。那就找全集、找选集，就这样我站在了《陀思妥耶夫斯基选集》面前，终于找到《双重人格》。

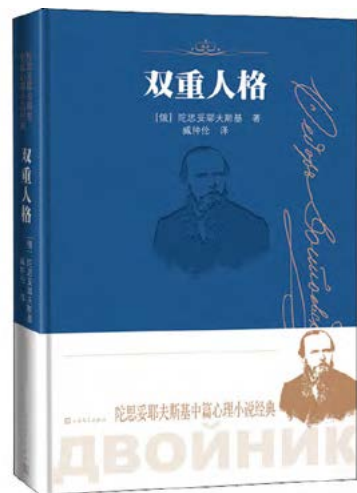
后来我写本科毕业论文，选的题目是《诗学的〈双重人格〉——与别林斯基商榷》，够大胆！为此，我几次去宋寅展老师家里，向他请教，跟他讲我的想法。宋老师十分肯

定我的立论，鼓励我写，并建议我读陀思妥耶夫斯基选集，说华师图书馆有，我默默地记下了。宋老师又说，吉林大学的刘翹老师是国内很有思想的陀思妥耶夫斯基研究者，他写有一本《陀思妥耶夫斯基创作论稿》，或许可以帮你建立起自己的立论。于是我就去华师门口的利群书社，还真巧，在利群书社里买到了这本书。今天我又重新翻开这本书，发现上面写的买书日期是1996年3月30日，正是写毕业论文最焦灼的时候。书的定价是1.60元。

《双重人格》写什么呢？它讲述了一个九等文官人格分裂的故事。九等文官戈略德金一分为二，一个是大大戈略德金，一个是小小戈略德金，前者光明、健康、积极、善良，为人正派；后者一心想向上爬，不择手段，内心龌龊。他很不幸地爱上了他的顶头上司五等文官的女儿，并且想借助这棵大树攀缘直上，做人上人，进入上流社会。他彻头彻尾地陷入了人格分裂和内心挣扎的痛苦之中。这是多有价值的一个典型啊！怎么可以说是医生的事？文学家就是应该研究啊！我们中文系专门请政治系教授来跟我们讲《西方现代派哲学》，这门课我也是坐在最前排。要知道，这些世界一流的学者，都认为陀思妥耶夫斯基是他们思想的启发者。我们理应对陀思妥耶夫斯基多投注一些目光，向他致敬，学习他、研究他。

有一天，我突发奇想——其实就是《双重人格》给我的灵感，我要写一本《陀思妥耶夫斯基哲学》，我要研究陀思妥耶夫斯基的人学出路。我确立的基本思路是：人的出路到底在哪里？陀思妥耶夫斯基告诉我，受难、爱、忏悔，做到这一点，你才能获得救赎。我对这几点深信不疑。但我终究写不出这本“大著”，我还是太浅薄，终日汲汲于功名和生计，心灵浮躁，不能潜心在陀思妥耶夫斯基处耕读。但我一直对陀氏心怀敬意。前几年，我还不会用微信，我女儿要给我建一个，问用什么做个性签名。我几乎未加思索地说，用“我怕我配不上所受的苦难”，而这句话正是陀思妥耶夫斯基的名言。

我对自己说，若果有一天，我能写出一部“死后可以作枕头的”书，我想一定就是：癫狂的爱！我要写一写，这个一生被赌债追得四处逃窜的人，却又被一个女人倾心所爱，在这种爱的颠簸中，这个人幸福又痛苦地写出了一部又一部传世名作。🌈



“活着”之上

□ 沈 学

直到今天，我仍旧认为那是一个沉重并轻松的下午——我躲在图书馆的一角，读完了小说《活着》。也许是对书中主人公福贵经历的共情，抑或是自己心里的苦水流溢，我承认自己流了泪。

福贵起伏跌宕的一生，是许多时代里都具有的众多生命群体的一个缩影。作为一个纨绔的少爷，他输光祖业家产，害得父亲气急而死，母亲病亡。福贵最后却一无所有，让人唏嘘不已。在福贵浪子回头正儿八经过日子后，我充满希望地设想他们一家会有美满的生活。可出人意料的是，家里厄运迭来，给他的人生层层加霜。亲人的温情在死亡的边缘，显得千钧沉重。

我心疼有庆的可爱懂事，可怜凤霞的命途多舛，一家善良的人，最后个个沉入命运的深井。我却什么也做不了，只能以一个旁观者的身份面对这些凡人不堪忍受的

苦难。当福贵送走苦根，送走唯一的亲人，我想，那一刻人世间还有什么值得留恋呢？可福贵安慰自己，一家人由自己亲手送葬，也算放心了。生活的希望被绝灭了，但福贵选择亲手将其点燃。当他去集市买下那头通人性的牛时，我想，他便已经和自己苦难的一生达成和解。活着，成了福贵剩下日子里默认的事情。活着，也许只是一种过程。但恰恰因为是一种过程，福贵决定瓦解痛苦，学会淡忘过去，坚强地活下去。

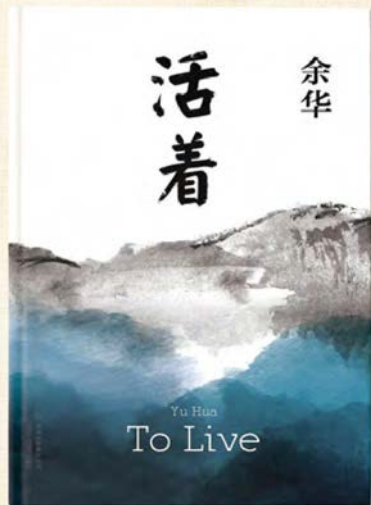
福贵经历的人生厚度和惨度给了我极大的震撼。合上暗黑的书皮时，我才发觉身边躺着一束明亮的阳光。蓦然觉得，这就是福贵老人那头牛。我起身，掸去裤子上的灰尘。那些积存在我生命里的泥淖，也开始渐渐干涸成一股黄尘。

我从江南的小农村走出来，对小说的背景元素感到

天然亲切。之所以一眼在书架上选择《活着》，也是因为契合自己救赎过去的初心。我又何尝不是一个回头的浪子？年少时因不知其源的外在隐疾，我曾自卑之极。少年和青年时代，成天活在别人的指点和嘲笑之下，我把自己紧紧封闭起来，以图安全感。我开始没来由地喜欢黑暗，只有身在黑暗才不会存在于别人的眼光之中。我指责命运不公，更将怨恨转移到父母身上。因为自卑，我甚至羞于让父母去学校露面，还苛责他们没有体面工作。后来，母亲误入歧途，伤心离家出走。她走时，我冒出一句大逆不道的话。天底下有个儿子骂自己的母亲婊子。

我忘记母亲哺育我，忘记她省吃俭用送我上学，忘记她为我卑微地做的一切。父亲因此几乎一夜白头，白天忙于谋生，晚上还要周旋乡邻纠纷，势单力薄的我们任人欺凌。就在试图维护自己微弱的尊严时，纯良宽厚、护我长大的祖母又查出大病，不久终去。漆黑的棺材，隔绝了我的至亲至爱。二十年的光阴不到，我已家破人亡。二十余岁的我，整日晃荡在潦倒的精神世界里。

是《活着》给了我救赎自己、解脱自己的勇气。它以死亡的悲凉来诠释人生，教会我重新审视生活，寻求自我救赎，激发我关照生命更深层次的意义。于我来说，它是触发我内心深层觉醒的一部优秀作品，更是一个相见恨晚的故旧好友。路遥说，每个人都有一个觉醒期，觉醒期的早晚决定一个人的命运。如果可以选择个人觉



醒的时间点，我想福贵一定不会等到一无所有的时候，我也不会选择尘埃落定之后醒来。可是，我们都没有从头再来的机会。

飘忽天地间，人似恒河沙。尽管人生的底色就是悲凉，但这些悲凉催生出无数伟大的人物和作品，也能催生出人们对美好事物的珍惜与向往。现实，往往建构在活着的大地之上。无论幸福或者不幸，我们能做到的只有顺从生活，并努力发掘自己的存在价值。

很喜欢周国平老师在《守望的距离》里说的一句话：“我们不妨眷恋生命，执着人生，但同时也要像蒙田说的那样，收拾好行装，随时准备和人生告别。入世再深，也不忘它的限度。这样一种执着有悲观垫底，就不会走向贪婪，有悲观垫底的执着，实际上是一种超脱。”

我的未来还没有夕阳西下，我的福贵也还没有老去。从那以后，我决心寻找自己的老牛。走在路上，有时突然对着一棵残缺而茂荣的树发呆，有时望着地上有趣而忙碌的爬虫深思。比起生活残缺的部分，我更关心万物之美。于是，我也开始拿起笔，将生活里微小而美好的事物记录在纸上，尝试传递文学的星星之火。

（转载：民营企业内刊协会2020年优秀作品集一等奖作品）

春节之名下的变迁之实

□ 朱鑫源 整理

起源

原始社会——腊祭始称蜡祭，起源于原始社会，是为了感谢百神上一年的赐予而举行的年终祭祀，同时祈求来年的风调雨顺，新年祭祀习俗即发源于此。《礼记·郊特牲》记载了一段『蜡辞』，也就是祭祀时向百神的祈求：“土反其宅，水归其壑，昆虫毋作，草木归其泽。”可见，蜡祭与农业生产息息相关。蜡祭在夏朝称为“嘉平”，在殷商成为“清祀”，都含有除旧迎新之意。周代恢复本名“蜡祭”，无论天子诸侯、官宦百姓，年底都要进行一次『岁终之祭』。古人逢腊月就要围猎，以捕获的禽兽作“牺牲”祭八神，依次是：先啬一，司啬二，农三，邮表畷四，猫虎五，坊六，水庸七，昆虫八。先啬及司啬是农业神，主管收获。而农邮猫虫等有“助啬之功”也要感谢祭拜。到了秦汉时，“蜡”开始改称为“腊”，被赋予了新的内容。秦朝时期将夏历十月初一定为新年，并祭祀先祖。汉朝基本继承了秦朝制度，不过将祭祀改为农历一月初一。直到历法确定以后，腊的种种祭祀才逐

渐被分散并融入后来新年的各种习俗中，尽管隋唐时期蜡祭依然隆重，但其核心内容已经融入了新年。

变迁

魏晋——魏晋人讲究在腊日团聚，在腊日也要喝腊日粥。腊日粥和腊八粥不同，没有花生和豌豆——这些食物都是魏晋以后才引进到中国的。腊日粥的主料有大豆，青菜，盐，菜油和花椒。腊日之后的第二个节日就是除夕。除夕这天，族人团聚，祭祀祖先，喝大酒，吃环饼，把葱、韭、薤、蒜等五辛凉拌下酒。大年初一，魏晋称为“元日”。元日那天这样过：早上起来，吃岁饭，在堂屋门口生一堆火，把竹子扔进去，烧得啪啪作响，这就是“爆竹”。大门上要粘贴鸡形的剪纸，门首插上芦苇，门上挂桃木，儿童的衣领上要插一根柏树枝。爆竹、芦苇、桃木、柏树枝可以驱鬼，门上贴鸡形剪纸，则是为了把赶跑的鬼挡在门外。

唐——唐朝过年有政府规定的“除夕元正假”，共

七天，是除夕及之前三天，和初一、初二、初三。唐朝人喜欢大家族聚居，如果有辈分高的老人在，那么不但老人的直系子孙，可能已经成家的弟弟、侄儿、出嫁的妹妹、外甥都聚在一起团圆守岁。白居易写自己家过年的情景时就说：“弟妹妻孥小侄甥，娇痴弄我助欢情。”正月初一，长安城里家家户户都设着酒宴，邻居们相互拜年，走到谁家吃到谁家，叫“传座”。大年初一早晨，唐朝人在院里竖起一根竹木竿，竿顶飘悬着纸或者布做的长条型旗子，叫“幡子”。后来这种风俗传到日本，演变成了“鲤鱼飘”。元日，要喝屠苏酒和椒柏酒。屠苏是一种中药剂，由大黄、白术、桔梗、蜀椒、桂辛、乌头、菝葜等七种药材混合制成。这两种酒要从全家最小的孩子开始喝，原因是“小者得岁，先酒贺之，老者失岁，故后饮酒”。唐朝人过年也吃甜食：比较著名的有“胶牙饧”。“饧”是用大麦、小麦或者糯米制出来的甜品。饺子在唐朝也已出现，叫做“汤中牢丸”，吃的时候带汤，汤中会撒茱萸。

宋——宋代过年也吃饺子，宋朝称饺子为“角子”，“角子”为饺子一词的词源。同样，宋人过年要饮屠苏酒。不同的是，宋代已普遍开始用纸包火药做成爆竹。宋代的除夕夜，爆竹之声通宵不绝。《东京梦华录》说：“是夜，禁中爆竹山呼，闻声于外。”宫廷高院深墙内燃放爆竹的声音，传到了宫外。宫外大街小巷都有人竞相燃放爆竹。据载，宋朝的爆竹品种不下百余种，有单响、双响、连响。其中，飞上天空才爆响的二踢脚爆竹，包含了现代火箭技术的基本原理，令人惊叹。同僚亲朋之间拜年互贺新春更是免不了的，有趣的是，在宋代，一些达官贵人因为亲戚朋友太多，时间不够，本人不能亲自前往，就让仆人拿着自己的名片去往别人家，也算是拜年了，周辉《清波杂志》载：“宋元祐年间，新年贺节，往往使僮仆持名刺代往。”

元——元朝人的过年习俗也由于地区的不同带有浓郁的地区色彩，许多习俗与现在一样，比如守岁，祭祖，年夜饭等。元朝的首都大都已成为繁荣的大都市，以大都为中心，每到过年这种大节庆时期，商业活动便十分

频繁，至于在朝中，各官员一般都是沿用元代统治者的生活习俗，吃羊肉、喝奶茶。

明——到了明代，名片拜年的风气比宋代更盛。文徵明《拜年》诗云：“不求见面惟通谒，名纸朝来满敝庐。我亦随人投数纸，世情嫌简不嫌虚。”“年年春打六九头，烟火爆竹放未休。五彩旌旗喧锣鼓，围看府尹鞭春牛”——鞭春牛的场面是很热闹的，首席长官用装饰华阳的“春鞭”先抽第一鞭，然后依排位大小，依次鞭打，最终是将一头土牛打得稀巴烂后，围观者一拥而上，争抢碎土，据说扔进自己田里，就是丰收的象征。明代鞭春牛，还有麒麟搭配，年画中，更画出大象和春牛作伴，取意“万象更新”。六对山人《锦城竹枝词》：“为游百病走周遭，约束簪裙总取牢。偏有凤鞋端瘦极，不扶也上女墙高。”描写当时成都妇女在元宵夜遍游城墙为乐事。“走百病”从明朝开始有，当时仅限于妇女，以前过年对妇女的戒律很多，从进了腊月门开始，妇女们就受到许多束缚，操持家务，养儿育女，身体劳累，容易生病。于是每年正月十六，便以驱除病邪为由出门四处游走，天长日久，形成了“走百病”的习俗。

清——清朝春节采用汉俗，也有一些独特习俗，如立索伦杆。除夕的时候，在庭院中树立一根五米左右的高杆，杆顶上放一浅方形的锡升。锡升里装有猪的五脏，被细细剁碎，供乌鸦和喜鹊来食用。过年的时候还会跳庆隆舞，一方舞者头戴兽面具，身披兽皮，扮作动物；另一方舞者身着满族服装，扮作狩猎者。舞蹈的结局，通常是狩猎者成功猎取动物。沙琪玛是过年时满族祭祀先祖的节日糕点。满族入关后，成为京式四季糕点之一。

民国至今——民国以后，为了与国际接轨，将公历纪年1月1日称为“元旦”，夏历（农历）一月一日改称为“春节”。🌈





承载春节的文化符号

□ 赵筱 整理

春联的前身——桃符

“桃符”是周代悬挂在大门两旁的长方形桃木板。

《淮南子·诠言训》说『羿死于桃梧』，高诱注：“梧，大杖，以桃木为之，以击杀羿，由是以来，鬼畏桃也。”桃梧可以击杀羿，因此就具有很强的镇邪驱鬼作用。桃木上面画画和写字，就变成了桃符。据《后汉书·礼仪志》记载，桃符长六寸，宽三寸，桃木板上书“神荼”、“郁垒”二神。“神荼”、“郁垒”传说是能捉鬼的门神。《黄帝书》记载：上古的时候，有神荼、郁垒俩兄弟，他们住在度朔山上，山上有一棵桃树，树荫如盖。每天早上，他们便在这树下检阅百鬼。

又据汉代王充在《论衡·订鬼》中引《山海经》记载：“沧海之中，有度朔之山，上有大桃木，其屈蟠三千里，其枝间东北曰鬼门，万鬼出入也。上有二神人，一曰神荼，一曰郁垒，主阅领万鬼。恶害之鬼，执以苇索而以

食虎。于是黄帝乃作礼以时驱之，立大桃人，门户画神荼郁垒与虎，悬苇索以御凶魅。”

桃符随桃木、桃人、桃板发展演变而来，功能是驱鬼辟邪，而且春联、门神皆起源于桃符。直到宋代，春联还称为“桃符”。王安石《元日》诗中就有“千门万户曈曈日，总把新桃换旧符”之句。宋代，桃



符由桃木板改为纸张,叫“春贴纸”。

春联真正普及于民间,用红纸书写,从而成为年俗之一,则是明朝的事,桃符那时才改称为“春联”。明末清初陈尚古《簪云楼杂说》记载:“春联之设,自明太祖始。帝始都金陵,除夕前忽传旨:公卿士庶家门上须加春联一副。”朱元璋颁布圣旨以后,写春联、贴春联之风开始在民间迅速流行起来,贴春联习俗便沿袭至今。总之,春联萌芽于先秦两汉,成长于六朝,成型于唐宋。至于作为流行的习俗,则是明代以后的事。

桃符的分化——年画

年画起源于原始宗教,与节日、民俗等密切相关。原始宗教中重要的祭祀仪式固定时间后形成岁时节日,如春节的出现,贴门神是为了驱鬼、驱兽,后来逐渐衍生成装饰艺术。目前有记载的即秦汉时期的门神,也叫桃符,即年画的雏形。在《荆楚岁时记》中“正月一日,绘二神贴于门户左右,左神荼,右郁垒,谓之门神”。自造纸术发明后,年画逐渐成为纸制年画,生产制作更灵活好普及,承载了桃符的绘画部分。

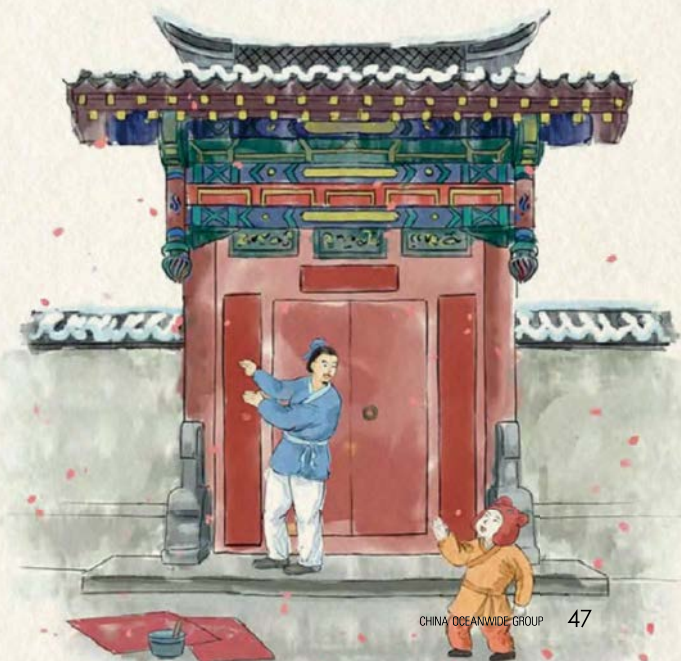
自唐宋以来,年画进入了成熟期,门神中神荼、郁垒被秦琼、尉迟恭、钟馗等替代,甚至至今都在沿用。随着年画的发展,年画的主题得到了很大的丰富,如祝福、祝喜等,表达了大众的美好愿望。唐宋的繁华景象加大了年画的影响力,年画已经成为当下风俗中的代表,木版年画也已诞生,最早的当属南宋的《隋朝窈窕呈倾国之芳容图》。

元明清时期,年画进入盛行期。一方面,戏曲、小说插图的出现间接地加快了年画的发展;另一方面,雕版印刷术的加入出现了彩色年画,使年画更加绚丽多彩。尤其是清朝,年画的主要对象集中于历史故事、戏曲人物、演义小说等,而且受西方绘画的影响,出现了明暗透视等表现技巧。

清朝末期开始,我国战乱频繁,社会状态急剧变革,年画逐渐显现出衰退。晚清到民国时期,年画基本集中于三条主线:一条是以新事物、新风景为主要内



容,如《新出夷场十景》等;第二条则以学习新文化、办新式学堂、提高女权等为主体;第三条主要描写战争,提倡爱国人士的觉醒。但是年画整体上进入了式微状态。尤其到了21世纪,传统年画受现代化进程加快的冲击,几乎濒临灭绝的危险,不仅产地稀缺,而且后继无人,杨柳青年画、朱仙镇年画、绵竹年画、杨家埠年画等都空闻旧时盛名,而不复繁华状态。现在传统年画基本成为收藏品和展品,主要为历史文化、民众的审美等提供研究依据。



春天的“冲”

张金岗

春天的“春”，在我老家是被念作“冲”的。与《山海情》里的麦苗一样，老师一遍遍地教：“春，春，春天的春。”可我仍顽固地念：“冲，冲，冲天的冲。”最后，连老师也被我带跑了，欢笑着、蹦跳着，“冲”向春天里。

其实，细想，潜藏于漫长严冬的春天，早已按捺不住，正憋足了劲儿，欲在某一时刻，冲破寒潮、冰封，冲向大地之上、苍穹之下、天地之间，冲出个生机勃勃、万紫千红。我也便乐意将错就错地将“春”调侃成“冲”，且作出恰到好处的别解，以自圆我这蹩脚的普通话。

虽说春暖乍寒的突然来袭，总令春天似街头迎春的大秧歌一般，走三步，退一步，“犹抱琵琶半遮面”地羞怯出场。可又总会在不经意的一瞬，撩帘而出，势不可当地冲向人群，与你我撞个满怀，热烈相拥，演绎又一季人间欢喜。

和暖的春风虽说是柔情万种，可在时令之神的加持下，也便有了刚劲的内核，从东南方向一直扶摇北上，几经相持拉锯，或将降下似汗似血似泪的春雪、春雨，可终会将大势已去的寒风以柔克刚地永远逼退回西伯利亚，不再探头。这冲劲儿，赋予了春天一种别样的英勇之气，天地生灵皆感应到了，纷纷在春之声的召唤下，华美地释放活力，绽放青春。

若有一双洞察万物的慧眼，我断然会观赏到一场声势浩大、震颤大地的地气蒸腾。山河解封，冰雪消融，大地开化，那被冬令施了魔咒的地火已经复燃，霏霭地气缓缓上冲，且愈暖愈烈，最终穿透酥软的大地，直冲天际。我看到，地气是有形的，是那种似烧开水升起的气泡珠帘模样，丝丝缕缕，一拨儿接着一拨儿，绵延不绝、飘飘摇摇地升腾着、密织着。有时还会与直冲大地的雨帘相向而行，彼此对冲。那阵仗着实令人惊叹，是所有

想象远不及的。

枯黄的山野还要枯黄几日，等等荣发的草绿。这个时候，我的闲情也达到了饱满。总会俯身在枯草丛中扒拉，寻找那一片片鲜嫩的春草。浅浅的、茸茸的，似刚出生的婴儿，不敢碰却又忍不住，分明触摸到了却又没感觉，就那样爱怜地拂来拂去。可眨眼，它们就直冲冲地向上蹿了个儿，生发着、涌动着，将枯草甩在身后，成就了山野碧绿的主色。爱美的春草，还会插上数朵小花儿在发端：白的荠菜花、地点梅，紫的二月兰、紫花地丁，黄的蒲公英、苦苣菜……尾随的狗狗看了，猛地冲进草丛，欢实地在花毯上打起了滚儿。若不是踏青人往来不绝，我也想学着狗儿享受一番呢。

春天的树最是神奇，我愿亲切地唤作“春树”。起初，它们都是一副模样，光秃秃、干巴巴、暗塌塌，有的甚至被冻在了冰雪之中，似是饱经沧桑的老者，生怕是走到了生命的尽头，不再醒来。一日，远远望去，成林的春树似是被涂了一层淡绿的油彩，我欣喜地冲过去，却还是黯淡，依然分辨不出它们谁是谁，可我又真真地知道一派繁华即将上演，且为时不远。

花儿、芽儿是春天的眼，直至它们温柔多情地睁开，我才长舒一口气，停止了担心：那些树们又复活了，且能据此叫出春树的芳名。

有的是花儿占了上风，艳红的是梅花，粉红的是杏

花，绯红的是桃花，嫩黄的是迎春，雪白的是梨花，淡紫的是泡桐，还有白的紫的玉兰、槐花，甚至连那满城横冲直撞的杨花，也只是嗔怪几声，并非真的懊恼它们。有的是芽儿占了上风，香椿树生出香喷喷的香椿芽，似小姑娘的冲天小辫儿；垂柳的嫩芽在河岸、在河畔柔柔地招摇，似扎了无数灵动飞舞的蝴蝶结；榆树慷慨地挂满团团簇簇肉墩墩的榆钱，招引人来撸个精光，也仍在枝头粲然欢笑。

每个春天，我都会被春树感动着，不知这些花儿、芽儿努了多大的力，才冲开干瘪的树皮，生出饱满的花苞、芽苞；又不知接续努了多大的力，才冲破花苞、芽苞，绽出娇艳的花儿、芽儿，送来春光，又占尽春光。这是“枯木逢春”“春风吹又生”的强大力量在蓬勃，让我在“春去春又来”的自然轮回里，永远坚信生命的顽强，进而感觉自己成了一株春树，在春风里笑傲。

相比之下，虫儿就有些后知后觉了。总是在大地一片欢腾之后，才打着哈欠结束冬眠，不知从哪个地缝儿、哪个角落爬将或飞将出来，扭扭捏捏、嚶嚶嗡嗡地冲进无边的春日光景之中。它们都似曾相识，应该是去年遇到的那只，却又不像，因为对我“嗨，你好”的招呼皆充耳不闻，自顾自地忙碌着自己的那些事儿。

蜂蝶们是名副其实的“采花贼”，成天逐百花而行，东一朵，西一朵，忙不迭地采蜜、传粉。我摇动花枝，惊

扰了这里，马上它们又倏地冲向那里，直搅得繁花嫩叶之间香气缭绕，依旧乐此不疲地编织着甜蜜的梦、丰收的梦。蚁族们是大地上的“行者”，也不知成天忙个啥，只要爬出洞来，就成群结队地向前冲。有时，我突来兴致使点儿坏，用一口唾沫、一根木棒、一把沙土、一片树叶制造些障碍逗逗它们，可它们却执着地冷静以对，冲破障碍，继续冲，冲向哪儿也不知道。

其实，整个“虫儿界”大都如此专注、高冷，再打扰人家，倒显得我无趣至极了。好吧，趁春光如此真切地在眼前恣肆浩瀚，我也正盘算着，冲出房间，冲进春天，做不少事儿呢！

“当时年少春衫薄”，多么美好。在这无尽春光里，无论年方几何，我们都是活力全开、希望重燃、春心荡漾的少年，任暖风吹动衣衫，吹开每个沉寂一冬的细胞，去寻春，踏春，赏春；春耕，春种，春忙……反正，“冲”就是了！

《论语·先进》有述：“暮春者，春服既成，冠者五六人，童子六七人，浴乎沂，风乎舞雩，咏而归。”春阳下、春风里，游玩，沐浴，吹风，歌唱，无忧无虑，身心自由，这恬淡适意、简静质朴的春日郊游，当是最称意、最向往的首选。我是最爱一个人漫步于野，独享春光的，

那一刻，如是自己奢侈地拥有了整个自然之美，是全世界最富有、最幸福的人。

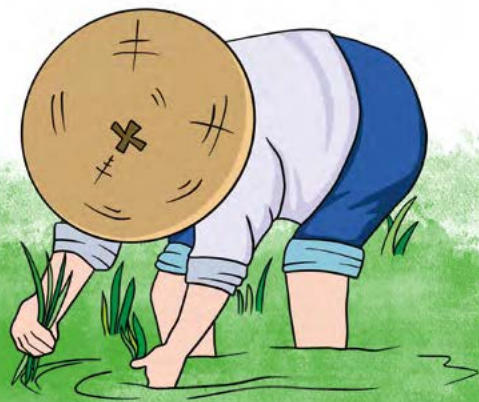
“忙趁东风放纸鸢”也不错。与朋友一起、孩子一起，哪怕独自一人，在广场，在旷野，在山冈，一根丝线牵引一只风筝冲向天空，迎风飞翔。风筝在天上飞，人儿在地上追，有什么不快，有什么梦想，皆附与一纸风筝，托与一阵清风，放逐天际，心旷神怡。“草木蔓发，春山可望”，与冷冷缓流的春水逆向而行，冲入春谷，问候风烛残年的老屋，沐浴如纱如雾的花雨，逗趣往来翕忽的鸟雀，与山对坐，心似谷一般空灵。“夜雨剪春韭”，尝鲜儿的时节，味蕾最是冲动。催着去采摘新发的韭菜、菠菜、榆钱、羊角葱、香椿芽、芥菜苗……变着花样儿地精做一桌春季时鲜，犒劳舌尖，饕餮一春。

在田里耕作了一辈子的父母，已年过七旬，时常喟叹：“唉，老了，干不动了，来年说啥也不想种地了！”可来年，春一到，父母又似是被按下重启键，哆哆嗦嗦、兴致冲冲地在田间忙活开了。花生呀，红薯呀，蔬菜呀，树苗呀，只要种进土里，就有收获，就不会饿了肚子，这是父母这辈人坚信的真理，我也深信不疑。再买些鸡雏、鸭苗、小鹅，抱回几只猫呀狗的养着，只要一摆开饭桌，它们就冲过来，围拢着，讨吃食。如此，只剩下父母生活的小院儿，也便叽叽喳喳、热热闹闹的，有了些生气。

“一年之计在于春。”求学的孩子们、外出的打工仔，正忙着收拾行囊，踏上又一年离家的征程。就地工作的人们，又开始了新一年的打拼，种菜的、种果树的、开民宿的、开餐馆的、跑运输的、做手工活儿的、单位上班的……不论哪个领域、哪个阶层，只要踏实肯干，不负韶华，冲浪时代，定会迎来人生出彩的那天。

春乃四时之始，一切皆有可能。我们总爱站在春的源头，企盼着冲散一切迷雾，冲破一切束缚，冲向一个新世界，冲出一片新天地。关键看行动。那就如春一般，无惧酷寒，奋力重生，勇敢绽放，奔赴专属于自己无与伦比的美丽春天。

（转载：民营企业内刊协会推荐稿件、刊登在《散文》2021年第3期）



春雨萌新

章彤胜

立春之后，便是雨水，这段时间里，江南照例会有绵绵的雨。此时，人们已经感觉不到冬天的冷了。在天气晴好的日子里，风吹在脸上，是一阵阵的暖意。我喜欢这样的天气，尤其是在雨中，感觉分外的清新宜人。

在春雨中远望，看低平的山岗，连绵的远山，或是望着眼前的平畴、村庄，看田野和村庄间蜿蜒的河流，都是有画意的。而我觉得，更加耐看的是春雨中的一草一木。

菜园里的青菜，有不久前撒下的成畦的菜苗，也有去年冬天栽上的大青菜。菜苗在菜畦上挤挤挨挨，在雨中，雨打菜叶，响成一片跳荡的声音，总是很热闹的场景。在那份热闹里，你会发现，青菜抽薹了，吸足了春雨的菜薹，那样的新鲜水灵。大青菜长得叶大杆肥，雨声要响亮一些。

路边海棠的枝被修剪过，密集而凌乱，我不喜欢一株植物被人如此对待，我希望它在雨中能随意生长，长成自己想要的样子。海棠枝上的芽很小，比米粒还小，紫红的芽附着在枝上，凑近了，才能看得清楚。海棠的芽不知道在什么时候就膨大起来了，好像我还没有留意到它们，它们的芽就已经迸开了，长叶了。海棠紫红的芽和叶上，正挂着一滴晶莹的雨珠，从雨珠上望去，正有一枚海棠的紫芽被雨珠放大了，芽上有一串海棠花蕾。那些雨珠，放大了一树海棠的紫芽，放大了春雨萌新的秘密。

我对一株辛夷一直有着一种复杂的感情，其中的原因，我也说不清楚。紫花辛夷和白花辛夷，我都喜欢。春雨中，一树辛夷的花苞指向灰白的天，雨水落在如笔状的花苞上，花苞黄褐色的茸毛便沾上了点点雨珠，细密而均

匀，那些雨珠仿佛被一点点地吸进了花苞里，那支笔也一天天饱胀起来，如蘸好墨水一般，它要为我们、为春天写点什么呢？

春天的麦地，油绿一片。在绵密而细小的春雨中，麦苗的叶上便有了蒙绒细小的雨珠，如雾珠，也像是挂在剑叶边缘上的串串珍珠。那样细小的雨珠，是懂得麦苗的心思的，它们小心地落在小麦的叶子上，在一阵风里，顺着叶子落入麦地里，滋润着棵棵麦苗。风和雨，雨珠和麦苗，像是商量好的一般，那样用心地迎接着一场春雨，麦苗将在春雨中返青、拔节、孕穗。那样的心思，春雨懂得，农夫懂得，一地的麦苗更懂得。

春雨中远望，是满目烟景。远山在烟雨中若隐若现，有时看见的是山的轮廓，有时只有烟雨中漂浮着的几处山顶，有时只有山腰以下的一些草木还依稀可辨。立春以后，只要稍有空闲的时间，我已经习惯于站在窗前看满目的烟雨，远山近树，在我的注视之下，一点点滋润、清新起来，近处的枝头和远山的肤色，也开始有了点点嫩嫩的绿淡淡的黄，一树新芽和一山新装，就在春雨里，在不经意间，悄悄地换上了，再细心的人也无法细察其中的奥秘，也无法向人细述那一点点无法察觉的变化。

我最熟悉的，还是春雨里见过的老家门前的田野和丘陵地带低平的山岗。畈田平缓，冲田如梯田般一点点上升，冲田两边多是低平的岗地，岗地和田野之间有村庄，山岗上是错落而密集的杂木林。春雨里望去，在烟雨迷蒙之中，在平林漠漠间，烟雨如织。山村隐现于烟雨里，也躲藏在树林和烟雨织成的密网里。鸡鸣犬吠之声远远传来，灰蓝的炊烟在雨幕中缓缓升起，慢慢飘散，眼前的烟景如诗如画。在山村的烟雨中，树在萌新，山在吐翠，田野在换装，水在泛绿，人的心思也仿佛要吐绿萌新一般。

（作者：本刊特约撰稿人）

黄陂湖

胡恒阳

进入冬季，黄陂湖似乎就从未安静过。自第一批越冬的豆雁、白额雁和白琵鹭在此落翅，成千上万只候鸟，从西伯利亚，从西太平洋，从遥远的北方飞来，这里便是一湖羽翼。斑嘴鸭、花田鸡、小杓鹬、小鸕鶿，聚集在湖东的荷塘，小天鹅、白尾鹇、红脚隼、灰鹤、红雁，栖息在湖西的苇荡，大白鹭占据着湖南边的沼泽地，黑翅鸢起落于湖中央的小岛。

此时的黄陂湖，水生植物不如春夏青翠，却是鸟儿的最爱。芦苇黄了，芦花像一层棉被覆盖着苇荡，湖床始终氤氲着温热的气息。荷叶枯了，荷茎下的鱼儿没了遮隐，鸟儿捕捉方便了许多。草地和滩涂，以及浅水洼湖，不计其数的虫类、蛙类、蛇类、蚌类、鳝类，动着，蹦着，跳着，游着，充满着诱惑。黄陂湖的气味和声波，让嗅觉灵敏、听觉超常的鸟儿每年都来庐江落户。

最后飞临的可能是东方白鹳。三五十只，与其他鸟群相比，数量不算多。可它们不是一般的候鸟，属于濒危物种，被称为鸟类中的大熊猫，国家一级保护动物。早些年，是没有东方白鹳来黄陂湖过冬的。因为围垦、污染，生态遭到破坏，对环境极为敏感的东方白鹳即使路过，

也不会落下来。或许它们的祖辈来过，它们的基因里还有一缕黄陂湖的情缘。所以，当黄陂湖在修复中重现优质生态环境时，它们自然而然就来了。

东方白鹳来了，百鸟为尊，整个黄陂湖仿佛都变得雍容华贵起来，一座无形而巨大的生命磁场连接着地球的南北极。鸟儿随着白鹳飞舞着，牵着湖的维度，像是要把湖立起来。鸟群和朝霞相映的意境，比王勃的诗句还美；大雁与落日重叠的镜头，成为许多摄影家珍藏的画面。黄陂湖，成了鸟儿的乐园。

前来观鸟的人络绎不绝，尤其想一睹东方白鹳的尊容。白鹳也不矜持，一副生活常态任你从头看到尾。远处在水边或沼泽地觅食的白鹳，步履轻盈矫健，一边走一边啄食。累了或者饱了，就单脚而立，颈部缩成S形。那如同套着红丝袜的长腿，仿佛在嘲笑岸边还穿着厚厚冬衣的少女。如果有声音惊吓，它也会躲避，蹬起有力的双腿在地面奔跑一段距离，并用力扇动两翅，待获得一定的上升力后便腾空而起。白鹳飞翔的样子极具观赏性，颈部向前伸直，腿和脚则拖到尾羽的后面，尾羽像扇子一样展开，姿态轻快而优美。

有幸也能看到近在咫尺的白鹤。那丛芦苇里，就时常蹲着一只，如果不注意，还以为是一蓬被阳光漂白了的芦花。

即使蹲在那里，也是一副高贵的样子。长而粗壮的嘴几乎全是黑色，仅厚厚的基部缀有一圈稍微偏紫的深红色。嘴尖端逐渐变细，并且略微向上翘起，很是符合力学原理。想必这样的尖嘴一定灵巧而有力，对捕食鱼、蛙、鳝、蛇、蜗牛、甲壳虫一类的动物，应该是轻而易举的。白鹤眼睛周围和喉部都是朱红色，像是特意修饰的。少许的红色，在身体大片的白色羽毛中，呈现恰到好处的搭配。很难想象，白鹤在长期的生命进化中，居然考虑到人们的审美情趣。

鸟，是黄陂湖春的使者。而有了一群东方白鹤，黄陂湖的春来得要早一些。因为，白鹤在黄陂湖栖息的日子不会太长，三月前便要北迁。即使这里草茂盛，水丰盈，鱼虾、蚌蟹多而肥，但它们也是要回到自己的故乡。白鹤会用清脆动听的鸣叫，把黄陂湖的春早早唤来，桃红半岛，柳绿水岸，春暖湖畔人家，以此感谢和回报修



复黄陂湖生态的人。

（黄陂湖(又称黄坡湖)，位于安徽省合肥市庐江县城东南6~15公里处，属长江流域巢湖水系，县河常年夹带大量泥沙流入湖内，日久天长，湖底平浅，水位不高，湖水常泛一层微黄涟漪，故得名“黄陂湖”。

湖区纵径10公里、宽3.5公里。水位10米时，相应水面积37.9平方公里。该湖纳瓦洋河、失槽河、黄泥河、县河诸水，过缺口大桥后分流：东流入西河，北流经塘串河过白湖、兆河入巢湖。黄陂湖周岸曲折，堤埂沙冲积土，黄泥河、瓦洋河。）🌊

（作者：本刊特约撰稿人）



拉林铁路的梦

□ 李江

从西藏回来半个多月后，我还是每天晚上都做关于西藏的梦。

有时候，我梦见自己静静地躺在草坪上，不远处牦牛群正在小溪里玩水，水声淙淙，花香阵阵；有时候我来到了一座雪山，被大风吹得喘不上气来，眼睛一闭一睁，我已经坐在了一家藏餐厅里，喝起了甜茶。

西藏的百种风情，沿着拉林铁路看到的，应该是最完整的了。要不然，也不会给我的梦提供这么丰富的素材。

7月的天，本该是炎热的。但拉萨的清晨却凉飕飕的，不穿件外套，还真是顶不住这风。这也不难理解，地处东经90°附近的拉萨，要按地方时来算，本来就比北京时间晚2

个小时。所以咱们表上的六七点，是西藏当地的四五点，能不冷吗？

从拉萨开往林芝的列车，一共有3趟，一趟是“Z”字头的普速列车，另外两趟都是“复兴号”动车组。由于车身是绿色的，也被人们形象地称为“绿巨人”。

我坐的是早上8:20那趟“绿巨人”，这是一趟快车，中间只停贡嘎和山南两个站，然后就直接到林芝了。

来西藏之前，我以为西藏到处都是冰川雪域，来了才发现不是。

列车从拉萨出发后，一路沿着拉萨河南行。拉萨河藏语称“吉曲”，意为“快乐河”“幸福河”，是雅鲁藏布江的“五大支流”之一，沿

岸的河谷是西藏重要的“粮仓”。

远处是又高又秃的山峰，时不时直插云霄，来一个云端之吻。近处却是绿油油的青稞地，时不时还间作一些油菜。列车飞驰而过，隔着车窗似乎都能让人闻到一阵绿意和清香。

过了贡嘎站，拉萨河便汇入了雅鲁藏布江。列车也转而向东行进，这时风景也变得不同了，田景变成了江景。

在宽阔的河床上，几条河道有时像麻花一样拧在一起，有时又分道扬镳，过一会儿又汇流成一股滚滚前进。河道旁躺着江水从上游冲刷而来的沙土，随风起舞。

有的沙还被吹到了两岸的山



上，久之形成了壮观的“爬升沙丘”。这些沙丘沿着山势蜿蜒起伏，上面还长着星星点点的灌木，一时间竟让人感觉像是来了西域。

没一小时的工夫，我已经到了被称为“藏源之地”的山南市。

这里有西藏第一座宫殿——雍布拉康，还诞生了西藏第一个藏王聂赤赞普，西藏最早的寺庙桑耶寺也在山南境内。

山南站的外观设计，就借鉴了雍布拉康层叠向上的建筑风格，白色的墙、红色的边沿，非常具有藏族建筑特色。

山南是一个非常小的城市，下辖11个县，人口却只有30多万人，但市区的车辆并不少。街边到处都是藏餐厅，这里的藏餐厅最有特色的是他们的座椅，非常宽敞，坐上去非常舒服。

点一碗藏面，喝一小壶甜茶，吃一份牛肉包子，一共还不到30元，却可以在店里坐一个下午，简直太舒服了。

由于时差的原因，这里的天总是晚上9点多才黑。在西藏那几天，总有一种时间变慢了，也变多了的错觉。总是有用不完的精力，想多走走逛逛。

从山南再往东出发，就离林芝越来越近了。随着海拔逐渐降低，氧气含量和空气湿度都增加了许多，呼吸也不用那么用力了。

这时，车窗两边的景色逐渐由



江景转为山景。

山上，绿意渐浓。还时不时伏着几片白云，恣意伸展着。这白云也太让人羡慕了，如果有来生，我也要做这样一片白云啊！

拉林铁路全线跨过雅鲁藏布江16次，还有50%的路段要穿过隧道，这些桥梁和隧道绝大多数都在这个区间。

所以接下来一定不要眨眼，因为美好的景色稍纵即逝。这一秒你还被江边的山色吸引，下一秒你已经进入了隧道。正当前面出现了光，一幅天然的山谷天井图出现在你面前时，又瞬间埋没在了隧道里。

远处的山，有时还会裂开一个大口子，大口子里流淌着泉水，再远处又架起了高大的电线网。人与自然和谐的画面，让人沉醉。沉醉中的你，可能已经在一个又一个隧道带来的惊喜中酣然入睡了。

正当你做着美梦，车厢里突然传

来一阵“哇”声。睁开朦胧的睡眼，只见窗外早已不见戈壁一般的荒凉。这里只有绿意，还有鸟语花香。

原来列车已经沿着雅鲁藏布江的另一条支流——尼洋河，北上到了林芝！“藏地江南”，果然与众不同，但这也太不像西藏了吧？

如果说西藏有百种风情，在林芝，你可以看到至少90种。

你可以感受到高原湖泊巴松措的澄澈，也可以到鲁朗林海呼吸这“天然氧吧”带来的醉氧感，还可以感受一下世界落差最大的峡谷——雅鲁藏布江大峡谷的壮观，“西藏众山之父”南迦巴瓦峰也在视野范围内，还有悬挂在雪峰和森林之间的米堆冰川……

当车辆在山间行驶时，有时会穿云而过。来到林芝，就是云上人了，烦恼真的会被洗干净。

在林芝的美景面前，我相信再华丽的辞藻都是匮乏的。

（作者：本刊特约撰稿人）



偷时间

付秀莲

对人类而言，时间就是生命。时间的不间断性，常令庸人长叹，蹉跎时光；又使奇人窃喜，默默努力。人无法看到也无法触摸时间，但时间节点却常因阶段性的某一场亮相，甚至让人迷惑幻觉一般。

一只放在桌边的玻璃杯，被人拉了一下桌布，摇摇晃晃坠落到地面上最终被摔碎了。这便是一只玻璃杯的时运。如果这种阶段性的现场出现——便难于再逆转回来。因在某一个时点上，某种结局一旦现身，便具不可逆的特性；时间的属性，就是“突突”向前向前。

不同域界的事物其寿命长度不等，所处空间不同，寿命会出现很大差异。譬如，山石处于相对永恒中，除风吹、日晒、水浸、雷劈、人砸、车挖之外，自身不再做任何运动，好像一切都静止了，无意识、无表情，更无从获得物质或精神上的享受，无从思考，时间在山石身上变得无比漫长。

如此看来，时间上的永恒，就像没完没了的修行，并无人所想那般美好，与内心期盼的永恒相去甚远。所以，在人类有限的生命里，精彩地度过每一分、每一秒，才是最聪明的做法。时间绝不会抛弃任何人，它总会保持着一贯悠缓的步调，沉默而不失慈悲，相伴相随每个人，承载那一时刻的全部内容。

时间不停地向前，某个人想停下来，可时间绝不会停滞，人只能与时间赛跑，这是世间不变的规律。一个人只有抓住每一天，才会有汨汨不歇的自信心产生。人只有对时间产生无法形容的感恩，它才会表现得像臣服于人一样。居里夫人一生中获得了两次诺贝尔奖，她和人们拥有一样的时间，但她创造的价值却难以估量，而这一切与自信心有着很大的关系。

两个能力相近的人去做一件难度比较大的工作，自信心不强的人可能需要花费一天时间；而信心十足的那一位，可能只需花费半天时间。原因很简单，缺乏自信的人在过程中，会不断给自己设定压力和阻力，并将大量精力放在了犹豫和对“结果”的担忧上，从而影响效率；而自信十足的人，在工作过程中对于目标的把握明确，积极性高，专注度更高。

普通人的自信，也来自及早谋划时间。我的父亲是个农民，在老家时，一天农活儿歇了，晚饭吃过，他在外间屋默默忙碌。幼时我一觉醒来，常见他在煤油灯下编笼或打理农具。我问：“爸爸，您这掌灯费蜡的，明天早上再干吧。”父亲说：“时间不能等，要学会‘偷’。明天早上，我还要给大田上粪呢！”此时屋外明月，在父亲看来——多像一盏亮眼的钟表。

一个人缺乏计划和时间管理，不断拖延、沉迷于不良情绪和随意为之的习惯，相当有害。他的时间，只会被悄悄偷走。“没事儿，以后有的是时间。”每当听到有人说这句话，我心中就有无限感慨、遗憾和无奈。要知道，这一天过去了，就再也不会回来。想为自己做的事、想为别人做的事，既然想了，就要抓紧时间完成，即使完成得不好也无妨。

电影《时间规划局》生动描述了时间对人的重要性。管理时间需要不停地努力，有许多事情，做好与做坏不消说，身体力行地做了，就已获得了一大截进步。“六点优先工作制”是效率大师艾维利向美国某钢铁公司提供的管理理念。这项原则要求员工们把每天要做的事按重要性排序，全力以赴做好头等重要的事，然后是次要重要的事，以此类推。

“帕累托原则”是经济学家帕累托提出的，核心内容也是做事情要分清轻重缓急，分清“必须立刻做”“没有压力，也应赶紧做”“有闲工夫时再做”，把当天的注意力放在20%的关键事情上。“麦肯锡30秒电梯理论”讲的是少说话、多办事，员工叙述一件事情，必须根据时间及重要程度分别用30秒、5分钟、1小时表达清楚。

“美学时间管理法”用美学理念打造时间利用上的秩序、条理和效率。据传，《圣经·新约》翻译者詹姆斯·莫法特有3张桌子：一张摆着他正在翻译的书稿，另一张摆着他的论文稿，还有一张摆着他正在写的小说。莫法特的休息方法就是“从一张桌子前来到另一张桌子前，继续他的工作”。

书不借不读，时间不“偷”不多。这个“偷”，就是忙中偷闲。人只有尽全力争取每个15分钟、30分钟，才有权拥有这些零碎的时间。时间与你同在，它之所以鲜活，在于自我心灵的把控，在于你后面的时间着眼于被利用。一小段又一小段时光，细密而踏实；山渺而碧，海阔而远；人也一样，即便你的时间无限大，不用心经营，只会庸庸碌碌。

一个人不厌宿于一滴露水时间之中，会将须臾的生命寄托于细小的枝条，汲汲不怠。最终，你巨大的日轮使这露滴像玉一般发出璀璨光芒。翻译家许渊冲在日记中写道：“黑夜侵占了白天的时间，作为补偿，我只好用工作

来收复白天失去的领地。”他的名言是精力充沛时，就要去工作。有时，从深夜12点翻译到早上7点，累了才睡觉。许渊冲信奉“一切办法中最好的办法，就是延长我们的白天，从后来的夜晚偷几点钟出来”。

詹姆斯·凯尔曼是布克奖得主，作为英语小说界的诺贝尔奖，能获得该奖项对一个作家来说是莫大的肯定。他对记者说，早上5点半到7点，大多数时间自己都在书桌前创作，每天都是如此。“我之所以养成这个习惯，是因为现实工作带来的那些必要事务的挤压。20世纪60年代中后期，当我还是年轻小伙子时，我就开始写作了，而我的工作大多都是从早上8点开始，等我晚上回到家，已身心俱疲，不能再做任何事了。”于是，他坚持早睡早起，每天早上上班前两小时就起床。如此几十年下来，硕果累累。他说：“我在偷时间，把最好的时间留给了最重要的事情。”

身为台湾名作家的吴淡如，也是偷时间的高手。除了录节目和上课这些“铁打”的安排外，其余的广泛兴趣都是在“有时间就做”的“偷渡”下完成的。吴淡如家里的墙壁上有她随笔画的图案，柱子上的方块饰品也是她“有时间就做”的成品。她还会在一台大约半人高的除湿机外壳上彩绘一只猫，更勇于为自己一个个原木色的资料夹画上一只猫、一朵花，真真令人爱不释手。

（作者：本刊特约撰稿人）



我与我周旋久

民生证券股份有限公司 徐蓉



词语有时真能误人。

比如沾沾自喜就不好，自矜自喜就好点。那回看李海鹏的《晚来寂静》，写到高中生夏冲喜欢戚敏，“一个正处在混乱、暴怒和自卑的年纪的男孩，这倾慕中一定有某种特殊的东西。我更着迷于她的与众不同之处，落落自赏的态度。”

落落自赏，这个词可真好。

沾沾自喜的人，似乎不带反省意识。一副“万物皆备于我”的生活态度，实在有点儿油腻，以前对此很是不以为然。可年事渐长，倒有点儿羡慕这样的态度。最起码活得挺心安理得，自己不爱跟自己为难。

只是，人若没有一点儿自我反省意识，就很可怕。

自矜自喜，不高看自己，也不贬低自己。人既容易自信，也容易获得别人的尊重。我有一位朋友年轻时容貌清秀、温文尔雅，我笑言“年轻时真好看”。他却毫不虚荣，答曰“从来没好看过”。这样的态度真是可爱。或许，他对“好看”的标准定义得比较高？又或许知道自己的好处，但也不用别人明白。他的这个态度就有点儿自矜自喜的意思。

大多数人生来的配置都很平凡，貌不似潘安，才不若子建，凡事稍一尝试，轻易就会触到自己的“天花板”。一个人平庸并不太痛苦，痛苦的是明白自己的平庸。人也因此很容易陷入自我证明的圈套。

朋友圈里，人人都在烹炒煎炸、琴棋书画、争巧斗慧，写得文章、出得厅堂、下得厨房，外加十八般的武艺，在自我进化的路程上走得如此迅疾。某种程度好像怕自己不够可爱，不足以为他人所喜爱一样，想想不免令人有点儿伤心。或许是我多虑了。毕竟，活成升级版的自己可能是唯一值得尝试之途。况且，如今消遣的方式多，人在很大程度上都学会了自娱自乐，对他人的依赖态度要比以前少很多。

《世说新语》里，桓公少与殷侯齐名，常有竞心。桓问殷：“卿何如我？”殷云：“我与我周旋久，宁作我！”

谁会不喜爱自己呢？懵懂幼儿照着镜子，已经深刻地爱上自己。只到少年时候最难，忽然不满意起来，不满意自己，不满意一切。究其根由，大概发现在这世间寻得一块立身之地真难，每每让人自觉多余，只差感叹一句“生而为人，我很抱歉”。待至年岁渐长，倒都对自己原谅起来。待至年老，更要自称自赞，甚至要得到他人的肯定，以图心理安慰。

《追忆似水年华》里写道：“从某个年龄开始，人们越来越喜欢听别人赞扬和鼓励自己的才智和气质，例如大艺术家不再和具有独特性的天才交往，而只和学生来往，后者和他的唯一共同语言是他的教条，他们对他惟命是从、顶礼膜拜。”

或者，这并不完全是虚荣。只是我与我周旋久，宁作我！衰弱的老人与自己达成了和解。

（作者：本刊特约撰稿人）





低碳生活从我做起 / 改变生活方式 / 转变价值观念
低能耗、低污染、低排放