

中国泛海

CHINA OCEANWIDE



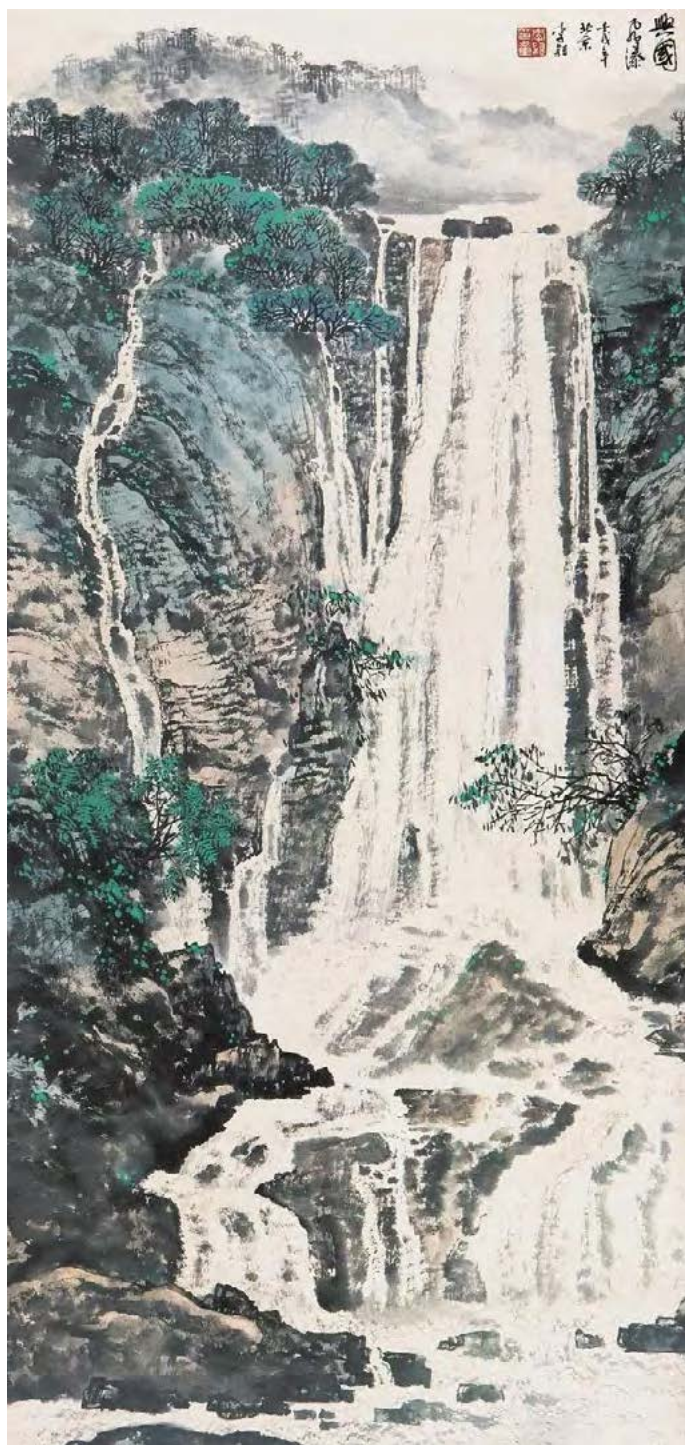
全国最佳企业内刊

131

2022年第3期
总第131期

- > 卢志强董事长在集团创立三十七年之际感言
- > “内外”兼修，泛海文化引领发展之路
- > 让民营经济走向更广阔舞台
- > 接力志愿服务，泛海人再现抗疫一线





中国泛海

—— 全国最佳企业内刊 ——

敬业 守信

忠诚 奉献

开拓 创新

立志 图强



2022年第3期 内部刊物 [总第131期]

主 办 泛海集团董事会

中国泛海董事会

编委会主任 卢志强

编委会副主任 张建军

顾 问 余 政、陈逢祥

编委会委员 卢志强、栾先舟、张建军

张喜芳、罗 成、李 能

总编辑 罗 成

执行主编 徐 棣

出 版 《中国泛海》编辑部

地 址 北京市东城区建国门内大街28号

民生金融中心C座23层

电 话 010- 85259710

邮 编 100005

E-mail zhghf@chinaoceanwide.com

设计制作 北京维沃联合文化艺术中心



扫二维码 关注微信公众号

• 内部资料 仅供交流 转载本刊文章，需经本刊编辑部同意并注明出处

Contents 目录

04 聚焦：泛海创立三十七年庆

> 路在脚下，曙光在前

——卢志强董事长在泛海集团创立三十七年之际感言 / 卢志强

> 回望·逐梦时光 / 本刊

> 云程发轫行万里·泛海精神百世坚 / 郝钟楠

> 青山一道·泛海与国共盼春来 / 郭世届

> “内外”兼修，泛海文化引领发展之路 / 高岚

> 评论：让民营经济走向更广阔舞台 / 曾诗阳

18 泛海资讯

> 泛海接力志愿服务，泛海人再现抗疫一线 / 中国泛海

> 志愿服务东城 泛海助力防疫 / 中国泛海

> 亚太财险荣获深圳市五一劳动奖状 为金融保险机构唯一代表 / 亚太财险

> 亚太财险深圳分公司组织开展消防安全培训 / 亚太财险

> “楼宇经济”再发力 武汉首个楼宇理事会落地泛海SOHO城 / 武汉CBD公司

> 武汉图书馆新馆启动全球招标 武汉CBD再迎大型公建 / 武汉CBD公司

> 持续输出管理 泛海物业中标北京市消防总队物管服务项目 / 泛海物业



Content



P32

22 金融·市场

- > 信托公司参与特殊资产业务探析 / 张磊
- > 保险金信托与家族信托的区别 / 段晓燕
- > 区块链吹响新号角 / 孟永辉
- > 俄乌冲突对全球经济金融影响深远 / 余永定
- > 金融机构声誉风险刍议 / 王利



P33

32 泛海悦读

[好书推荐]

- > 《吕著中国通史》/ 吕思勉 著
- > 《置身事内》/ 兰小欢 著
- > 《你的孤独，虽败犹荣》/ 刘同著 著
- > 《认知世界的经济学》/ 珍大户 著

[读书分享]

- > 读《这方热土》的诗意空间 / 海燕
- > 读俞胜长篇小说《蓝鸟》/ 陈宗俊
- > 大地在她的笔下低吟高歌 ——《隐于辽阔的时光》/ 高媛
- > 读《山月记》的感悟 / 龚茜颜

42 泛海文苑

[散文]

- > 春燕柳色丁香花 / 付秀宏
- > 童年的雨和水 / 张业清
- > 浅夏淡过花开时 / 康练

[行旅]

- > 西藏行记 / 何永飞
- > 徒步大南山 / 熊红伟

[随笔]

- > 水何澹澹 / 杨闻宇
- > 隐居的遐想 / 易赫延
- > 简单而行, 自我平静 / 张兴



P48



P50





凝心聚力 砥砺前行

热烈庆祝泛海集团创立三十七周年

路在脚下,曙光在前

——卢志强董事长在泛海集团创立三十七年之际感言

今天是2022年6月18日,是个值得我们记忆和回忆的日子。

1985年6月18日,我们泛海创立于鸢都潍坊。回忆三十七年的发展历程,我们感恩我们伟大的党,感恩我们伟大的祖国,感恩我们处于一个伟大的时代,感恩陪伴泛海一路同行的每一位泛海人。是时代壮大了泛海,成就了泛海,泛海也印证了一个伟大改革开放的时代。

当下我们处于一个发展历程中的特殊困难时期,我们泛海可谓遍体鳞伤。我们的信誉受到了损害,我们的经营不能正常运行,我们员工尤其各级高管的工资不能及时发放。我们给我们的社会、给我们的投资人、给我们的员工造成了诸多的困难和麻烦。可以说,泛海处于三十七年发展历程中最为最为艰难的时刻。我作为我们泛海的当家人,时常夜不能寐,深感内疚和痛苦。但我相信,我们每一个泛海人都明白,面对困难,走出困局,决不能躲避,决不能倒下,也决不能躺平。只有坚定信念,坚定目标,坚定信心,才能走出困境。让我们共同前行,爬雪山,过草地,渡过泛海发展历程中的二万五千里长征。

路在脚下,曙光在前,让我们共同前行!谢谢大家。

卢志强

二〇二二年六月十八日凌晨

回望·泛海时光

1985年

泛海集团在创业初期投身教育事业，创办教育机构，培养各类社会急需人才。

1994年

泛海参与捐赠多所内蒙古希望小学。

1997年

泛海继续践行公益事业，资助修建了内蒙古自治区天兰旗光彩小学。

1999年

公司更名为“光彩建设股份有限公司”，召开股东大会；宣布年度重组后的清产核资、建章立制等一系列整顿工作。

1992年

开发青岛泛海名人广场——从潍坊、走向青岛。

1996年

创立山东齐鲁商会大厦有限公司；

发起和参与了国内第一家由民营资本投资的银行——中国民生银行的组建，成为民生银行主要股东之一。

1998年

公司原控股股东深圳南油集团有限公司与民生投资集团有限公司（原光彩事业投资集团有限公司）签订协议，转让其所持全部公司股份（占公司总股本52.5%）；同时，召开了第三届董事会，卢志强当选董事长。

2001年

投资建设光彩国际中心和光彩国际公寓项目；同年北京光彩国际中心开工，现更名为民生金融中心。



2002年

“光彩建设股份有限公司”更名为“光彩建设集团股份有限公司”。

2006年

10月开发浙江泛海国际中心。

2008年

汶川地震，泛海集团董事长卢志强以党员身份交纳了1000万元“特殊党费”；

年中国泛海向汶川再捐2亿零378万元支援抗震救灾；

《求是》杂志社对卢志强董事长进行了专访并发表了《民营企业也是天下之公器》的专题采访文章。

2010年

卢志强董事长在《求是》杂志上发表署名文章《自觉服从服务于建设中国特色社会主义大局》；

武汉CBD两大重点项目——地铁王家墩中心站和泛海国际SOHO城正式开工；

北京泛海国际居住区2#、3#、4#地块举行开工仪式；

董事长卢志强在捐五百万支援西南五省（市区）抗旱救灾；

中华人民共和国民政部（民函[2010]259号《民政部关于泛海公益基金会设立登记的批复》）批准设立了中国泛海控股集团有限公司及卢志强董事长发起设立泛海公益基金会为非公募基金会。

2005年

12月开发泛海国际居住区；

泛海集团向潍坊市委市政府捐赠500万元“光彩新农村建设扶贫工程基金”。

2007年

武汉王家墩中央商务区（CBD）正式接管原王家墩机场3291亩土地；

8月中国泛海高级管理培训班在北京植物园卧佛山庄举办；

正式完成中国泛海控股集团有限公司司歌的创作工作。

2009年

6月武汉CBD首个城市综合体——泛海城市广场破土动工；

9月中国泛海入股联想控股成为继国科控股、联想职工持股会之后联想控股的第三大股东。

2011年

1月中国泛海控股集团、泛海建设集团在北京民生金融中心C座大堂举办了入驻民生金融中心欢迎庆典入驻仪式；

浙江杭州钱江新城核心区的泛海国际大酒店及泛海SOHO中心两大项目正式开工建设。

2012年

卢志强董事长当选中国光彩事业基金会副理事长；

集团公司党委在民生金融中心“泛海讲堂”组织召开了学习党的十八大报告精神座谈会，集团系统在京各公司党委、总支、支部成员及优秀共产党员代表共53人出席了会议。

2015年

中国泛海控股集团董事长、党委书记卢志强通过泛海公益基金会向复旦大学整体捐赠7亿元人民币。

2017年

泛海控股入选“2017中国上市公司品牌价值榜”。

2018年

全国政协在京隆重举行仪式，向不再连任的在京十二届全国政协常委颁发纪念证牌。全国政协主席汪洋代表全国政协向各位常委致以崇高的敬意和衷心的感谢。卢志强董事长全国政协常委任期届满获颁纪念证牌；

12月杭州泛海钓鱼台酒店荣膺“中国建筑工程鲁班奖”。

2013年

中国民生信托有限公司在北京正式开业，成为国内第68家持牌信托公司，也是中国银监会直管的第9家信托公司；

“武汉世界贸易中心”正式开工建设。

2016年

亚太财险更名发布会在北京民生金融中心隆重举行，正式宣告有着70多年发展历程的民安财险正式更名为亚太财产保险有限公司；

中共中央政治局常委、国务院总理李克强在时任湖北省委书记李鸿忠、省长王国生陪同下来到武汉CBD地下综合管廊施工现场，详细了解工程建设进展；

杭州泛海钓鱼台酒店举行开幕仪式；

武汉汉口泛海喜来登酒店举办五星级旅游饭店授牌暨品牌升级仪式，泛海喜来登酒店成为武汉中央商务区首家挂牌五星级饭店；

由泛海控股开发的旧金山城市综合体泛海中心举行开工典礼。

2019年

年武汉市规划委员会审议通过了武汉中央商务区核心区宗地16城市规划方案；

12月杭州泛海钓鱼台大酒店获国家优质工程“鲁班奖”；

武汉泛海费尔蒙酒店开业；

泛海控股荣膺“中国城市影响力标杆企业”称呼。

2021年

中国泛海北京分公司减免北京民生金融中心全体配套商业客户房租；

集团向全体员工赠送新冠肺炎专属保险保障；

亚太财险当选中国灾害防御协会灾害风险保障分会会员单位；

亚太财险正式接入中国人民银行个人征信系统及最高法“人民法院网上保全系统；

泛海公益基金会荣获“第九届中华人口奖”特殊贡献奖荣誉称号。

2020年

2月武汉泛海费尔蒙酒店接待-----来自河南新乡和洛阳医疗队的50位逆行者们；

入住武汉喜来登酒店的浙江省第四批援鄂医疗队的350名成员，圆满完成了他们在武汉的使命，从驻地——武汉汉口泛海喜来登大酒店踏上归途。

云程发轫行万里 培风图南谱新篇

郝钟楠

梁启超云：“人生于天地之间，各有责任。知责任者，大丈夫之始也；行责任者，大丈夫之终也”。三十七载峥嵘岁月，泛海从“小人物”到“大丈夫”，韬光逐数、踔厉奋发，坚持实践“敬业、守信、忠诚、奉献、开拓、创新、立志、图强”的企业精神；三十七载栉风沐雨，泛海人从“知责任者”到“行责任者”，风雨同舟、薪火相传，坚持树立“得益于社会，奉献于社会”的核心价值观。三十七年来，泛海集团山不让尘、川不辞盈，在金融服务、科学技术、公益事业等多个领域突破自我，创造了一个个泛海奇迹。

青衿之志·白首方坚

泛海不断整合各产业链，努力打造金融产业旗舰是泛海始终如一的追求。时至今日，泛海在各领域的投资早已“遍地开花”，傲然屹立在北京长安街的民生金融中心是泛海梦想的见证，复旦大学泛海国际金融学院是泛海集团金融梦想的传承。此外，泛海倾注十余年心力打造“武汉金融城”——武汉世贸中心、泛海国际SOHO

城、泛海城市广场、泛海国际创业中心等多个商业项目吸引国内外行业精英共同实现的梦想。武汉金融城傲人的成绩印证了泛海不忘初心的慧眼，也诠释了泛海坚守梦想的非凡意义。

行而不辍·进而有为

当前，世界范围内新一轮科技革命和产业变革正在兴起，经济社会发展进入新常态，科学技术越来越成为推动经济社会发展的主要力量，创新驱动是大势所趋。泛海集团擅于审时度势，着眼高新技术产业，于1994年成立深圳市泛海三江电子股份有限公司，也是全国最早从事专业火灾自动报警控制系统的开发/设计、生产、安装及服务的高新技术企业之一。多年来，泛海集团坚持“道阻且长，行则将至；行而不辍，进而有为”的发展原则，将泛海三江成功发展成为中国消防行业的主要品牌和备受消费者信赖的国家级高新企业。公司拥有二十多条先进的全自动电子产品生产线，近百家销售服务机构，客户遍及欧洲、亚洲及中东等全球40多个国家和



地区，工程涵盖商业楼宇、住宅楼宇、公共设施、金融、酒店、教育及工业等多个领域，为保护人民生命和财产安全提供优质的产品。始创至今，公司一直把向用户提供高质量的产品系统及优良的技术服务作为宗旨，本着“质量第一、以人为本、用户至上”的经营理念，凭借先进的技术和服务优势，保持着快速发展势头。发展科学技术，引领创新驱动，泛海立足国家发展、顺势而为，是三个统一经营理念的深刻体现，也是十六字企业精神的充分展示。

饮水思源·臻于至善

“落其实者思其树，饮其流者怀其源”。三十七年来，泛海集团积极履行企业社会责任，热心公益事业，从脱贫攻坚到抗震救灾，从鼓励创业到助教助学，充分展现泛海大爱，为各项公益贡献泛海力量。2008年汶川地震，泛海集团及全体员工累计为汶川灾区捐款2.3亿元人民币，与同胞一德一心、共渡难关；2010年，泛海集团捐赠1亿元人民币支援玉树抗震救灾，荣获“全

国抗震救灾模范”荣誉称号。泛海集团和泛海人能在国家需要、同胞受难的关键时刻挺身而出，体现了卢志强“缘木思本、反哺社会”的人生理念，更体现了泛海人的社会责任感。2011年，泛海集团与中国艺术研究院发起创立“中华艺文奖”，出资1亿元人民币用于表彰奖励各艺术门类具有高尚精神、卓越才华和杰出贡献的艺术家，促进中华文化当代发展，弘扬中华文化精髓。2016年，泛海集团发起为期五年的泛海助学项目，共计捐赠15亿元资助山东、湖北、广西、重庆、贵州、陕西的贫困家庭大学生，让30万孩子走出大山圆梦大学，为国家培养了众多行政、科研人才。每个公益项目都是泛海“义利兼容，实业报国”办企宗旨的有利见证，每个公益荣誉都是泛海“得益于社会，奉献于社会”核心价值观的衷心褒奖，这些是泛海饮水思源的实践，更是泛海人臻于至善的荣光。

回首过去，泛海云程发轫行万里，眸有星辰大海；展望未来，泛海培风图南谱新篇，奔赴锦绣前程。🌊

（作者：原中华工商时报高级编辑）

青山一道·泛海与国共盼春来

□ 郭世届

没有一个冬天不会过去，没有一个春天不会到来。——题记

新冠疫情的蔓延让全球经济迎来了“寒冬”，冲击之下，几乎没有企业能独善其身，居家办公、停工停产造成了强烈的社会经济阻力，也给泛海带来了不小的冲击。然而，“天下兴亡，匹夫有责”，泛海不仅仅是个人的企业，更是社会的企业，坚强的泛海人面对疫情凝心聚力、同舟共济，不但积极顺应环境变化，还主动肩负企业社会责任。从寒冬到酷暑，从武汉到北京，泛海始终与疫区人民站在一起，坚持传承“得益于社会，奉献于社会”的核心价值观，坚持恪守“社会目标、企业目标、个人目标相统一；社会责任、企业责任、个人责任相统一；

社会利益、企业利益、个人利益相统一”的经营理念，是当之无愧的大国企业典范。

同气连枝·助力武汉克时艰

2020年1月，武汉爆发不明原因肺炎，泛海武汉CBD作为受疫情影响最为严重的主战场，不忘关注武汉抗疫，通过集中调配旗下商业、物业、酒店等各版块资源给予支持。中国泛海控股集团有限公司董事会通过武汉市慈善总会，向武汉市人民政府捐赠第一期1000万元资金，与全体武汉人民守望相助，共克时艰；旗下泛海城

市广场一、二期购物中心及泛海生活广场更是实行免租扶持，为全体商户免除租费一个月，与所有合作商户同舟共济、共渡难关；民生金融中心、泛海创业中心等均采用消毒空气循环系统，在各楼层公共区域免费提供日常消毒及防疫用品，加强测温登记，保障租户安全；泛海武汉CBD喜来登、费尔蒙酒店临危受命，接待驰援武汉的医护人员共计403人，为前线披荆斩棘“白衣战士”提供“家”一般的温馨服务，严防死守后方家园；泛海物业人全力迎战、义无反顾，不退缩、不懈怠，始终恪尽职守于一线，全力守护广大业主的健康平安。每一名参与抗疫的泛海人都身体力行诠释“敬业、守信、忠诚、奉献、开拓、创新、立志、图强”的企业精神，每一个未能团聚的节日都是为了提供更好、更全面地服务，每一次严格的全面消毒都是为了同胞的安全，每一封感谢信都是赠予泛海人最好的奖状。在这场抗疫硬仗的“决战时刻”，武汉CBD中的每一位“泛海人”的背后都有泛海集团这个大家庭的支持和鼓励，他们展示了泛海精神，扛起了泛海担当，传递了泛海信念，是最优秀的泛海人。

与子同裳·共筑北京防护墙

2022年5月，北京疫情形势严峻，多区开展常态化核酸检测，全市防疫压力增大，工作人员短缺。泛海集团员工敏捷反应、紧急响应，成为投身于东城辖区核

酸检测的第一批志愿者。东城区随处可见泛海人为老人耐心讲解手机扫码流程的身影，随处可闻泛海人呼喊“请大家戴好口罩，保持两米距离间隔，提前准备好健康码、身份证”的口号，虽然口罩遮住了他们的面庞，但他们有一个共同的名字——泛海人。汗水流过脸颊湿透衣裳，无人喊累、无人叫停，热情的工作态度抚平了居民的焦躁情绪，有效提高了医护人员的检测效率。他们抛除杂念、坚定信心、守望相助、共克时艰，用暖心的语言、坚定的步伐、忙碌的身影筑起了抗击疫情的防护墙，诠释了泛海“社会责任、企业责任、个人责任相统一”的经营理念，用自己的方式为守护北京全市人民的平安健康贡献了泛海力量。

“小成凭智，大成靠德”，泛海集团将社会利益与企业利益高度统一，主动投入到抗疫攻坚战中，排除万难，戮力同心，为战胜疫情提供强有力的“保障链”；泛海人将社会利益与个人利益高度统一，心怀强烈的责任感和使命感，挺身而出、冲锋在前，积极投身疫情防控第一线，为抗击疫情筑起牢固的“防护网”。这是泛海“义利兼容，实业报国”企业宗旨的有效实践，也是泛海“立报国之志，增建国之才，践爱国之行”的担当与责任。生命至上，举国同心，相信凛冬终将散尽，暖阳总会降临。🌞

（作者：全国企业报刊协会副理事长）



“内外”兼修， 企业文化引领发展之路

□ 高 岚

企业文化是企业成长的灵魂、生存的基础、行为的准则、前进的动力、成功的法宝、时代的要求，更是推动企业不断前进的强大精神力量。没有企业文化，再好的企业也是空中楼阁，经不起一点风吹雨打。一个成功的企业离不开优秀的企业文化，而优秀的企业文化建设又离不开企业家的积极倡导和员工的积极参与。泛海成立

三十七年来，始终坚持“内外”兼修、以德为本的企业文化，十分注重文化上层建筑建设，泛海员工积极实践“内化于心、外化于形”的企业文化建设宗旨，使得泛海的企业凝聚力、竞争力、创造力、适应力和持久力日益增强。

内化于心，大力弘扬企业精神

回首三十七载，泛海专心致志、精益求精，大力弘扬企业精神，促进企业快速、健康发展，这是泛海管理者与员工共同努力的结果。企业管理者在企业文化建设中占据着重要地位，也发挥着重大的作用，可以说，企业文化建设成败的关键在于企业管理者本身。泛海能在时代的浪潮中稳步前行，离不开管理者的言传身教、以身作则，他们是企业文化的总体设计师、是企业文化的主导者、是企业文化建设的总倡导者、是企业文化的核心榜样。他们居于重要的决策地位，但具有与员工同心同德的优秀品质，严于律己发扬“敬业、守信、忠诚、奉献、开拓、创新、立志、图强”的企业精神，一丝不苟践行“社会目标、企业目标、个人目标相统一；社会责任、企业责任、个人责任相统一；社会利益、企业利益、个人利益相统一”的经营理念，是泛海企业文化的建设者和传播人。“千里之堤，溃于蚁穴”，企业文化建设成败的核心在于企业员工。多年来，泛海集团以人为本的企业文化建设方式得到广大员工的赞同和认可，形成了健康的文化氛围和积

敬业

守信

忠诚

创新

开拓

奉献

立志

图强

极的文化响应。从初期建立小小房地产公司，到今天强大的泛海控股集团，泛海一路信念坚定、披荆斩棘，这离不开每一个泛海人的创造、积淀和升华，也得益于泛海多年根植于心底的优秀企业文化精神——脚踏实地、永不服输。这是泛海信念，更是泛海标签。

外化于形，坚决维护企业形象

企业形象关系到企业的声誉、关系到企业的文化内涵、代表着企业管理水平、代表着全体员工的文化素质。作为一个生于中国，长于中国的本土企业，泛海拥有“得益于社会，奉献于社会”的红色核心价值观。泛海员工将这一价值观内化于心、外化于形，擅于并乐于做有益于社会的事，这是一个企业无形的资产，也是一个企业有形的口碑。无论是踊跃捐款用于抗震救灾的普通职员，还是冲锋在前奔赴抗疫一线的集团高管，他们的做法都

是对泛海文化的最大肯定，是对泛海精神的最好诠释。泛海集团发起的每一次公益项目，收到的每一个公益奖项，都是企业文化最有利的传播，将慈善的种子传递到泛海人的心中，更将温暖的爱意传递到社会的手上。此外，泛海始终坚持诚信经营、信誉为本的办企宗旨，这是泛海的立业之本，也是兴业之道。建立伊始，泛海作为房地产公司，坚守底线、诚信经营，杜绝违规开发、反对虚假宣传，在时代淘选中得以发展；时至今日，泛海作为金融业的“赶路人”，不触红线、合法纳税，维护客户经济安全、不打经济“擦边球”。

“人有诚信必贤，家有诚信必和，企业有诚信必兴”，良好的企业形象，使得泛海在风云变幻的市场竞争中积累了良好的企业口碑，收获了社会公认度和认同感，促成了泛海多年如一的平稳前行，也必将引领泛海未来的发展道路。🇨🇳

（作者：北京内刊协会理事长）



【评论】

让民营经济走向更广阔舞台

曾诗阳

改革开放四十多年来，我国民营经济从小到大、从弱到强，贡献了50%以上的税收，60%以上的国内生产总值，70%以上的技术创新成果，80%以上的城镇劳动就业，90%以上的企业数量。

党的十八大以来，党和国家从加快完善社会主义市场经济体制到全面完善产权制度，从深化要素市场化配置改革到深化“放管服”改革优化营商环境，鼓励支持民营经济发展的制度机制和政策措施不断完善，引领民营经济顺应时代潮流，阔步走向更加广阔的舞台。

民营经济体量显著增长

“非公有制经济在我国经济社会发展中的地位和作用没有变！我们毫不动摇鼓励、支持、引导非公有制经济发展的方针政策没有变！”2018年11月民营企业座谈会上，习近平总书记的话语掷地有声。

从扩大市场准入到减税降费，再到融资支持和法治保障，党的十八大以来，多项惠及民营经济的政策举措接连出台。

电力、电信、石油、天然气等重点行业和领域放开竞争性业务，市场准入壁垒进一步破除，公平竞争审查制度全面实施，信息获取渠道更加畅通，民营企业参与国家重大战略的实施机制不断完善，发展空间愈加广阔。

“十三五”期间，全国新增减税降费累计超过7.6万亿元，去年新增减税降费超过1万亿元，民营企业负担切实减轻。减税降费既是助企纾困，也是“放水养鱼”，2013年以来新增的涉税市场主体去年纳税达到4.76万亿元，民营经济发展动力持续增强。

2021年11月15日，北京证券交易所开市启航，为创新型中小企业提供资本市场支持和服务，对于加快完善民营企业金融支持体系，推动创新驱动发展和经济转型升级意义重大，市场活力进一步激发。

有关破产清算、司法重整的司法解释及一系列司法文件发布，助力一批危困民营企业摆脱债务危机、流动性困境，让民营企业重拾发展信心。

坚持“两个毫不动摇”旗帜鲜明，我国民营经济体

量显著增长。2012年至2021年，民营企业数量从1085.7万户增长到4457.5万户，10年间翻了两番，民营企业在企业总量中的占比由79.4%提高到92.1%。

尽管全球新冠肺炎疫情持续影响，外部环境更趋复杂，但民营经济在中央政策支持下展现出了韧性。2021年全国新设民营企业852.5万户，同比增长11.7%，增速重新回到10%以上。

深化改革消除发展壁垒

2022年1月，杭台高铁正式开通运营。这是我国第一条民营控股的高速铁路，是民营资本参与交通基础设施建设的重要一步，有力增强了民营资本的信心。

“深化铁路行业改革，促进铁路运输业务市场主体多元化和适度竞争。”2020年5月出台的《中共中央 国务院关于新时代加快完善社会主义市场经济体制的意见》推出多项突破性举措，将自然垄断行业对市场主体进一步放开，全面完善产权制度和“非禁即入”负面清单制度，明确要素市场化配置改革的具体举措，每一项都与民营经济健康持续发展密切相关。

消除民营经济发展壁垒的步伐从未停歇

产权保护制度不断完善。2019年，党的十九届四中全会明确要“健全以公平为原则的产权保护制度，建立知识产权侵权惩罚性赔偿制度，加强企业商业秘密保护”。2020年，党中央、国务院再次强调，“从立法上赋予私有财产和公有财产平等地位并平等保护”，极大激发了人民群众创业热情，涌现出许多新产业、新业态、新模式。

要素市场化配置改革向前推进。2019年11月，中央全面深化改革委员会第十一次会议审议通过了《关于构建更加完善的要素市场化配置体制机制的意见》，并于2020年4月印发。意见共32条，涉及土地、劳动力、资本、技术和数据五大生产要素，以更加市场化的方式化解民营经济发展难题。

改革红利不断释放，民营经济发展实力更劲、势头更足。全国工商联数据显示，2021年民营企业500强入围门槛取得新突破，达235.01亿元。

在外贸领域，民营经济表现同样出色，今年1月份至

2月份，民营企业进出口增长16.1%，占进出口总额的比重为48.2%，比上年同期提高1.1个百分点。

优化营商环境增强活力

营商环境是企业生存发展的土壤，土质优劣直接关系到市场主体活力和经济发展动力。我国深入推进“放管服”改革，持续优化营商环境，为民营经济持续健康发展提供了更加优质的土壤，注入了蓬勃生机。

2019年10月，《优化营商环境条例》发布，将各地区各部门“放管服”改革中行之有效的经验做法上升为法规，彰显了我国进一步优化营商环境的决心，顺应了市场主体期待。

着眼进一步激发民营经济创造力，《中共中央 国务院关于营造更好发展环境支持民营企业改革发展的意见》于2019年12月发布，提出支持民企发展的具体措施，强调坚持公平竞争，对各类市场主体一视同仁，极大地释放了民营经济发展潜力。

随着“放管服”改革的深化和营商环境的不断优化，小企业“铺天盖地”、大企业“顶天立地”的发展格局加快形成。一批专注于细分市场、聚焦主业、创新能力强、成长性好的专精特新“小巨人”企业涌现。

目前，我国已培育国家级专精特新“小巨人”企业4700余家，带动省级“专精特新”中小企业4万多家。

“小巨人”企业中，研发人员占比达到25%，平均研发强度超过了7%，平均专利数超过50项，成为中小企业创新发展的“排头兵”、民营经济活力持续迸发的生动写照。

2020年，我国发明专利授权量前10名中，民营企业占据7席。科技部部长王志刚说，创新不问出身，不管是大企业、中型企业还是小企业，不管是国有企业还是民营企业，都能作为创新主体。

我国114万亿元的国内生产总值、全球第二大经济体的超大规模市场，14亿多人口、4亿中等收入群体的强大内需市场，长期积累的丰厚物质基础、完善的产业体系，为民营经济蓬勃发展提供了广阔空间。国家支持民营经济发展的方针政策始终没有改变，民营经济将登上更广阔舞台。

（作者：本刊特约撰稿人）

接力志愿服务，泛海人再现抗疫一线

北京疫情持续胶着，区域常态化核酸检测持续进行。泛海人“疫”呼百应，继5月9日、11日六位泛海志愿者主动参与东城区核酸检测点服务后，泛海物业张金海、申杰，民生典当赵伟帅三名泛海员工请缨接过志愿服务的接力棒，再次现身弘通巷核酸检测点。

5月14日下午，晴朗的春日伴着习习微风，三位泛海志愿者正有序地组织辖区内居民和职工进行核酸采集。信息登记、秩序维护、引导服务，即使午后阳光直射在不透气的防护服上，让他们深感闷热与不适，泛海志愿者依然有条不紊、一丝不苟地完成着每一项重复的工作，不仅为居民和职工顺利进行核酸检测提供了帮助，更是为医护人员完成大量采样工作有效提高了效率，得到了街道工作人员的一致认可。

一位又一位的泛海人，用自己的实际行动诠释“得益于社会，奉献于社会”的泛海企业文化。绵薄之力定能汇聚磅礴之势，相信北京疫情一定会在所有无私付出的工作人员、志愿者和积极配合的市民的共同努力下，早日实现抗疫工作的最终胜利。



志愿服务东城 泛海助力防疫



自北京新一轮疫情蔓延以来，无数医护人员、公安人员、街道工作人员和志愿者逆行而行，用自己的方式为守护北京全市人民的平安健康贡献着个人力量，这其中不乏泛海志愿者的身影。

近日北京疫情持续严峻，自开展多区常态化核酸检测工作后，全市防疫压力增大，工作人员短缺。当东城区发布企业职工志愿者征集信息后，中国泛海及时响应号召，集团公司申红刚，北京分公司高阳、杨鹏飞、郑凯阳，泛海物业吕峰、王家祥第一时间自愿报名，主动响应政府和公司号召，投身于东城辖区内核酸检测的志愿服务工作。

5月9日、5月11日下午，东城区区域性核酸检测工作正有条不紊地进行。金宝街核酸检测点附近老年人及儿童较多，时常有老人不熟悉手机操作流程，高阳、申红刚两位泛海志愿者细致地为居民讲解、耐心引导操作，用热情的工作态度抚平了老年居民的焦躁情绪，有效协助提高医护人员的检测效率。

弘通巷核酸检测点位于东二环的胡同内，道路狭窄且居民集中；信谊酒店核酸检测点位于北京站北侧，进返京流动人员和周边务工人员较多，杨鹏飞、郑凯阳、吕峰、王家祥等几位泛海志愿者不厌其烦地重复着“请大家戴好口罩，保持两米距离间隔，提前准备好健康码、身份证”，积极组织引导辖区内居民职工有序排队、逐一扫码登记和信息录入，确保采样工作顺利进行。

严密的防护面罩、口罩虽然遮住了工作人员和志愿者的脸庞，但透过层层防护服，我们能清晰地看到他们勇于担当、无私奉献的身影。在疫情前线，还有千千万万的来自各行各业的志愿者，他们主动担当，坚守岗位，用他们暖心的语言、坚定的步伐、忙碌的身影共同筑起了抗击疫情的防护墙，让我们一同向这些平凡的英雄们致敬，向泛海的志愿者致敬！

亚太财险荣获深圳市五一劳动奖状 为金融保险机构唯一代表

日前，深圳市庆祝“五一”国际劳动节劳模座谈会隆重举行。亚太财产保险有限公司作为唯一一家获此殊荣的金融保险机构，获颁“深圳市五一劳动奖状”。

作为深圳市总工会授予企业单位的最高荣誉，“深圳市五一劳动奖状”每年在五一劳动节评选出，旨在表彰为国家经济、政治、文化、社会及生态建设和党的建设方面做出突出贡献的先进单位，激励各企业、广大职工在深圳建设中国特色社会主义先行示范区中发挥主力军作用。

此次表彰体现了深圳市委、市政府、市总工会对亚太财险在推进地方经济建设和社会发面所做贡献的充分肯定，充分彰显了亚太财险立足深圳，服务粤港澳大湾区建设，以及服务全国经济发展的初心和使命。

此次荣获“深圳市五一劳动奖状”，凝聚了在公司党委领导下的全体员工团结拼搏、创先争优的努力与汗水，是全体员工凝心聚力、顽强拼搏的结果，更是全体亚太人的荣耀。



亚太财险深圳分公司组织开展消防安全培训

为提升员工的消防安全意识，给亚太财险2022年的生产经营活动提供安全保障，日前，亚太财险深圳分公司邀请消防安全专家在本部培训室开展了主题为“遵守安全生产法 当好第一责任人”2022年度消防安全培训。分公司本部及分支机构共30余人共同参训。

培训中，消防安全专家通过近期发生在全国范围内的消防安全事故，深入浅出地阐述了火灾事故易发原因、消防安全日常注意事项、预防常识等，同时细心传授了火灾的防范方法及火灾发生后的应对措施，含组织人员撤离、自救逃生等多个方面，并总结出面对消防安全要“三懂、三会、三知”。

三懂：懂自身岗位的火灾危害、懂火灾的扑救方法、懂预防火灾的措施；三会：会扑灭初期火灾、会使用灭火器、会逃生自救；三知：知道火灾的高热环境、知道火灾的有毒烟气、知道疏散的安全通道。

此次培训取得了良好的实效，后续各机构将在职场就消防安全进行二次培训，提升员工的消防安全意识。2022年的生产经营活动正常、安全、有序地开展。



“楼宇经济”再发力 武汉首个楼宇理事会落地泛海SOHO城



近日，在武汉市集聚区综合党委年度“十件实事”暨职能部门服务项目清单发布会上，武汉市首个楼宇理事会在江汉区泛海SOHO城揭牌成立。

武汉市首个楼宇理事会落户泛海SOHO城，与其所处的武汉中央商务区密不可分。高品质的硬件、出色的运营和持续入驻的优质企业，在武汉中央商务区相互融合，彼此成就，形成一股澎湃的商务活力。目前，武汉中央商务区已经成为整个武汉5A甲级写字楼和5A甲级写字楼最为集中的商务中心之一。

此外，通过定制化“商务楼宇”进行区域建设的特色运营，武汉中央商务区在设计阶段即进行深入调研，先后为招商银行武汉分行、邮储银行湖北省分行、平安银行武汉分行、中国移动武汉分公司等“定制楼宇”，充分满足入驻企业的个性化需求。

目前，江汉区共有28栋纳税“亿元楼宇”，其中位于武汉中央商务区的民生金融中心纳税额突破2亿元，成为江汉区经济发展的“第一拉动力”。

武汉图书馆新馆启动全球招标 武汉CBD再迎大型公建



日前，武汉市图书馆新馆建设项目正式启动，并面向全球征集建筑方案。根据征集公告显示：武汉图书馆新馆选址武汉王家墩中央商务区，这也是继武汉广电全媒体中心之后，武汉中央商务区再次迎来大型公共建筑的落户。

武汉市图书馆新馆位于整个商务区的最北端、常青路与云彩路交会处，距离王家墩公园、后襄河公园仅约500米，紧邻轨道2、3、7号线站点范湖站和云飞路站，环境优美，交通便捷。

武汉图书馆新馆规划用地面积约4.33公顷，总建筑面积约为13.64万平方米，其中图书馆建筑规模10万平方米，是原有武汉图书馆老馆的3倍有余。

根据规划，武汉市图书馆新馆在外观上，要真正成为城市靓丽的客厅，武汉的文化地标；同时，还将着力建设“智慧图书馆”，加大对基础设施、网络、智能书库等的投资。

此次武汉图书馆新馆的落户，也将在武汉中央商务区浓厚的商务氛围中，再添一抹浓浓的书香气息，提升整个商务区的文化品位。

注：部分内容来源于《长江日报》报道



持续输出管理 泛海物业中标北京市消防总队物管服务项目

近日，经过多轮激烈竞标，泛海物业以丰富的管理经验、优异的管理业绩和合理的服务价格最终脱颖而出，成功中标北京市消防救援总队机关物业管理服务项目。

此次中标的服务范围包括提供物业综合服务、共用设施设备管理、保洁绿化、会议服务等，这是继今年初成功中标武汉中心书城物业服务项目后，泛海物业再次在公用建筑物业服务方面输出管理。

作为服务泛海集团旗下项目而逐步成长起来的泛海物业，凭借自身优秀的管理水平和先进的物业服务理念，多年来赢得了客户和业主的广泛赞誉。

其中，针对高端写字楼项目的“行政管家”服务和针对高端住宅项目的“物业管家”服务，更是获得了客户的高度认可。

近年来，泛海物业开始逐步向外拓展业务范围，参与市场竞争，并先后在北京、上海、深圳、杭州、武汉、西安、济南、青岛、潍坊等全国各大中心城市获得外部项目中标，在管多个项目被评为“全国城市物业管理优秀示范大厦”和“优秀示范社区”。

除了传统的物业服务外，泛海物业还创新开发了“泛海e生活”平台。借助“互联网+物业”模式，优化了物业服务业务流程，打通了物业管理线上线下各类服务场景。目前，该平台先后通过了系统软件及物联网系统的技术专家联合评审，已经取得了国家版权局计算机软件著作权登记证书，并在实际应用中积累了丰富的管理经验和海量数据。

此次中标北京市消防救援总队机关物业服务项目，既是泛海物业多年潜心经营、深耕细作的成果。也是泛海物业拓展新服务领域，管理项目覆盖新业态的一次突破，是行业竞争力和品牌形象的又一次彰显。

接下来，泛海物业将积极与客户进行对接，秉承“真诚相伴，百年知己”核心理念，整合优势资源，组建精英管理团队，为客户提供超越满意的高品质服务。



TRUST

信托公司参与特殊资产业务探析

张磊

特殊资产行业在2021年迎来非银金融机构参与等政策红利。在新一轮政策宽松刺激下，中国经济增长预期有望回暖，特殊资产交易需求将继续恢复。信托行业因强监管等因素进入深度调整期，参与特殊资产不仅可以提升信托公司主动管理能力、拓宽业务渠道，也符合信托公司回归业务本源、服务实体经济发展的转型方向。

有数据显示，现阶段信托资产风险率水平在5%以上，信托业的不良资产超过1万亿元；随着地产融资政策不断收紧，地产调控不断升级，房地产市场已经进入调整周期，行业内部进一步分化，加之2021年以来，部分头部房企出现债务违约，叠加影响下，大量中小地产企业面临资金链断裂的风险，大量工程趋向烂尾，形成特殊资产。

特殊资产市场参与方趋向多元——上一轮政策性处置阶段，特殊资产市场参与方比较少，主要是国企、银行和四大资产管理公司。本轮吸引了各类市场主体参与其中，诸如：以商业银行、五大资产管理公司、地方资产管理公司等为代表的主要金融机构，构成了特殊资产投资的一级市场；众多民营资本、机构投资者、个人投资者等则构成了特殊资产投资的二级市场；随着金融市场开放力度不断加大，橡树资本等海外资本也加速布局国内特殊资产市场。此外还有大量的交易平台、评估机构、律师事务所、会计师事务所等参与其中。

信托牌照优势——信托是所有持牌类金融机构中唯一一个经营范围横跨直接融资、间接融资和实体产业三大领域的金融机构，也可以说一个信托牌照功能就类似于全牌照，其独特的制度设计赋予了信托功能的多样性和运用的灵活性。信托参与特殊资产投资业务，可以灵活设计交易结构，连通多渠道资金，通过投贷联动、股债联动、境内外联动，参与股权、债权、物权等全品种特殊资产投资。

信托的专业优势——特殊资产投资面临经济深度调整、资产价格重估的双重压力，资产处置周期更长，难度更大，更需要投资者具备“真投行”思维和运作能力，即通过整合产业、资本、政府等各资源方，对资产进行重组、运营、赋能，重塑资产价值。信托作为重要资管类金融机构，在产融融合、产品设计、交易撮合等方面具有专业经验和能力，能够以投行思维模式运作特殊资产项目，通过“产业+技术+资金”模式，定制特殊资产盘活处置方案。

信托的风险隔离优势——《信托法》第十六条规定：“信托财产与属于受托人所有的财产（以下简称固有财产）相区别，不得归入受托人的固有财产或者成为固有财产的一部分。受托人死亡或者依法解散、被依法撤销、被宣告破产而终止，信托财产不属于其遗产或者清算财产。”基于信托财产的独立性特征，信托制度具有风险隔离的强大功能，信托参与特殊资产投资，能够较好地解决特殊资产处置过程中风险固定的问题，使单个项目的风险相互隔离，阻隔破产重整、不良债权类项目中风险的相互传导。

信托的资金融通优势——国家鼓励社会资金参与不良资产的去化，但持牌类资产管理公司融通社会资金的能力和方式受限，而信托作为大资管类机构，与银行、保险、上市公司、央国企、高净值个人客户等各类资金方关系紧密。在专业投资能力得到市场认可的情况下，信托能够高效地融通社会资本参与特殊资产投资业务，把国家引导政策落到实处。

信托参与特殊资产业务的模式

按照风险暴露和资产处置的前后阶段来看，信托公司参与特殊资产业务大致可分为流动性纾困、债券特殊机会投资、困境债务重组、特殊资产证券化、司法拍卖配资等，该部

分仅从理论层面进行分析,仍待后续实践中完善优化。

流动性纾困——伴随着房住不炒政策的深化以及房地产行业融资环境的严控,房地产市场进入深度调整期,进入2022年,虽然政策层面略有松动,但房企面临的压力仍未减轻,仍有不少因流动性压力被迫停工、烂尾的地产项目。信托公司在充分尽职调研的基础上,可联合头部开发商、持牌机构、施工方等,提供纾困资金,用于头部开发商并购该项目或给予施工方建设支出的支持,续建项目并实现经济效益和社会效益的双赢。

债券特殊机会投资——近年来,我国债券市场不断发展壮大,已经成为全球第二大债券市场。截至2021年末,我国债券市场存量规模突破百万亿元,达130.43万亿元,其中非金融企业债余额24.78万亿元。但迅速发展的同时,债券市场信用风险也在不断积聚。挖掘债券市场特殊机会,既能使信托公司获取远超过一般债券投资的投资收益,也符合融资类业务规模压降背景下向投资类业务转型的需求。

困境债务重组——2020年以来疫情席卷全球,一系列“黑天鹅”事件出现,众多企业面临陷入财务困境的严峻形势。在这种背景下,借助信托灵活、多样的制度优势,信托公司可整合资本、产业、政府等多方资源,探索对企业或资产进行重组、运营、赋能,保障债权人利益、维护地方区域内市场经济环境和金融生态健康。

自2016年正式重启商业银行不良资产支持证券化(ABS)的试点开始,已累计启动三批不良资产证券化试点,试点机构20余家,农商行、四大资产管理公司也纳入试点范围。2021年不良ABS共发行63单,发行规模299.94亿元,不良ABS发行单数及规模小幅上涨,发起机构处置不良资产超1,600亿元。信托公司可以通过成立特殊目的信托(SPT)作为受托机构来发行资产支持计划、管理信托财产,可参与到不良资产证券化业务中;此外,信托公司还可以投资人的角色,购买优先级或次级不良资产ABS,获取投资收益。

司法拍卖市场也同样存在着特殊资产投资机遇。在实践中,银行仅针对住宅类房产提供过桥贷款,再凭执行法院的拍卖成交裁定办理房屋所有权变更登记并进而办理抵押贷款,而对于商铺、债权、股权等其他大宗标的则不能提供金融服务。司法拍卖环节中的金融服务缺失,不但限制了有需求的潜在竞买人进入市场,更进一步导致大宗标的资产流拍率高。信托公司与有资金需求的竞拍人合

作,通过配资助力其在法拍市场获取价格合理的物业资产或不良债权,对特殊资产进行价值重新发现。

目前,对于大多数信托公司,特殊资产信托业务仍属于创新业务,业务总体规模较小,且在资金募集、业务定位等领域面临不小的挑战。

探索创新业务模式和机会

2020年初,特殊资产市场的参与主体出现两项新变化:一是海外机构境内扩张。在中美贸易协议中,我国允许美国金融服务供应商申请省辖范围资产管理公司牌照;2月17日,橡树资本的全资子公司Oaktree(北京)投资管理有限公司在北京完成工商注册,成为首家外商独资的地方资产管理公司。二是“国家队”再次扩编。3月5日,银保监会批复建投中信资产转型为中国银河资产管理有限责任公司,使得我国由国家控股的金融资产管理公司数量自1999年以来首次增至五家。更多参与机构介入特殊资产业务,一方面将加剧现有投资机构的“内卷”,加剧特殊资产行业的竞争,压缩利润空间,另一方面也带来了新的业务机会。

内外兼修,提供源动力

目前传统的业务逻辑已经不能满足信托公司参与特殊资产业务的开展,因此需要具备“投行化思维”,强化资源整合和生态经营能力,才能为特殊资产信托业务发展提供源动力。对内,打造复合型的投资管理团队,除金融专业人才外,还注重招募和培育产业专业人才,研判行业发展动向,抓住细分行业内潜在的特殊投资机遇,并在投后管理时通过产业类人才有效地支持投资项目的推进;对外,对接各个细分领域的专业机构,发挥股债联动、投融联动、产融结合的优势,做全产业链业务,实现资源互补、合作共赢。

提升科技赋能,实现智慧经营

依托科技赋能,信托公司需不断升级在尽职调查、资产定价、撮合交易等特殊资产业务关键领域的技术手段,推动特殊资产投资模式的不断创新。例如,在司法文件的处理过程中,运用区块链技术将法院的判决书、公告、司法标准文件等上传至链上,可以降低投资人对第三方机构的依赖度,节约管理和资金成本;在资金资产撮合上,运用人工智能和知识图谱技术,可以快速匹配交易双方,提升运作效率。

(作者:长安国际信托股份有限公司研究员)

保险金信托与家族信托有何区别？

✎ 段晓薇

保险金信托业务与家族信托业务还存在交叉。对于信托规模在1000万元以上的保险金信托，可以设置为家族信托，也可以将保单和其他财产共同置入家族信托。对于包含保险金请求权在内的家族信托，应当注意满足法律法规和监管方面的要求。

保险金信托和家族信托都属于信托本源业务。从行业实践来看，目前普遍存在把家族信托业务与保险金信托业务混淆的问题，甚至认为保险金信托属于家族信托的一类。事实上，保险金信托与家族信托存在不少区别。

标的不同：保险金信托的信托财产是保险金请求权。目前市面上普遍用于设立保险金信托的险种是终身寿险和大额年金险，以不同的保险金请求权设立信托，信托财产的价值及确定需要视险种不同而确定。以终身寿险设立保险金信托，由于终身寿险具有一定的储蓄性质，保单会随着时间的推移产生相应的现金价值，并保持增加，因而需要将这些现金价值同时纳入信托财产范畴，因此信托财产规模应以保额计算。

以大额年金险设立保险金信托，通常以保费计算信托财产规模，但在某些年金保险中存在定期领取的收益，除此以外还会有保险分红，分红也应纳入信托财产；另外还存在一些特殊情况，例如在法定或约定情形下，保险人向投保人退还一定金额的保费，退还的保费并非属于保险收益，但可约定属于信托财产，需要做全面考虑。



家族信托的信托财产形式较为丰富，目前市场上主流的是货币资金、资管产品、保单等金融资产及相应权利。当前越来越多的高净值人士选择家族信托进行家族财富的传承规划，其需求也逐渐多样化，委托财产具备多样性，除了上述金融资产，越来越多的家族信托客户在传承非货币类财产方面的意愿也逐步加强，家族信托的委托财产类型正在不断丰富，以上市或非上市企业股权，甚至不动产、艺术品等财产设立家族信托的情形进一步增多，对家族信托受托人长期稳定地管理、运用和处分信托财产提出了更高的要求。

设立门槛的监管要求不同：家族信托在监管方面有明确的设立规模要求。根据银保监会于2018年下发的《信托部关于加强规范资产管理业务过渡期内信托监管工作的通知》（信托函〔2018〕37号）（以下简称“37号文”），家族信托财产金额或价值不低于1000万元。但在信托存续期间并不要求任意时点信托财产的价值不低于人民币1000万元，可能触发信托终止条款的关于信托财产金额或价值的限制则应根据合同双方约定的条款内容为准。

保险金信托在监管方面没有对设立规模有特殊的规定限制，但仍需符合一般信托的信托财产规模要求。目前行业实践中操作的保险金信托，其设立的信托规模门槛通常高于人民币100万元，以满足未来财富管理以及传承的需要。此外，若在保险金信托中发生相关保险合同终止、中止、被撤销、被确认无效、被解除或者其他原因导致保额降低进而影响信托财产规模或者价值的情形，或者其他可能致使保险金受益人的保险利益遭受损失的情形，通常会在保险金信托合同中约定相应的提前终止信托条款。

信托当事人的设置要求不同：家族信托当事人的监管要求较为明确。一是在委托人方面，“37号文”中对家族信托提出了明确定义，明确了家族信托的委托人可以是单一个人或者家庭；二是在委托人与受益人的关系方面，家族信托以家庭财富的保护、传承和管理为主要信托目的，其受益人是包括委托人在内的家庭成员，家庭成员以外的

人作为信托受益人，则不能视作家族信托；三是在受益人的设置要求方面，委托人不得为唯一受益人，这就明确了家族信托不可能成为自益信托。

保险金信托相关当事人的设置除了满足信托相关的法律及监管要求，还需要受到保险法以及保险合同的限制。一是保险金信托当事人之间的利益关系问题，由于信托委托人即是保险合同的投保人，实践中要符合我国《保险法》中所要求的“人身保险的投保人在保险合同订立时，对被保险人应当具有保险利益”；二是受托人在保险合同中的角色问题，设立保险金信托时，受托人具有多重身份，信托公司会被指定或者变更为保险受益人，因而可以享有保险金请求权，依法对信托财产进行管理、运用和处分；三是根据保险合同约定，人身保险的受益人由被保险人或者投保人指定，保险金信托的受益人要符合此项要求，但与原保险受益人不需要完全一致；四是在以终身寿险设立的保险金信托中，其被保险人无法成为该部分信托财产所对应的受益人；五是不同于家族信托，保险金信托可以是自益信托。

信托财产管理运用的特点不同：保险金信托对于信托财产的管理运用阶段不同于其他信托产品，有三方面需要关注。一是信息披露，当发生保险合同约定的保险事故时，应确保受托人（即保单的新受益人）可以及时知晓相关信息，可以由信托合同约定的受益人通知受托人并积极提供理赔所需的全部证明材料，并协助受托人办理理赔事宜。

二是对于理赔资金进入信托专户的过程要求，应在信托文件中约定清晰，发生保险合同约定的保险事故后由受托人按照保险合同约定向保险人提交理赔申请，若由受托人以外的其他人就保险事故通知保险人，保险人应及时以书面形式告知受托人。

三是理赔资金到账之后的信托财产管理要求，受托人对于信托财产的管理、运用和处分实际上并非开始于信托成立初期，而是在保险事故发生、理赔资金进入信托专户后，此时由受托人按照信托合同约定履行其管理职责，包括但不限于信托资金投资运用、账户管理、运营维护、清算分配及提供或出具必要文件以配合委托人管理信托财产等事务，这对受托人的长期稳定经营管理能力也提出了较高要求。

家族信托对信托财产的管理、运用和处分开始于信托成立、办理完相应资产转入信托项下的确认手续之后，但家



族信托的自身特点，对相应的管理运用提出了较高的要求：一是客户对信托财产管理风险的要求，家族信托财产的管理运用，应与事先确定的委托人的风险偏好相一致；二是对家族信托利益分配的流动性要求，由于需要为财富传承发挥重要作用，家族信托的定期分配、条件分配和临时分配条款通常设置全面，这就对利益分配时的流动性提出了要求，需要受托人进行合理的资产配置，以保障利益分配的流动性需求；三是家族信托对于非货币财产的管理有专业性要求，由于委托财产类型多样，受托人在信托成立生效后，即开始履行对货币资金、理财产品、保险产品等金融资产，或者公司股权、不动产、艺术品等复杂资产的管理运用，其复杂程度和专业程度较高，受托人的受托能力和综合实力十分重要，需要根据不同资产所处的不同阶段分别管理，以实现家族信托财富规划传承的长期目标。

保险金信托与家族信托的业务交叉：实践当中，保险金信托业务与家族信托业务还存在交叉。一方面，对于信托规模在1000万元以上的保险金信托，可以设置为家族信托，也可以将保单和其他财产共同置入家族信托。对于包含保险金请求权在内的家族信托，应当注意满足法律法规和监管方面的要求：首先，在受益人安排方面和常规保险金信托不同，不得是完全自益的信托；此外，若以终身寿险保单置入信托，还应当符合终身寿险对受益人的限制。

另一方面，在家族信托成立之后，可以由家族信托受托人作为投保人进行投保，即保险金信托的3.0模式。这种模式下，设立家族信托的委托人不再是保险投保人，而是由信托公司作为保险的投保人和保单的受益人，直接运用信托财产支付保费并依照合同约定对保险理赔资金进行有效管理运用，有利于保险金信托与家族信托的深度结合，可以切断保单作为委托人财产的风险，实现资产的充分隔离保护。

（作者：中诚信托有限公司研究员）



区块链吹响新号角

□ 孟永辉

提及区块链，我们首先想到的是，如何借助创新的商业模式来引发资本市场的关注，继而借助资本的力量发展；现在，提及区块链，我们首先想到的是，如何借助区块链的落地和应用来实现自我造血，以实现更加长久的发展。这场变革的背后，折射出来的是，区块链行业的逐渐成熟和完善。同样地，这场变革的背后，告诉我们，区块链早已不再是以往那个区块链了。

事实上，经历了如此多的锤炼之后，区块链早已摆脱了最初那种以资本为主导的发展模式，开始了一条富有自我鲜明特色的发展道路。越来越多的区块链玩家，开始将关注的焦点聚焦在了落地和应用上，越来越多的区块链玩家，开始专注于打造基于区块链的生态系统，越来越多的区块链玩家，开始抛弃赚快钱的幻想，投身到了更加长远的发展模式之中。

以浮躁、狂热为代表的野蛮式的发展方式渐行渐远，以客观、理性为代表的精细化的发展模式正在向我们走来。这是区块链发展成熟的标志，同样是它开始从

一个孤立的、封闭的存在，开始走向一个开放的、包容的存在的重要表现。

我们都知道，早期人们对于区块链的认识，通常是和数字货币紧密联系在一起的。凡是谈及区块链的，必然会谈及数字货币，成为一种常态。然而，事实告诉我们，一味地将数字货币与区块链深度绑定，并不能够带来长久的发展，只有真正将区块链和数字货币区分对待，才能打开新的视角。

真正意义上的区块链，应当实现的是快速迭代、规模化发展的模式。只有真正将各式各样的区块链应用叠加在一起，并且实现这些区块链应用的深度复合，才能让区块链行业的发展带入到全新的发展阶段。正是在这样一种情况之下，我们才看到了以元宇宙、Web3.0为代表的一系列概念的出现。可以说，正是区块链的发展进入到了一个新的阶段，才导致了元宇宙、Web3.0为代表的新概念的出现，而非是资本市场的鼓动，才导致了元宇宙、Web3.0的产生。透过元宇宙、Web3.0，我

们可以非常明显地感觉到，区块链的发展业已发生了深刻而又彻底的变化。

首先，区块链的主导作用正逐步显现。以往，我们谈及区块链，同样是将它和其他诸多的新技术联系在一起的，这些新技术包括大数据、云计算、AI和物联网等技术，甚至还有人干脆就将元宇宙、Web3.0看成是一个由这些新技术复合而成的产物。不可否认的是，以元宇宙、Web3.0为代表的新物种的确与这些新技术之间有着莫大的联系，甚至可以说，这些新技术造就了元宇宙、Web3.0，但是，如果仅仅只是这些新技术的简单罗列和相加，而没有这些新技术之间的深度融合，那么，元宇宙、Web3.0是无论如何都无法出现的。

那么，如何才能实现这些新技术的完美融合呢？仅仅借助互联网的手段就可以实现吗？很显然是不行的。我们需要一种更加底层，更加深度，更加基础的技术才能实现它。纵观当下一系列的新技术，我们可以非常明显地感受到，唯独有区块链具有如此大的魔力。可以说，正是区块链的主导作用，才让这些独立的技术深度融合在了一起，并且产生了1+1>2的效果。

因此，透过元宇宙、Web3.0的横空出世，笔者更多地感受到的是，区块链的主导作用正在变得越来越明显，区块链的基础性变得越来越明显，区块链的集聚效应变得越来越明显。伴随着这些「明显」的情况的发生，我们看到的是，区块链开始逐渐成为主导，并且开始衍生出新的商业模式，元宇宙、Web3.0，便是在这样一种情况下出现的。如果你还不够明了的话，完全可以将元宇宙、Web3.0与电商、在线教育等「互联网+」物种联系起来，以电商、在线教育为代表的「互联网+」模式是以互联网为主导的，而以元宇宙、Web3.0为代表的新物种则是以区块链为主导的。

其次，区块链正在走向隐形。让我们将时间的指针拨回到区块链刚刚出现的年代里，在那个年代里，区块链无疑是显性的。正是在这样一种概念显性的发展模式之下，我们看到很多的区块链玩家仅仅只是以区块链

来做区块链。这是我们看到那么多的以发币、ICO为主导的区块链项目之所以会出现的根本原因所在。

事实证明，这样一种发展模式是走不通的。若要发展区块链，必然需要跳出区块链，将区块链放置于更大的行业视角之下，才能获得新的发展可能性。于是，我们看到的是，以「区块链+」为主导的全新时代的来临。越来越多的行业里开始出现区块链的身影，越来越多的痛点和难题开始借助区块链的方案来解决和实现。尽管如此，我们同样也可以非常明显地感受到，区块链不再像以往那样显性了，而是开始逐渐隐没自身，开始回归本质。

可以说，区块链回归本质，开启的是区块链的全新发展历程，以此为开端，我们将会看到一场有关区块链的全新发展脉络的产生，这样一种全新的发展脉络，正是以回归隐形为代表的。

笔者始终认为，如果区块链仅仅只是一个独立王国，没有实现与外部世界之间的联系，那么，区块链的发展始终都是不完整的，始终都是不成熟的。真正意义上的区块链，应当是一个开放的，包容的，多样化的生态系统。只有这样，区块链的功能和作用才能得到最大限度的发挥。可以说，正是区块链的开放，才让原本看似处于虚拟世界的物种，有了桥接现实世界的可能性；正是区块链的开放，才让原本割裂、孤立的技术，有了进一步融合的可能性。

越来越多的迹象开始表明，区块链行业的发展业已进入到了新阶段。在这个阶段，区块链开始变得沉稳和冷静，开始变得基础和隐形。对于区块链来讲，这是一种必然的发展过程，这说明它开始从年轻时候那个莽撞的少年，变成了一个理性和稳重的青年，这说明它开始抛弃所有的浮躁，开始重新认识自我，发展自我，这是一种觉醒，更是一种全新出发。

（作者：资深撰稿人，专栏作家，特约评论员，行业研究专家，战略咨询顾问。长期专注行业研究，提供行业深度思考。）





俄乌冲突 对全球经济金融影响深远

余永定

持续已逾40天的俄乌冲突，虽然发生在乌克兰，但也是俄罗斯与美国及其盟友之间的经济战，对全球经济和金融的影响深远。

首先，这场冲突对全球经济带来了三大主要问题：能源价格急剧上涨、全球稀有金属和原材料价格急剧上升和全球粮食供应出现短缺。从短期看，能源、原材料和粮食短缺的最明显经济影响是物价上涨。

在俄乌冲突爆发前，美国已面临日益严重的通胀威胁，这场战事将会相当程度上加重这种威胁，粮食价格的上升直接导致通胀率的上升。通胀率的上升会形成物价和工资上涨的恶性循环。美联储称俄乌冲突对美国经济和通胀的影响还难以判断，如果通胀加剧，其准备在夏天将联邦基金利率提高0.5个百分点。不升息不行，升多了也不行，有点棘手。供给冲击叠加升息很可能引发滞胀。但目前为止美联储似乎并无调整货币政策的打算。

欧洲的情况类似。冲突爆发前，欧洲也已面临贸易条

件急剧恶化和能源价格上涨导致通胀形势恶化的窘境。战事更是使欧洲的能源形势进一步恶化，通货膨胀压力进一步加大。此外，地缘政治形势恶化导致的消费者信心低落以及大批难民涌入的前景，意味着对欧洲来说2022年将是困难的一年。

由于俄罗斯经济体量较小，俄乌冲突对中国经济的冲击相对较小，中国面临的问题主要还是国内的，即如何稳增长，实现5.5%的经济增速目标。对中国而言，俄乌冲突的主要经济影响恐怕是石油天然气价格的上涨，世界能源价格上涨会直接影响中国的油气价格，还会通过对其他国家经济的影响进而影响中国的外贸环境。

在疫情反复且存在不确定性的当下，中国经济再次遭受严重供给冲击，需求也受到影响。这种情况下，总供给曲线和总需求曲线都会向左端移动，其结果是均衡产出水平下降，物价是否会上升则取决于总供给曲线和总需求曲线左移的相对幅度。如果总供给受到的冲击大于总需求受到

的冲击，在产出水平下降的同时，物价就会上升。这意味着经济存在出现滞胀的可能性。如果相反，则意味着经济存在出现通缩的可能性。

当然，若中国能有效运用各种经济政策，上述两种情况完全可以避免。有一点非常重要：面对由供给冲击——而非需求过度——造成的物价上涨，中国应该坚持既定的扩张性财政、货币政策。此时“紧缩”财政与货币不但难以抑制通胀，还会因供给的减少导致通胀形势恶化。因而，中国可能需要暂时容忍较高的通胀率，或采取不违背“稳增长”这一目标的其他方法抑制通胀。

除会对全球经济造成影响外，俄乌冲突期间美国对俄罗斯实施的金融制裁，会给全球金融体系带来较大冲击。

美国对俄罗斯的金融制裁，特别是美国及其盟国冻结俄罗斯中央银行外储这一事件导致两个结果。第一，后布雷顿森林体系的信用基础已经发生动摇，改革现存国际货币体系的呼声将会再次高涨。而改革的方向，恐怕会同2009年联合国国际金融和货币体系改革委员会提出的方向有很大不同。第二，更为急迫的问题是如何确保外汇储备的安全，传统的外汇储备分散化的做法已经无法保证在非常时期外汇储备的安全。

美国及其盟国冻结俄罗斯中央银行的措施，是继1971年尼克松冲击之后，国际金融体系的最重要标志性事件。国际货币体系是建立在国家信用基础上的，美国的行为彻底破坏了国际货币体系的国家信用基础。如果外国央行的资产也可以冻结（现在是冻结，以后可能是没收。美国政府已经表示，要将扣押阿富汗中央银行的外储用于赔偿“9·11”受难者家庭），在国际金融活动中还有什么契约、合同不可以撕毁？

印度中央银行原行长拉詹在一篇文章中指出，在冻结了俄罗斯央行外汇储备后，中国、印度和许多其他国家会为他们的外汇储备感到担忧，如果有些国家决定冻结它们的资产，外汇储备就可能变得无法使用。他进一步说，由于像欧元和美元那样具有流动性的储备货币屈指可数，许多政府将不得不对诸如公司跨境借贷之类的活动加以限制。一些国家将不得不考虑一起建设自己的报文系统以替代SWIFT。而这可能意味着全球支付体系的碎片化。

这一历史性事件再次给中国敲响警钟。对于发展中国家来说，不存在确保外储、海外资产安全的万无一失的办法。它们将尽可能减少外汇储备的持有量，或者说尽可能使自己的海外资产与负债处于基本平衡的状态。而这种变化对未来世界贸易格局、国际收支格局和海外投资结构都会产生深远影响。

（作者：本刊特约撰稿人）



这一历史性事件再次给中国敲响警钟。对于发展中国家来说，不存在确保外储、海外资产安全的万无一失的办法。它们将尽可能减少外汇储备的持有量，或者说尽可能使自己的海外资产与负债处于基本平衡的状态。而这种变化对未来世界贸易格局、国际收支格局和海外投资结构都会产生深远影响。

金融机构声誉风险刍议

王 利

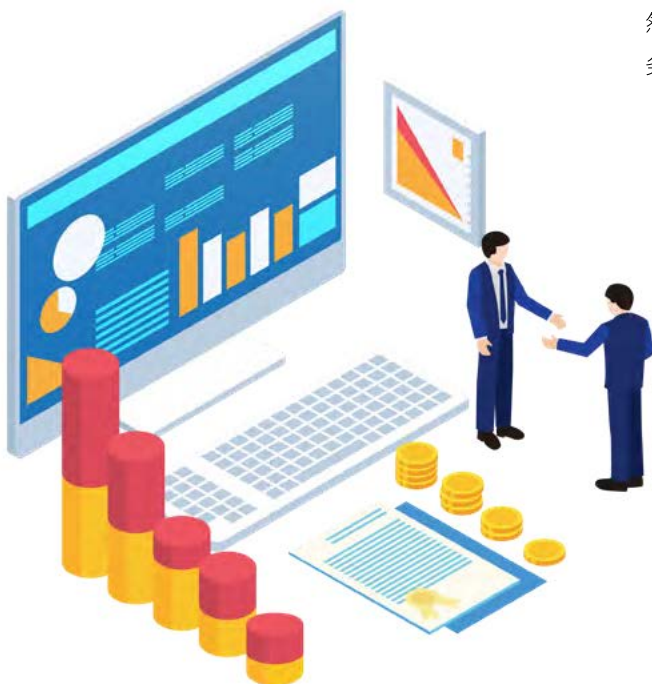
金融行业是经营管控各类风险的特殊行业，其声誉风险是金融机构众多风险因素的一类。声誉风险源自于金融机构的外部信誉对其自身经营管理的潜在影响和负面作用。根据巴塞尔委员会2010年12月发布的第三版巴塞尔协议的定义，声誉风险是利益相关方，包括顾客、债权人和交易对手等，提出负面评价而对银行的经营能力、发展客户能力产生负面影响的风险。中国银保监会发布的《商业银行声誉风险管理指引》，将声誉风险定义为“商业银行因为其自身经营管理或者其他外部事件导致的相关利益主体对其产生负面评价的风险”。

相比金融机构的其他类风险，声誉风险具有不可预见性、不确定性、内部强关联性、风险共生性和外部强传导性等特征。声誉风险的多重特殊属性使其愈加成为金融机构不可回避的重大风险因素。根据普华永道对美国134家

银行高级风险官的调查显示，声誉风险对公司市场价值的影响度排在第一位，对银行收益的影响度排在第六位。可以说，声誉风险已经成为商业银行面临的致命风险。

我国金融业实行分业监管，目前对声誉风险管控的相关制度措施突出体现在银行和证券机构两方面。2009年8月，银保监会发布了《商业银行声誉风险管理指引》，将声誉风险管控纳入全面风险管理之中，以引导商业银行高度重视声誉风险管理。2016年9月，银保监会又发布了《银行业金融机构全面风险管理指引》，明确将声誉风险纳入全面风险管理体系，声誉风险监管成为监管部门日常监管内容之一。根据巴塞尔委员会研究报告，从2009年到2018年，我国上市银行管理层的声誉风险意识呈现逐步提高的趋势。2020年4月，中国证券业协会向券商下发了《证券公司声誉风险管理指引》征求意见稿。

目前，总体上看，国内金融机构对声誉风险的管理仍然停留在由本单位总务、宣传、公关、市场营销和风控法务等职能部门负责，普遍没有设立专门的管理部门，声誉



相比金融机构的其他类风险，声誉风险具有不可预见性、不确定性、内部强关联性、风险共生性和外部强传导性等特征。声誉风险的多重特殊属性使其愈加成为金融机构不可回避的重大风险因素。

风险的管理层级最高也仅到董秘层，没有上升到金融机构核心决策层。根据监管部门的要求，上市金融机构一般会聘请专业的舆情管理公司，利用互联网技术手段辅助进行声誉风险管理。但金融机构的声誉风险管理在超前预防、应急处置和管控体系建设等方面严重滞后，多数情况下仍是“危机公关”的风险处置，充当着“救火队”的角色。比较典型的案例如2013年某券商的“乌龙指”事件和2016年某券商的“萝卜章”事件等。

综上所述，金融机构声誉风险事件生死攸关，其造成的负面影响会严重伤害金融机构本身甚至威胁到整个金融体系。因此，金融监管部门和金融机构要高度重视声誉风险问题，要构筑起强力有效的舆情防范和风险处置体制机制，建立起完善超前的制度体系。

一是制定出台适合国情的声誉风险法律法规。目前，我国与金融机构声誉风险相关的法律法规尚不完善，无法适应金融机构业务发展的需要，更没有覆盖金融创新和新兴金融业态衍生出来的声誉风险。因此，国家监管部门应提高声誉风险在金融风险监管体系中的层级，借鉴国外在该领域的管理经验，制定出台适合国情的声誉风险监管法律法规。在具体操作层面，声誉风险涉及的相关监管对象众多，无法从风险标的一一入手，建立与机构资质、管理者任职资格相挂钩的声誉风险监管惩戒机制非常必要。与此同时，建立完善的金融机构外部约束行为规范更为必要。

二是构建覆盖全国统一联动的舆情监控体系。金融机构声誉风险同金融机构业务往往相伴而生，具有典型的跨地域和跨行业特征，金融消费者行为主体多样化加剧了金融业务外部声誉风险环境的复杂性和联动性。因此，金融机构声誉风险防控不能依靠每家机构的单打独斗，而需要政府监管部门、金融机构、新闻媒体、第三方机构等多方的通力合作，构建覆盖全国统一联动的舆情监控体系。与此同时，引入大数据等现代技术手段，为金融监管部门和金融机构进行风险研判以及突发事件处置提供基础信息。

三是监管部门应严格规范金融机构的外宣行为。受知识教育水平和经验认知所限，广大社会公众对金融产品或金融服务的了解程度有限，且社会公众的认知受金融机构的广告宣传（包含隐形软文广告）影响较大，社会公众对金融产品或金融服务的不良认知是金融机构潜在声誉风险的重要来源。因此，金融监管部门应严格规范金融机构的广告宣传行为，严厉打击消费误导、夸大收益、隐瞒风险



等虚假宣传行为，引导社会公众树立正确的投资理念。

四是地方政府应建立重大声誉危机应对机制。当前，我国宏观经济金融形势总体稳定，金融机构的风险主要存在于金融体系的薄弱环节——地方金融机构和地方政府融资行为。因此，各级地方政府应居安思危，谋划建立地方金融机构声誉风险的应对机制。一方面要从源头管控制造谣言和虚假信息传播，另一方面要建立公开透明的公共宣传沟通机制，严禁利用公权力封锁消息和隐瞒事实真相。与此同时，地方政府要积极帮助金融机构化解风险危机，让消费者吃下“定心丸”，将声誉风险消灭于无形。

五是金融机构要完善内部声誉风险管控体系。如前文所述，金融机构声誉风险除少数外部恶意攻击外，主要来源于本身业务操作和内部管理环节。治标必须先治本，如果金融机构在内控及其他风险管控环节都做到没有疏漏，就可从根本上杜绝声誉风险事件的发生。因此，金融机构应根据经营状况和行业服务特性，建立完善与自身业务运营及外部监管机构有序衔接的声誉风险管控体系。正所谓“身正不怕影子斜”，金融机构风险管理团队要做到勤勉尽责、忠于职守，树立常备不懈的声誉风险防范意识，培养良好的职业操守和行业风气，向广大金融消费者传递正能量，努力优化改善行业形象。🌐

（作者：本刊特约撰稿人）



读书；让人心诚、心正、心宽；更让人心静、心怡、心安；
从而从容睿智的面对人生。

《吕著中国通史》

作者：吕思勉



[编辑推荐] 读了《吕著中国通史》能够更好地看懂中国。《吕著中国通史》的作者吕思勉先生熟读二十四史，贯通古今，他将纷繁复杂的史事浓缩为“典章制度”与“理乱兴亡”一静一动两条脉络，于静的历史中提炼出婚姻、族制、政体、阶级、财产、官制、选举、赋税、兵制、刑法、实业、货币、衣食、住行、教育、语文、学术、宗教等18个文化侧面，于动的历史中用36个章节按时代顺序讲述历代理乱兴亡。阅读本书，既可以丰富历史知识，又可以增进对社会状态和社会变革的认识，在静与动的交叉变化中体会中华五千年历史的演变。阅读本书，既可以丰富历史知识，又可以增进对社会状态和社会变革的认识，在静与动的交叉变化中体会中华五千年历史的演变。中国文化就是浑厚博大的一个状态，可以包容，可以隐忍，可以放达，可以豪迈，可以平淡……她可以随时代而变化。

《置身事内》

作者：兰小欢



[编辑推荐] 《置身事内·中国政府与经济发展》是复旦大学经济学院副教授兰小欢多年教学与研究内容的凝练，将经济学原理与中国经济发展的实践有机融合，全书以我国地方政府投融资为主线，分上下两篇。上篇解释微观机制，包括地方政府的基本事务、收支、土地融资和开发、投资和债务等；下篇解释这些微观行为与宏观现象的联系，包括城市化和工业化、房价、地区差异、债务风险、国内经济结构失衡、国际贸易冲突等。后一章提炼和总结全书内容。作者简明地刻画了地方政府进行经济治理的基本方式，并指出，中国政府通过深度介入工业化和城市化的进程，在发展经济的同时逐步推动了市场机制的建立和完善，以一种有别于所谓发达国家经验的方式实现了经济奇迹；帮助读者增进对中国发展现实的把握。

《你的孤独，虽败犹荣》

作者：刘同著

[编辑推荐] 这一次的2021全新版，比老版多出了96页！完整保留老版33篇文章，重新修订校对，更正错漏；作者这一路走来，故事里的人长大了，长大的人又有了新的故事。写故事的人成长了，成长后的他依然在用笔捕捉每个生活的细微瞬间，读故事的人也成熟了，拿捏起情绪也有了自己的一套，或淡然或潇洒，或热情或平行。孤独这个词，就像是生命底层里那汪冷冽的水，让人清醒，让人降温，让人躲在水里更清晰地看待这个世界。随着这本书的再版，它又会迎来新的读者，想想这本书曾陪伴了那么多人、那么多夜、那么长的旅程，就觉得这本书真的很了不起。它的努力远远超出了作者的想象。在时间这条长廊中，我们都在一路向前，若你也见过我见过的风景，那风景便见过了同样的我们。



《认知世界的经济学》

作者：珍大户

[编辑推荐] 作者原国家持证交易员，历时三年打造的系统经济课，10万付费用户口碑认可。这是一本看得懂、用得上的经济学；重构传统经济学体系，用初中生都能懂的方式，解读大学标准的经济学核心原理，实用而丰富的案例，只为应用，从投资创业，到工作生活，让你看事无盲区，决策有逻辑；学会用经济学思维抽丝剥茧，看清世界的底牌，遇事不糊涂。《认知世界的经济学》旨在通过帮你建立自己的经济学知识框架，发现和理解经济世界运转的核心规律。书中涵盖了经济学核心概念，诸如成本、需求、供给、效用、风险等相关知识，通过丰富而实用的案例分析，将经济学思维反复应用到各种生活场景中去，带你战胜人性弱点，用理性指导实践。这绝不是一本简单教人赚钱方法的手册，而是引人思辨、提升认知的人生通关秘籍。



读《这方热土》的诗意空间

海燕

一口气读完杨海蒂老师新作《这方热土》，忍不住啧啧称奇，拍案叫绝。作者用纯美、自然、厚重、深情的笔触，描绘出一副生机盎然、超尘脱俗、涤荡心灵的绝美画卷，奏响了一曲人与自然琴瑟和声的天籁之音。

这是一场盛大的视听盛宴。在这方热土，“森林静悄悄的，偶尔传来几声蝉鸣鸟啾”，那是“月出惊山鸟，时鸣春涧中”的静谧幽深；顷刻间，“壮丽的红日一跃而出，橘红色阳光穿越云朵的缝隙，万丈光芒照耀着大地”，则是“海日生残夜，江春入旧年”的雄浑壮美。山海之间的万千气象，朝霞撒下的轻柔光线，万物生灵奏响的美妙晨曲，营造出一种交相辉映、错综复杂的审美意境，既古老又现代，既温情又浪漫，既清新又浓烈，美不胜收，妙不可言。

这是精彩纷呈的科普课堂。在这方热土，果似腊肠的吊瓜树，能让人味觉变甜的神秘果，号称“地球植物老寿

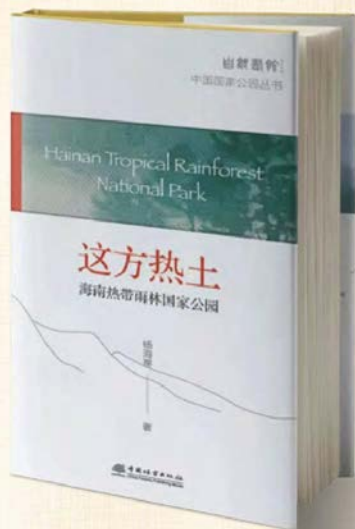
星”的龙血树，原产热带非洲的火焰木，树冠大而体态美的雨树，具神奇医疗功效的野生茶树，永远两株相接母子相连的母生树，“树上有树，双树叠生”的古老天琴树，还有“热带雨林中的精灵”海南长臂猿，斑纹状如龟背饰文的云豹，“原野精灵”海南坡鹿，被列入濒危物种红色名录的海南脆蛇蜥，体型最小、模样萌萌哒的海南兔等，各种来历不凡、珍稀名贵的野生动植物，应有尽有目不暇接，让你多识草木鸟兽虫鱼之名，长知识、拓视野、见世面。

这是一趟绝妙的洗心之旅。当你踏进这方热土，“晚霞渐渐隐退，夜幕悄悄降临，月亮和群星升起，皎洁的月光洒满幽暗的山谷，清辉笼罩着沉静的山峰，嶙峋的群山万壑变得柔和。此时此刻，耳畔只有昆虫低鸣、花朵低语和树上果实掉落地上的声音。”你静静仰望苍穹，或许体悟到古诗中的清幽意境：“杏花疏影里，吹笛到天明”“行到水穷

处，坐看云起时”，犹如作者所写“红尘中的喧嚣全然消退，世界呈现出空灵之美”，而就在那一刻，你的身心仿佛得到彻底洗礼，清爽怡然，“肝胆皆冰雪”。

这是人与自然的琴瑟和声。人类来源于大自然，自然是人类文明的根基。中国人有“天人合一”“民胞物与”的思想，敬畏自然，热爱自然，与自然为友，留下许多人与自然琴瑟和声的传世名篇。无论是辛弃疾的“我见青山多妩媚，料青山见我应如是”，李白的“相看两不厌，唯有敬亭山”，或是张志和的“西塞山前白鹭飞，桃花流水鳜鱼肥”，杜甫的“窗含西岭千秋雪，门泊东吴万里船”等，无不寄情于天地中，徜徉于山水间。

近现代以来，随着工业文明脚步的狂飙突进，人类与自然的关系一度“剑拔弩张”，荒漠化已影响到全球1/5的人口和1/3的陆地面积，大约有100万生物物种受到威胁或濒临灭绝。历史和现实反复证明，任性贪婪地掠夺自然，必然遭到自然的反噬。党的十八大以来，习近平总书记为天下计、为世界谋，提出“人不负青山，青山定不负人”等一系列生态文明发展理念，推动美丽中国的壮美画卷在神州大地铺展开来，也在世界范围内激起了越来越广泛的共鸣和响应。杨海蒂老师笔下这方遗世独立的美丽新世界——海南热带雨林，正是学习习近平生态文明思想结出的果实之一。良好的生态环境改善了人居环境质量，提升了人民幸福生活指数。然而面对大自然赐予我们的丰厚馈赠，



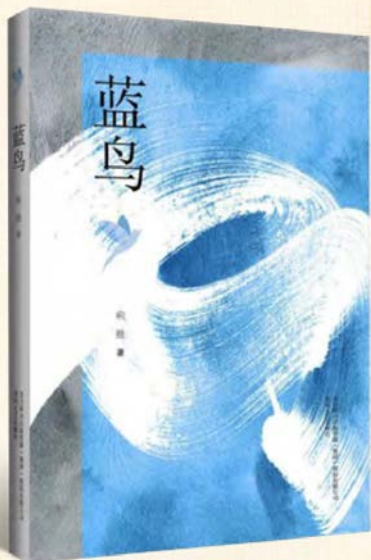
也有少数人视而不见，听而不闻，偶约三五亲朋“到此一游”，也不过走马观花，“见山不是山，见水不是水”。

当我们跟随杨海蒂老师的热情指引，走进这方热土，走进这片充满着原始野性魅惑、张扬着令人窒息之美的热带雨林，听着“婉转动听的山歌，乘着夏日傍晚的微风，从雨林深处悠扬地传来”，或许能唤醒我们尘封已久的心灵记忆，找回人与自然和谐共生的诗意空间。

（作者：本刊特约撰稿人）

读俞胜长篇小说《蓝鸟》

□ 陈宗俊



读《蓝鸟》的过程，也是检阅与
检讨70后这代人成长的过程。
小说的意义就在于，作品真实而
艺术地书写了70后一代人的成长
史、精神史和心灵史，是一代人
的精神证词。

作家俞胜的长篇小说《蓝鸟》（春风文艺出版社2021年8月出版）讲述了一个70后少年毕壮志的成长故事。作家也是70后，从书末标明的写作时间来看，这部长篇小说写作前后长达十余年。因此可以说，《蓝鸟》也是作家自己成长的一个见证。作为作家的同龄人，我在阅读小说过程中也不时被故事感染感动。读《蓝鸟》的过程，也是检阅与检讨70后这代人成长的过程。小说的意义就在于，作品真实而艺术地书写了70后一代人的成长史、精神史和心灵史，是一代人的精神证词。

小说表现了一代人成长时空的个人化与历史化。作品的故事时间从1990年到2004年，这一时段正是中国社会走向市场经济的转型期，社会各方面也随之发生深刻的变化，像小说中华文章顶替父亲在县内燃机厂上班、BP机、大哥大、下海、金融理财等都是这个阶段代表性的符号或现象。另外，小说中涉及的空间，如东北的乡村、县城、哈尔滨、大连、深圳等，也随着上述时间的变化而变化。这样，小说将70后这代人成长中的关键时期，放置在上述中国社会特定时空下加以展开，就将一代人的成长史与时代的巨变史紧密勾连起来，表现了作为“历史中间物”的70后一代人成长的个人化与历史化，从而让小说有了一种历史的厚重感与沧桑感。

小说再现了一代人对幸福生活的向往与追求。小说命名为“蓝鸟”就是这一象征。“蓝鸟”，即西方的知更鸟，据说看到这种鸟的人会得到幸福。小说中“蓝鸟”意象，代表着爱情，是“我”渴望爱情的一种标志。所以作品中“蓝鸟”的每次出现都与爱情有关。可以说，毕壮志爱的征途一路艰辛一路坎坷，但最终与初恋宋燕秋结

婚。这样小说就给读者一种美好的期许与温暖的鼓励：只要不断寻求，那个真爱你的人最终就会到来。同时，“蓝鸟”更是对美好生活的一种象征。小说中主人公毕壮志的故事，从17岁一直到31岁。这是毕壮志奋斗拼搏的十余年，养兔、自学建筑设计、搬家小工、水果商贩……屡战屡败，屡败屡战，“我相信我的明天会好起来，后天会更好”，最终毕壮志通过自己的奋斗成为远近闻名的“水果大王”。人物身上锲而不舍的精神给读者留下了深刻的印象。《蓝鸟》围绕爱情与事业展开故事，艺术地再现了70后一代人对美好生活的向往与不懈追求。

小说刻画了一代人走向精神强健的历程。与其他一些70后作家的同类小说相比，《蓝鸟》的故事情节、叙事模式等方面有一定的相似之处。如毕壮志在成长过程中，也经历了主人公离家出走、人生磨砺、引路人的指引、成年仪式等几个重要的成长环节。当然，这种叙事模式不仅是70后作家此类作品的某种共性，而且是中外这类成长小说的某种共性。但与70后作家成长小说的一个显著不同之处在于，《蓝鸟》突破了同代作家笔下主人公大都主体性孱弱的不足，毕壮志是一个果敢的行动派，对外有自己较强的决策能力，对内有一定的理智控制能力。这样，《蓝鸟》就真实地描写了70后一代人的精神是如何走向丰盈的过程，一定程度丰富了同代作家同类题材的创作。

成长，不仅是个体的身体成长，而且更是个体的精神成长，并最终实现成长主体的主体生成。遗憾的是，虽然《蓝鸟》中的主人公毕壮志，有着较强健的主体性，但是这种主体性只是一种表层自尊的外显，缺乏一种内在的持久的精神立场与人生哲学，因而这一人物最终并没有完成自我认知与自我定位。尤其是在与宋燕秋结婚后，“我”逐渐沦为一只沉重的肉身在世间游走，其精神主体已由“毕壮志”沦为“毕大毛”。另外，小说结尾故事的处理显得无力，一定程度上削弱了小说的思想深度。假如小说在宋燕秋提出离婚后，“我”搬出家门并在某个雪夜梦见一只蓝鸟而结束故事，或许其意味要比现在这样结尾要好得多。🐦

（作者：潍坊物资学院客座教授、本刊特约撰稿人）



大地在她的笔下低吟高歌

——《隐于辽阔的时光》

高媛

艾平的散文集《隐于辽阔的时光》，共29篇作品，是对呼伦贝尔草原森林的深度书写，对天人合一生存境界的深情赞美。这是一个牧民的视角，是一株多年生树木的视角，是一匹骏马的视角，作者的感情犹如草原湿地中绵绵的流水，浸润在全书的字里行间。于是，呼伦贝尔在她的笔下自如地低吟高歌。

书中的呼伦贝尔，不是单纯的景物再现，不是照相机式的机械反映，而是激荡着艾平的情感和思想，糅合着她对色彩、光线、气息、声音

的与众不同的感受，使人想到莱蒙托夫。艾平的呼伦贝尔，就像鲁迅的鲁镇、梭罗的瓦尔登湖、肖洛霍夫的顿河，故乡在作家的眼里，都是独一无二的存在和生命的依托。

作者有一个隐忧，但没有直截了当地说出来。书中的每一声赞美和歌唱，都显得小心翼翼，生怕惊扰了那些生灵，生怕那些美丽的风景昙花一现，稍纵即逝。她说：“我要写一篇黑嘴松鸡的传奇，在原初的大自然离开我们之后，给我们的孩子留下一点美丽的记忆。”

人和世界万物是浑然而生的命运共同体——大地上一只蚂蚁的死亡，一头棕熊的消失，一片松林遭遇的火灾，完全可能关联到其他物种甚至人类的生存。“我们见过太多的生态陡变，好在人类也像林中的动物一样，总结了生存经验，悟出了一个道理，那就是必须满怀敬畏，与大自然共生共荣。”“让我们在草原上向大自然顶礼膜拜吧，向苍穹之下所有的生命致敬吧，给曾经风餐露宿的一代代游牧先人献上最好的祝福吧，只因为他们留下了一个颠扑不

破的真理，让我们人类明白，一旦顺从了大自然，就会获得幸福，永远吉祥，万事如意。”艾平是呼伦贝尔草原上的法布尔和布封，是呼伦贝尔森林里的普里希文。她兼有豪迈、沉郁、精细、明察秋毫，她“看到了大风景，也凝视过小生命”。

作者旷日持久地行走于辽阔的呼伦贝尔，她探寻自然奥秘，结识人，亲近动物，每一个字都散发着浓郁的草原森林气息。她笔下的人物，全是普通人。老祖母、苏和、斯仁道尔吉和娜日莎夫妇、达力玛奶奶、孟和沙老哥哥、达喜老哥哥、林业工程师梅玉生、狼岛主人阿巴嘎、护鸟志愿者周晓亮、养育小雁的葛根阿妈、卖牛奶的乌云挂、赛吉雅和她的百岁额吉、天鹅湖畔的那顺乌日图、鞍具大师巴特尔、老祖父额布格、锯羊角的额吉、萨丽娃姐姐，这些人就像大地上的草木一般质朴，有着丰厚的文化包浆，无不满怀慈悲，温暖亲切，平和达观，生命里布满了大自然的旨意，谦卑而又高贵地

活着。在生态面临诸多挑战的当今，他们的故事已然成为天人合一的生动写照。

历史上的呼伦贝尔，遥远幽深。从文字中看到作者并不排斥现代文明对草原的渗透，她所深恶痛绝的，是不尊重自然规律的愚妄行为，是唯利是图者对草原的无情掠夺。在揭露恶的时候，她更多的是在弘扬善和美，哪怕一星一点，也要尽最大的努力让它发光。在《隐于辽阔的时光》一书中，《羊群中的一只雁》《俄罗斯来的丹顶鹤》《锯羊角的额吉》等篇章，我是流着眼泪读完的。她写到了许多动物：棕熊、狼、狐狸、猞猁、骆驼、马、羊、牛、狗、大雁、鹰、白天鹅、丹顶鹤、黑嘴松鸡、雪鹑、草原豆鼠、雪兔、小鹿、驼鹿、马鹿、狍子、蚂蚁。她把鲜为人知的动物的故事讲得美妙而生动，真实而传奇，深沉而诗意，让人久久不能忘怀。

作者艾平的文字风格便是唯美、质朴、诗意。而真诚，是《隐于辽阔的时光》所表现出来的基本姿态。

（作者：本刊特约撰稿人）



读《山月记》的感悟

✎ 龚茜颜

《山月记》是我今年年度书单的第一本，说来惭愧，系缘于电子化碎片阅读时在某平台上瞥见一段摘文：“我深怕自己本非美玉，故而不加加以刻苦琢磨，却又半信自己是块美玉，故又不肯庸庸碌碌，与瓦砾为伍。于是我渐渐地脱离凡尘，疏远世人，结果便是一任愤懑与羞恨日益助长内心那怯弱的自尊心。”

内里的某根神经仿佛被狠狠刺激，发乎于某种强烈的共鸣。

《山月记》是日本作家中岛敦所著的短篇小说，取材于中国唐代

志怪小说《人虎传》。中岛敦行文自成一统，兼具了浓郁的中国古典文艺气质和日本的诡诞怪谈风。

在他笔下，生性倨傲的诗人李征在妄自尊大与妄自菲薄交相冲突的矛盾下，终于化身为虎，归隐山林。不同于《聊斋志异》的奇异迷思，《山月记》文风深沉，擅于究其因果往复，兼以探索人性的复杂和多元。

故事里的李征是不折不扣的聪明人。他自恃才高，年少金榜题名，大有诗名天下之志，后因五斗米而折腰做了一方小官，不甘碌碌与庸人为伍，却又畏怯刻苦琢

磨，于是久久地挣扎在自己为自己编织的大网里，无从自洽，无法逃脱。

许多书评写，每个人心里都住着一头“野兽”，它朝气蓬勃、意气风发，但也桀骜不驯、狂妄不羁。有的人驯兽有方，允许其野蛮生长又懂得制约之术，而有的人始终无法平衡，终了只能被兽反噬，失了人性，成为另一个李征。

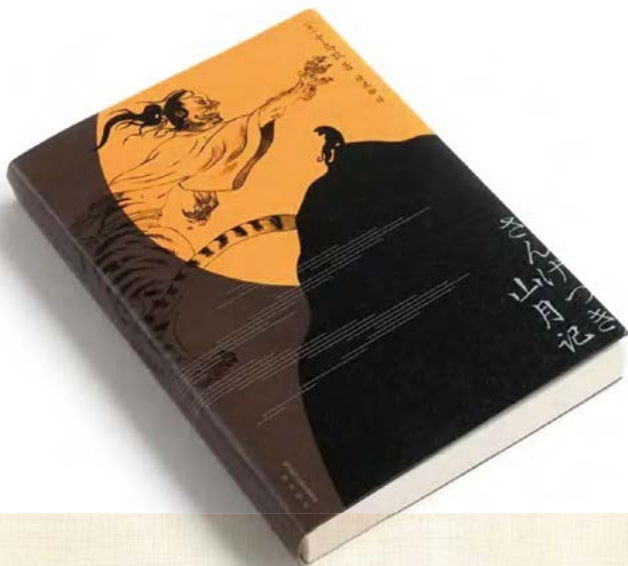
这把互联网时代里的一批焦虑青年们影射得无所遁形。

常年为焦虑所累的这批人，往往拥有聪明的头脑和不错的学识。只是这些，尚不足以支撑他们获得精神的自洽。

每一个赛道上的内卷和每一篇微信公众号里那些贩卖焦虑的软文都在告诉我们：这个世界一点也不缺聪明的人。

还有更多的，汲汲营营和忙忙碌碌的人。

当“聪明人”不再稀有，“聪



明人”也成为普通人。很难承认自己的普通和谦卑，这才是聪明人们旷日持久的焦虑的根源。

当下，正值应届毕业生校招大潮里的“金三银四”。去年毕业季，我也常常和找工作的朋友们聚在一起大侃焦虑。一个朋友分享道，并不是找不到工作机会，只是水涨船高，头部赛道的竞争都内卷得厉害，寒窗苦读的一纸学历到头来只是一块敲门砖。竞争不上心仪企业，又不愿意“将就”在普通赛道里，觉得好歹苦读一场，现有的机会都不够“体面”。

比上不足比下有余，只能困在尴尬的窘境里。

当被问到感兴趣的专业领域时，那位朋友稍怠了片刻，才又说，“其实也没什么特别的，只是觉得无论如何要匹配得上辛苦一番积攒起来的简历吧。”

找工作是青年学生们走出象牙塔和社会交手的第一式。在五花八门的招聘和内卷得乱七八糟的赛道上，接受着一轮又一轮的审视和考核。

告别学生时代，再没人去告诉你，你应该去一间什么样的公司，从事一份什么样的职业；也没人给你打保票说，你的成绩和背景一定能匹配到什么样的岗位。手



里攥着的牌面，只有一纸写着你四年轨迹的简历。

所谓名校光环连同其他校园时期的任何荣誉和红利，也都暗暗标明了赏味期限。

大学的时候，大家扎堆地做实习刷背景，好像攒满一张漂亮功勋的简历，就能和大厂、高薪这些看起来金光闪闪的东西划上等号。后来长大一些，做了许多份实习，见过各式各样厉害的人物，听过许许多多的故事，渐渐明白一点：哪有什么绝对意义上的体面。

成年人的一点体面，左不过就是整洁鲜亮的衣装和伪装起来的稳定情绪。回家卸了高跟，散了

领带，各有各的泥沼，各有各的挣扎。不管是大声呼救还是默默无声的，大家都殊途同归。

耐心和安静，才是一个成年人最宝贵的体面。

我觉得社会有时在传递一个错误的信号。学历的本质是知识，而知识的获取本身不应该成为获取社会地位或优越感的筹码，至少不应该构成直接的交易。每多读一本书，多修一门课，不应该成为炫耀远甩众人、高高在上的资本，反而该更谦逊，更加深感自己的无知。

苏格拉底说，知识这个圈画得越大，就会发现无知的领域越宽广。

知道的越多，才知晓知道的越少。

仅仅对于当下的我而言，初出茅庐和社会交手，仍旧没有什么把握，下一盆冷水的到来或许依旧能劈头盖脸把我浇个措手不及。

但又好像有一些底气，允许自己普通和平凡，不再跟自己无意义内耗，保有学习和产出的心愿和心气，敢探索，能等待，就够了。

愿我们能都与心里的那头“野兽”和平相处。🐾

（转载2021年第7期《三木信息》企业内刊）

春燕柳色丁香花

付秀宏

春光里，篱笆旁边一株柳，是春煦里的好温柔。篱笆柳上，最宜燕剪花，春燕从畦边的荠菜花上匆匆掠过，蒲公英花也笑灿了脸。邻居的阿伯修了一道绿篱，院落里植几株垂柳，恰是迎春花开时节，一朵朵鲜嫩似梦，如同孩童轻声慢语地说笑着，阿伯脚下的土地软软湿湿的，他像站在棉花云朵里似的。

春天的水汽已经入了篱笆柳的黑黢黢的老骨，化作了柳丝里无尽的音符，以无形出有形，像书画家把心里的舒畅搬到宣纸上一般，意到笔成。北归的燕子，衔泥筑巢，以河溪湖泊为据，以桥舫渡头为纽，与平原花田交错，同农家村舍相依，门前小桥流水，屋后桑柳成荫。短柳如雨点，长柳若雨丝，在烟雨中愈发青翠起来。

我心爱的玉兰花，也要开放了，它们盛大而荣光，真诚而纯洁。一旦抬眼看世界，便是如柳一样的温润，如柳一样的朦胧，甚而带着几分风

情、几分暧昧。有朋友填了一首“行香子”的春柳词：柳挽朝霞，烟透篱笆。似相识，燕剪春纱。晓园风软，玉兰梦华。种一株桃，一畦韭，一亭花。得此生涯，还复何賒。更抛却，雾里繁华。心游物外，意落平沙。或赋句诗，饮盅酒，吃杯茶。

是的，春日里，深井活水最堪啜，润泽春茶味更真。春茶多嫩芽，价值高，可春茶往往与春雨相冲突，只要一下雨，就出不了好茶了。但雨天似乎是春天的专场，忙碌的燕子来回忙碌着，都发生在雨丝斜斜的背景下。春天里无名的花儿一旦经了春雨，便在向阳的渠坡悄悄地开着，那一簇簇金色或白色的小小花朵，如一只只小手帕擦拭着春天的马达。它们是开得最早的野花，质朴、谦逊、

淡泊与善良。

“篱笆柳上燕剪花”与“巴山夜雨涨秋池”是雨种不同的境界，“篱笆柳上燕剪花”清纯、妩媚，展示的是生命初期的样子，“巴山夜雨涨秋池”深沉、饱满，意会的是生命中后期的深情眷恋。我一直感念“篱笆柳上燕剪花”的简单和美丽，恰好早晨有两只喜鹊——仿佛懂得我心似的，它们站在篱笆柳的横枝上跳动嬉闹，但不是燕剪花的姿态，它们的身影被朝霞染成灵动的剪影，在风里轻轻地摇曳着。

篱笆柳的节奏是慢的，我懂得篱笆柳慢的妙处，每一滴柳色都不是轻易染点的，而是细细拿捏，是走心入定那种模样的，不仅捕获了燕子、喜鹊的青睐，还营建出禅意葱茏的场性。篱笆柳记载下长长短短的岁月，也记载下人们的喜怒哀乐。

燕剪花的节奏是快的，但那份灵动并不影响静静品味，“燕剪花”多么优雅和形象的字眼儿，不可复制，不留踪影，清淡和自由中有着无限的留恋，即使燕剪花去了也有再来

的时候。燕剪花的曼妙，是转瞬即逝却能失而复得，只要你拥有一颗喜爱大自然的初心。

春天来的日子里，最喜欢“水边柳色丁香花”的境界。那些站在水边的柳树，藏着多少前世和今世的秘密。驻定脚步，潜入一处僻静的湖边柳枝丝绦里发一会儿呆。视野里的柳丝，如满头秀发的少女，呈现瀑布般的飞动柔滑。细看那些飘动的柳条，长长的枝条上每隔寸许便生出一个嫩嫩的柳芽，柳芽上长着四五片新叶，新叶当中托着一个毛茸茸的花蕾。

此时，山坡、溪边、路旁的丁香花事正盛，芬芳袭人，因其高贵的香味，被人称为“永不消逝的青春回忆”。陆龟蒙《丁香》有曰：“殷勤解却丁香结，纵放繁枝散诞春。”丁香花虽纤小但铺展炽烈，丁香心事尚羞涩，恰是东风猜破。有一首叫《丁香花》的网络歌曲曾非常流行，“院子里栽满丁香花，开满紫色美丽的鲜花，我在这里陪着她，一生一世保护它”。

微风里，垂柳轻摇着纤纤柔柔的倩影，漂洗了灵灵秀秀的眸子。丁香花恰似一颗柔弱的心灵，不由得让你去怜惜、心疼。那玲珑挺脱的紫色婀娜，每一瓣都有着自己的音韵，弹拨和弦，倾吐忧愁。风吹过，

散落无数细碎残花，如同淡紫色的梦轻轻落地。

水边柳色丁香花，寻常风景轻轻过。柳丝上的翠色、丁香花的香气，嫩嫩的、沁沁的。柳丝上的翠，是翠到正好的绿，既非亮到晃眼，亦非淡到平易。丁香花的紫，愣眼看去有些俗，但它紫得真诚、热烈，以圆锥花序表情达意，于是那小花小朵便在造景中定格为心性。

柳色已是这般好，而生在水边，舞在水边的柳色，尤其妙不可言。湖中的水绿绿的，泛着柔波，柳枝软软地垂向水湄边，绿翠杂错，摇动交合，好似铺着一面柔腻的上等绸缎。

水边柳色因近水，翠而滑润，动而生影，乃春日里醒目、养心的尤物，又作为染水岸、翠园林的上品，就是那些淘气的小孩子扯几条柳丝编个柳圈戴在头上，掐个柳笛吹在嘴里，也觉得别有韵味。

推开窗，暖暖的阳光漫进室内，和煦的风散发着楼下悄然绽开的紫丁香的幽香，不由深深地呼吸着丁香的氤氲气息。紫色的花瓣在风中摇曳，多像婀娜妩媚的女子，碎着步

子，撑着一把油纸伞款款走来……

融身在这生机盎然的春风里，身后是流光熠熠的碧水，头上是婀娜多姿的柳丝。斜阳下恬淡、温柔、馨韵的紫丁香凝结着浓浓的情，静静地绽放着花魂。是呀，丁香花开幽静，只为等人来读。

柳和丁香的生命是真诚的生命，读懂了柳和丁香就读懂了一种彻悟、灵透的人生。水边柳色丁香花是自然之物，却包含更为质朴的爱与坚强。质朴的爱与坚强，需要用颜色和香气去书写。柳和丁香的境界，人是不容易达到的。

如果一个人从冬天走来，总觉得眼里灰扑扑、心里凉飕飕的，最好在春天里经常走向水泽，对着水，对着波光，对着空阔，对着浩淼，还有什么烦恼不能随水散去的呢？再看一看润绿的柳丝、明艳的丁香，水边柳色丁香花——看多、看尽了，你心里的春天就来了。🌈

（作者：本刊特约撰稿人）



童年的雨水

张业清

我是湖南人，家住澧水边，雨多，水也多。小时候就喜欢雨。没有雨具，下雨了也没人打伞。大家都这样，习惯成自然。后来到北方工作，遇到下雨，也不习惯带伞，经常挨家人数落。

小时候不知道有雨水这个节气。只晓得立春后雨和水会多起来。

南方春来早。过完年不久，时不时就会下雨。印象中，早春的雨很细。风一吹，雨会变得朦朦胧胧；风一停，雨开始变得又细又直。越接近地面，雨的细看得越清楚。人们喜欢搬个小板凳，坐在自家堂屋大门外的屋檐下，呆呆地看一会儿细雨。瓦房草房屋顶的雨水会顺屋檐缓流，水流比其他地方粗一些。那时人们很悠闲，看了远处看近处，看够了就进屋子。

那时穷，一般家里都没有伞。出门回来，面部就像现在做了美容的姑娘大婶一样，明显有水泡泡。遇人要说话，用右手往脸上一抹，逆时针方向，右下开始，往上，右上，经额头，向左，从左脸往下，到下巴后，将手往地上一甩，水就没啦。有时还说一句，今天雨不大。

下雨天，地面的水开始变活了，会动起来，流起来。南方春天的雨水天气，感觉暖暖的，完全不像冬天的雨，总是湿冷湿冷的。同样的温度，春天的雨让人觉得很舒服。光脚丫是早了点。得到牛耕田时，才觉得光脚丫不冷。没有水泥路面，经过冬季低温，大地板结，踩踏起来，感觉软中带硬，会留下浅浅的脚印。光脚丫走路，会直接把大地的气息传输到脑子里，妙不可言。

这时农村不忙，会有农户串门。一般会谈准备春耕

的事儿，偶尔对当年的夏季收成做一些并不要对方回应的预测，看上去像是自言自语，表达出一种对丰收的期盼。本来，南方的冬季就不是枯黄景色。等到初春时，地上就会出现新绿。屋前屋后都很绿了，油菜花到处都是，一抬头，就有一眼望不到头的那种绿。那遍地的油菜花，没风时会散发淡淡的花香；有风时，一定是浓浓的香味，吸一口气，那种清香会直接进入心肺。平原的春天，农村遍地是绿色、黄色，很好看。

雨落了，水动了。田间、田与田之间的小沟沟，开始有流水啦。很奇怪，等不到多时，小沟沟就会出现小鱼。这时候童叟会像有人指引一样，纷纷走到小沟沟边，查看小沟沟里有没有鱼。小沟沟不深，水很清，有鱼是可以看到的。看到鱼人们立即就抓，不会有谁犹豫，好像也不需要人教，都是这样做的。小时候吃的鱼，都是这种小鱼，都是自己和小伙伴一起抓的。吃不完的，用盐腌后晒一下，日后慢慢吃。春耕时牛“打墙”，就是牛拉着一个铁耙，在水田整理田面，目的是把耕过的田整理平，以便播种。这时，田里的鲤鱼和鲫鱼，被打墙的铁耙弄翻，鱼肚子朝天，很容易看到。跟随在铁耙后面的小孩子，几乎同时会朝鱼肚翻白处跑去，边跑边把捉鱼的姿势准备好。

雨水过后。等不了多少天，大人小孩会在自家竹园砍竹接线挂鱼钩，准备钓鱼。鱼钩花钱买，一般是一分钱一个钩，

其他都是自己做的。钓完鱼就把鱼竿扔了，鱼钩和鱼线收好，来年再用。鱼饵是自己到田间寻找的。一般是大人带小孩在油菜花田地里用锹掘蚯蚓。有一种红色细长的蚯蚓，鱼特别爱吃。人们专门掘这种蚯蚓。一般都能很快挖到。惊蛰的雷声会唤起冬眠的鱼儿。池塘的鱼儿会在惊蛰后游动寻食，蚯蚓是鱼的美食。只要池塘有鱼，带蚯蚓的鱼钩，放下去一会儿就会起钩。鱼都不大，不过能钓很多。如果雨水过后温度很快升起来，就不用等到惊蛰，提前几天也能钓到鱼。

春夏秋冬，鱼米之乡，先是有鱼，然后才有米。这个顺序是按照每年的自然时节来的。春播前就开始抓鱼啦，粮食要到夏季才能收获。还没有春耕，雨水过后，雨多起来，田间有水，牛才能耕地。就等水啦。下雨天，打几个雷，开始是遥远的闷雷，像火车声音一样滚滚过来，再就是突然雷炸，声音特大，蛮可怕的，胆子小的会捂耳朵，甚至躲起来。

雨水惊蛰，细雨、中雨、大雨，田间水够了，牛下田，春播开始。所有这一切，一气呵成，就像自然给予人类的恩惠，年复一年。

（转载2021年第十期《中智信息》企业内刊，此文章获全国企业内刊优秀奖）



浅夏淡过花开时

康 练

浅夏的清晨，风吹来了馨香的气息，我约花儿草儿，于清风中来一场心灵的盛会。每一朵花儿都是天使，于清寂中努力的盛开，每一棵小草，也都尽力的生长着，装点着自己的诗行，这是一个盛放的季节，柔柔的清风和温暖的阳光，将心灵舒展到了极致。

时光，重叠在一棵树上，将浅夏葱茏的韵律，写意在季节的眉眼，这样的时节人是清爽的，迈着轻盈的脚步，在风上漫步，看时光如素，如一阙用温婉书写的岁月最美诗词。

如果说四季是一幅水墨画，浅夏给我的感觉应是淡淡的，淡淡的风，淡淡的云，淡淡的心情。

这样的季节适合读一些清淡的文字。养一颗如水的心。淡淡的，是风中传来的栀子花的清香，是阳光洒在窗帘上水晶般温暖的写意，是悠悠白云飘过的悠闲。

日子，缄默无声，花儿静静地绽放成一抹景致，用芬芳阐释自己，书写清丽的花语，我依然喜欢依着一抹芬芳而行，沐暖暖阳光，看花朵与绿叶，相互依偎着，如并肩站在阳光下的情侣，在浅夏的风

中，妥贴着欢喜心。

其实，真正的生活，是不畏惧时光，不慌张，心中有一个自己喜欢的模样，知道自己该做什么，慢慢的成为自己欣赏的人，最好的光阴，是不必到处找寻的，它就在你身边，就在你觉得平淡的，每一个清晨和黄昏。

窗外，青山翠绿，一树鸟鸣，一年中最好的时光，伴着清风微雨款款而来，那绿嫩得滴出水来的人，那花，开的芳香四溢，让我的心醉迷离，那雨，细润无声。走在林荫路上，身边的微花细草，让人心生喜悦，是那种自然而然的喜悦感，没有雕琢，不必刻意的找寻，便会眉眼带笑，生出清浅的诗意，好想采撷一缕微风，安抚一些远去的情愫，于清风暖阳中，植一片绿荫，成就属于自己内心的风景。

浅夏清晨的空气是干净清透的，清风诗行里，仿若写着一场花雨，此时的尘世，是我喜欢的样子。

在所有的花朵中，我喜欢将开的那一朵，因为只有那一朵，备好了繁盛与凋零，开得那么义无反顾。在所有的声音中，我只收集寂静的，因为只有寂静中，才能让心通透而安然。时光的缝隙中，无论

曾经走过多少繁华，经过多少喧闹，到最后，不过是走向平和与简单，就如这浅夏清晨的光阴，是那样的明媚安然，且不染尘埃。

于淡淡的时光中，安静的看一卷诗词，将一首歌，听到无韵，将一杯茶，喝到无味，将岁月里的那些凝重，写意成简单，将过往的风景，安放在清浅的时光中。此时，心中的绿意，在渐渐地生长，路边的野花，在淡淡的开着，仔细聆听，便会听到花开的声音。

喜欢淡淡的，淡淡的多好啊！一多花开的淡淡的，便更能芬芳，一种友情淡淡的，便会持久，人生因淡而生香，携一份淡然，微笑着，于暖暖的阳光中，用宁静的心绪，装饰自己的生活。

城市里的樱花开了又谢了，唯香气依旧留在心中，那份灿烂如年少的执着，曾经开的那样的不管不顾的一场花事，就这样淡了，终是错过了，想来人生有多少遇见能恰恰好，你来，正好我在，不言落花流水，只说彼时安暖。

明媚的岁月里，谁没有过唇红齿白的时光，最喜汪曾祺的句子：那一年，花开得不是最好，可是还好，我遇到你；那一年，花开得好极了，好像专是为了你；那一年，花开得很迟，还好，有你。

安意如说，不是每个人，在蓦然回首时都有机会看见灯火阑珊处等候的那个人。于是，只能在回忆里众里寻她千百度。有多少人能真的一辈子不走散呢，也许走到哪都有人陪，已经是幸运的。

岁月，总会给人以归属感，它缓慢的流淌在浅夏的眸光中，让远山的风摇曳出时光中淡然的气息。如果用年少的眼睛去看春天的花，用中年的心境，去看清秋的雨水，那么又该以怎样的心境，听

浅夏的长风？

我觉得应该是安宁，时光是明亮的，露草微微在尘世中生长，蔷薇躲在绿荫下，即便有风吹过，亦是无声。这个时节注定没有那么多的感慨，仅是一些花朵停在世界的深处，用寂静，代替了所有的声音，花团锦簇也好，孤影自赏也罢，都在恰好的光阴中，演绎着相逢与喜悦，盛放着爱与温暖。

光阴深处，岁月的一朝一夕，都在每一段寻常的生活中，每一个从容的微笑里，我不纠结别人的说辞，不流连于别人的风景，自己的生命之光，才能成为你最美丽的花朵。依旧是喜欢干净明亮的事物，用一颗善感的心，在弦被拨动的那一刻，妥贴着安然，感谢生命中那些清丽的诗行，填充了我空空的行囊，送我如许的美好和安宁。

时光，美若花树，总是相信，岁月的转角处，有些情怀永远不会老，比如温暖，比如爱，比如希望，如果可以，我想于这浅淡的光阴中，写诗写到老，看花看到老，与一个人，相爱到老。

（作者：本刊特约撰稿人）

西藏行记

何永飞



提到一个地名，浑浊的心会立即变得澄明，那就是西藏。

风吹经幡，那风不染尘埃，有劲而无私心杂念；白云聚散，那云轻盈婀娜，似乎能听到其行走的脚步声；佛塔静默，那塔如静坐的证悟者，庄严又不失亲和……

我们按茶马古道的川藏线行走，坐火车抵达成都后直奔名山——茶马古道川藏线的起点，然后途经四川的天全、泸定、康定、理塘、巴塘等地，进入西藏的芒康县。到这里，很多人会选择继续西行，向拉萨进发，我们的路线也如此，可我们得先往南，再原路折回，因为我们要去盐井看看。

盐井在澜沧江边，以产红盐和白盐盛名，这也是它的独特所在，同一个区域，竟然江东的盐田出产白盐，江西的盐田出产红盐。这里的人们至今还在按最初的方式制盐，可谓茶马古道上的—道风景线。抵达盐井，已是太阳西斜，从公路旁的旅馆到澜沧江边的盐田，还要走一个多小时。到目的地时，天色已暗。虽然不是晒盐时节，但高低错落的盐田里还留着一些盐，雪一样纯白。本来想去澜沧江的西边看看红盐田，只是时间不允许，有些遗憾。返回旅馆途中，并未遇到一个人，周遭静得出奇，澜沧江

大峡谷只剩下流水的巨响声，将夜灌得满满的。头顶有一轮明月，硕大，如白玉盘。

从盐井回到芒康县城，准备按既定的路线行进，不料错过了班车的发车时间，于是上了一辆揽客的私家车。车主是藏族小伙子，他的要价跟客运站差不多，一看就是实诚之人。他身材壮实，皮肤黝黑，看起来年纪很轻，却已经是两个孩子的父亲。车主一路上话不多，见哪个人行李多或需要帮忙，就主动上前相助，最累最麻烦的事儿都被他承包了。车上还有几个来西藏旅行的年轻男女，大家来自不同的地方，彼此都不认识，因这次相遇，结伴而行。之后，我们几个人吃住都在一起，相处得极为融洽，就像兄弟姐妹。我们在西藏，清空自己，有了最美好的遇见和最丰富的收获。

途中经过左贡、邦达、八宿等地，翻过很多高山，穿过很多深谷，最高的是东达山顶，海拔达5008米，似乎抬手即可摸到蓝天。车主的开车技术无可挑剔，再大的弯儿，再艰险的路段，都难不倒他。然而，不经过通麦，就不知道川藏线之艰险。当时，通麦特大桥还未通车，而之前使用的通麦大桥被山洪冲垮，交通彻底中断。我们只好依依不舍地与车主告别，背着行李，走过临时搭建

的简易木桥，到河的彼岸，徒步走了十多公里，其中还有积水很深的黑黢黢的隧道。虽是阴雨天，我们却大汗淋漓，有几分快意。

到了林芝，我告别同伴，马不停蹄地赶往拉萨。同车的都是藏族同胞，他们有说有笑，我听不懂藏语，但能感觉到他们内心的欢喜以及彼此之间的深情。我身边是一位藏族妇女，岁月留下的斑纹无法遮盖她动人的容貌，眼睛依旧水灵灵的。她不会说汉语，但时不时转过来对着我微微一笑——那是至纯至美的笑。很多时候，从内而外绽放的微笑比语言更容易缩短心和心的距离。

凌晨1点半，终于抵拉萨，高原的寒气钻入车内，但我的心和身暖洋洋的。深夜，行走在拉萨街头，几乎不见人，但没觉得孤寂、不安。路灯与天上的星星把各自散发出的光揉在一起，献给众生。走进一家藏式风格的

酒店，住下，甜甜地进入梦乡。

拉萨被称为日光城，我沐浴着金灿灿的阳光给家人打电话，提醒他们放慢脚步，享受阳光。拉萨是灵魂净地，许多人都把此地当作生命中的重要一站。平常我们爱感叹时光匆匆，岁月无情，可在拉萨，我们会看到时光的另一种性格，它不再急躁，不再疾驰，不再冷酷，不再让人措手不及、难以应对。慢下来的时光，充满柔情蜜意，一切都是那么轻松、愉悦、安稳、辽阔。缠绕着自己的那些执念、忧虑、嗔恨、迷茫，瞬间消失了。

我们离开拉萨，前往日喀则，遥望了一眼珠穆朗玛峰，再返回拉萨。就像我们离开繁闹的都市，前往宁静的西藏，感受了一番雪域高原的纯净，再返回繁闹的都市。这看似一个简单的往返，实则经历了一次梦幻般的轮转，一切似乎有所变，又无所变。

（作者：本刊特约撰稿人）





徒步大南山

熊红伟

“山不在高，有仙则名”，什么是仙，云山雾海宛如仙境，正是大南山的一番美景。自去年第一次爬“野山”——东莞银屏山之后，本不打算继续挑战，或等小绎大一点再去，但看过大南山的风景后，又忍不住要去一探究竟。

当天天气并不理想，市内还半阴半晴，到了大南山就变成了阴雨天。惠东大南山山脉，起点在大王庙，登山入口是一处小小的黄泥道，因为之前下过雨，道路明显变得湿滑，两旁摆放着一些登山用的竹杆，一头已使用得光亮，妻子认为不需要，而我还是挑了两根得力的，事后证明没有“登山杖”爬雨后的大南山实在是不行的。

每座山都有其特点，就像每匹斑马都有不一样的花纹，我们估错了路途的复杂情况，大南山较之去年银屏山的路更难走，但好在我们还有信心，妻子与儿子也没有因此退却，我们坚信要登顶。

越往上爬，杂草类的植被少了，两旁是瘦高的树木，还有几丛竹林，路也变得好走一点，但坡度却在增加，妻子明显体力下降，爬几步歇几步，儿子体力最旺盛，在前面领头，较之以前明显进步，这得益于他妈妈让他坚持不懈进行跳绳训练。再往上，视野开阔了，雾气开始缭绕，今日极目远景是不可能了，能见度约在三十米，但并未影响我的心情，这何尝不是另一种风景呢！

经过约三个小时，我们到达了一处山顶，这里又没有了树木，除去矮草尽是大片的芦苇在风中飘荡，一山接着一山，连绵不绝，今天欣赏不到，但小绎说我们就像在仙境，“不识庐山真面目，只缘身在此山中”。小绎一直走在前面，我们在看不见彼此时就大声呼叫，我不

信这小子听不见我的喊叫，但只有妈妈叫他，他才立即回应，这种母子间的唱和，让我心里也暖暖的。

当我们正为即将登顶而高兴，却发现手机导航显示只有海拔600多米，要知道最高处可是约1030米！前面的路程是一段延绵起伏的山脉，我们行走在山脊上，翻过一个山头，向更高的山头进发，这不就像人生么？有低谷、有平路、有陡坡，我不认为平路就是顺遂的，低谷就是艰险的，取决于自己吧，心力高涨，爬坡也如履平地，平静而稳定，才能行走在山峦之巅，才能行走在人生的征途中，细想自己最近的状态，阴晴不定、暴躁不安、思虑万千，实在是不应该，也是幼稚之极。下午三点半才真正登上众山之巅，上面聚集了很多，现在有不少这种野游团，一路上靠其团队标记指引才能确定方向，这在后面的下山途中更是指路明灯。开始下山的路就像“滑滑梯”了，我和妻子都滑跌了一跤，我们不要走回头路，执拗地选择了更远、更长的路，却没料到竟如此艰难。下过几段陡坡后，终于到了“大马路”上，这是一条经“粗暴”开通的车道，未经修整便荒废，但好在毕竟宽大，比前路好走百倍。小绎下山时跟随着一队小年轻，因为都不是随团，我们便结伴同行，此时，山里的雾气稍有散开，此次旅程我认为最美的风景也在这里显现。两座山间连着一一条平坦的山脉，云雾自远方袭来，淌过山脉后齐刷刷地向山下奔去，就像瀑布一样从山脊上顺流而下，非常壮观。我与妻子继续携手前行，小绎精力还充沛，路边玩耍，装了一瓶子红土，搅拌成水要带回家做颜料。

远远看见前面有团队未走大道，而是下了一条便捷小路，我们也决定一起改道，因为听说车道全程有近20

公里，而现在也不知道还剩多少，此刻四点半，想着小道两个小时到龙岩寺接车点，赶在天黑之际可以到达。可真正的挑战才刚开始，我们穿行在没过腰的芦苇荡里，一条鹅肠小道隐藏其中，小年轻在前领路，我牵着妻子在后面，让小绎紧跟着他们，好保持联系，相互照应，眼见他越跟越远，又不放心，就喊停他跟我们一起。天色渐晚，而这芦苇荡似乎还看不到头，我急切地催促着妻子，“快点，快点”，一遍又一遍，未察觉她已尽力在前行，大腿摔伤体力又受限，加之我们的鞋都不专业，下山时脚拇指顶得生疼，在又一次的催赶中，妻子也忍不住了，甩开了我的手，泪眼婆娑，只要妻子一“发怒”，我便立马“认怂”，感觉自己的不对了，这也让我又平静了下来，不再执着、急迫地想跟上前方的队伍。我喊住儿子，我们仨前后不离，按照自己的节奏前行，不追赶反而是一种自由。

在天黑前，我们终于走出了芦苇荡，进入树木较多的海拔段，也是主要下坡路段，我们各自拿着登山杖往下赶，想在天黑前尽量多走点。可就像去年，我不知道它到底有多长，感觉一直走不到头，没人给你一颗“定心丸”，唯一的线索是沿路各登山团队留下的标记，要不然，我觉得很难在黑夜中走出这大山。

黑夜终究是要来临的。计划不如变化，车里的手电竟然没拿，好在妻子手机电量充足，调到飞行省电模式，打开手电，我们大手牵着手，妻子在前领路，小绎在中间，我垫后，未经历过这种道路的人可能很难体会下山

多难，依稀能辨的小路，两侧是山坡，加之道路湿泞，随时可能摔跤甚至滑下山坡，我们仨缓慢地行走在这大山深处。中途遇到一队上山露宿的三人小组，终于有些宽慰，忙问下山还有多久，告知四十分钟左右，悬着的心总算放下一点，可实际是，走了三个四十分钟后我们还在举目无光的山林中。妻子有些牢骚的时候，我其实内心也有不安，但我必须坚定，喊着：“加油！路是没错的，总归是要走到的！还有三十分钟，最后三十分钟！”同时全神贯注地盯着路面，紧搂着小绎努力将光照给前面妻子一点，也无暇想其他。中途补给时我们仨一人一口分食着最后一个油锅盔，所有的食物都已吃完，水仅剩半瓶。我无意间仰望了下天空，才发现黑洞洞一片，天空是深蓝深蓝的，而树是黑的，经过层层山峦，连成一片黑影，再无一点星光，忽有种莫名的敬畏，或是一种“恐惧”，但好在瞬间被眼前的妻儿拉回，保护她们，我必将无所畏惧。

前面的路还是不断延伸，似乎到了，又似乎只是个起点。经过两条小溪后，我想的是我们仨在这深山中抱团待天明的情境，只要手机一没电将无法前行，好在妻儿越走越勇，没有停下脚步，一直坚持、坚持，我知道这才是最重要的。途中不时有萤火虫出现，是黑暗中最亮的星，儿子还能兴奋地停下来观察，这不正是我们的精神所在么！龙岩寺的灯光近在眼前，实则远在天边，迎着那若即若离的光影又赶了一个小时，希望之火却消失在崇山峻岭中，我们已经在这深山老林里摸索了三个多小时，焦虑的情绪又开始占据上风，开始考虑电量剩20%时拨电话求援。当趟过第三条小溪时，前面白晃晃的一片，妻子喊道：“是马路！”

突如其来的“幸福”，并不会让人手舞足蹈。全程近11个小时的跋涉，我们总算是幸运地坚持到了终点。确认是接车点后我才放下背包，坐在刚过完九岁生日的小绎身旁，内心长长地舒了一口气。

（注：大南山位于惠州市惠东县境内，海拔约1030米；大王庙至龙岩寺徒步约12KM。）

（转载：2021年第7期《华远内刊》，此文章获评全国企业内刊优秀奖）



水何澹澹

杨闻宇

在老子眼里，水性有三：柔和、处下、变动。

水，是柔顺温和的代名词。天上月光似水，人间柔情似水。它滋润山原，灌溉田畴，养鱼鱼肥，育花花俏，仿佛是布满大地的血脉，哺育着一切生命。有些干旱地区，水很金贵。人们集体劳作之后，七八个人同用一盆水洗手、洗脸，或者几十个人煮饺子一样在浴池里洗澡，你搓我擦，乐不可支。大伙都知道“脏水不脏人”的道理：水再脏，只会化污退垢，洗浴而出的人，都是白白净净的。

荷自水而出，挺立于水面，媚丽非凡，香氛清幽远播，“可远观而不可亵玩焉”，圣洁清雅。2020年夏日，为荷所系，曾连续几天跟踪观察一朵荷花。荷的花期很长，南方三个多月，北方两个来月，然而我发现，一朵荷花生命只有三到七天。那是一朵青翠欲滴的荷。含苞怒放的第二天最艳丽，第三天色彩淡了，第四天垂下花瓣，第五天开始闭合，第六天便脱落。从含苞待放到半开、绽放、枯萎，在不到七天的时间里，荷把全部的美好献给人们，也算是昙花一现了。

荷的春之青涩、夏之繁华、秋冬之残败，无一不是一种美。人生亦如此，少时心怀梦想，壮年拼搏奋斗，老

年悠然散淡。不同的生命阶段有着不同的生活主题，但生命之美是不变的。也只有盛开过、沧桑过，才能有所积淀，拥有当下波澜不惊的安然。

与柔和联袂的，是善“处众人之所恶”。人生于世，都厌恶卑湿低下，而水，却一贯追求低洼之所。五千言的《道德经》里，反复出现“溪”“谷”“渊”的字样，“为天下溪”“为天下谷”“犹川谷之于江海”“渊兮，似万物之宗”，其用意集中于一点——阐明水之追求与人性是背道而驰的。溪、谷、渊，广阔清旷，虚静幽深，水之趋下、善处，展现出来的正是不自大、不居功、谦和低调的博大襟怀。

处处竞争、时相侵夺，在这个崇尚丛林法则的世界，水之处下，本质上是“善利万物而不争”。这里的“不争”，绝非得过且过、图安乐逸、什么事情也不干，而是在溪、谷、渊里以静默状态涵养自己的能量。

“不争”的最终结果是：“以其不争，故天下莫能与之争。”不争而莫能与之争与无为而无不为是对应着的。不争之水所完成的，是天下万类谁也无法企及的巨业、伟业。比如，长江三峡、秦晋峡谷，数百里奇险惊绝，不都是水所开辟、创造的吗？

天下莫柔弱于水，而攻坚强者莫之能
胜，以其无以易之。弱之胜强，柔之胜
刚，天下莫不知，莫能行。

柔和、平静、处下、浩茫，为水的变化、运动埋下了伏笔。大千世界，水的变动是最神奇的。水化为汽，汽结为云雾雨露，悄悄然铺天盖地，夏雨滂沱，冬雪飘拂。因机而动之水，让这个世界呈现出多少迷人的景观哟：逶迤九曲的江河、韬光养晦的清潭、虎啸龙吟的飞瀑……倘若没有水，天下的自然美景，大多就没有了灵魂。

水性繁复，最卓异的是“天下之至柔，驰骋天下之至坚”。滴水穿石，水能以柔性、韧性磨穿、磨断当路之顽石，为自己辟出新的前程；继而为江为河，聚成湖海；接着，才有了负重远行的舰船、航母。是水的变动不居、行迹无限，在人间完成了“天地相合，以降甘露”的祥瑞景象。《道德经》里的“甘露”二字，寓意深矣，不限于雨雪霏霏，也不只是滂沱大雨。

以水喻道，透视人生，这是贯穿于《道德经》的一

条红线。全文静水流深，体大思精，开创了我国古代哲学思想的先河。其中有这样一段话，似可作结：

天下莫柔弱于水，而攻坚强者莫之能胜，以其无以易之。弱之胜强，柔之胜刚，天下莫不知，莫能行。

地球是人类的家园。整个地球是“三山六水一分田”，水量居首。其微也，似尘若露；其盈也，翻江倒海。历代英杰，谁敢轻忽“上善若水”这条颠扑不破的真理呢？“日月之行，若出其中；星汉灿烂，若出其里”，是曹操《观沧海》里的诗句；嗣后，唐太宗李世民又悟出了“水能载舟，亦能覆舟”的道理，终于成就了贞观盛世。

“会当水击三千里”，是毛泽东对自己词中“击水”二字的批注。在民族复兴的伟大进程中，中国人民正是以这样的身姿向前迈进的。

（作者：本刊特约撰稿人）

隐居的遐想

泛海集团
易赫延

在如今这个大流动的环境中，面对无处不在甚至异常惨烈的生存，很多时候，当压力像乌云般袭来，我们首先想到的便是逃离，渴望“悠然见南山”的隐居，让身心得以休憩。但是，我们最终还是舍不得都市的种种美好，只能退而求其次，将就着隐居在都市。

虽然我们的房前屋后住满了人，却与我们没有多大的关系，即便同一楼层的邻居，也是电梯或楼道上偶尔碰面，点点头，我的所有喜怒哀乐他们不会关心，无法关心，也无需关心，隐居深山与鸟兽为邻也大抵如此。心情好的时候，我也渴望有人来访，或能随便去别家走走，如我小时候父辈的邻居间，农闲无所事事闲逛，路过某家门口，不用敲门，也无需敲门，只要天不黑透，门都是大开的，径直走进去，也许看到主人正在吃饭，桌上有菜，看上的就随使用手抓一根塞进嘴里，边嚼边品评女主人的厨艺或其它闲事，大伙都不觉得奇怪，可惜这种情景在当代的城市里，已经不太容易见到了。

我是属于很“宅”的那种，从小就喜欢安静，不善交际，若是不考虑谋生的因素，我是更愿生活在乡村的，可世事难料，身不由己，乡野隐居毕竟非我凡夫俗子的福份，更多的是面对家庭和俗世，半推半就的进城，好在这么多年来，我用土办法适应了都市的嘈杂，甚至慢慢地觉得生活在城里，我一样能像乡村那般隐居得很深。除了节假日享受“宅”的时光外，我总是在工作之余，寻找可以隐遁的时空。早晚我都会沿着城市或乡村绿荫的道路，乘着双轮“宝马”悠悠地骑行，漫无目的地看着、想着，别有一番韵味，只有在这时候，我才感到自己从工作中脱身，从都市中隐退，回到心灵的后院。





都市的嘈杂其实只因人心浮躁，只要心静，只要你不把自己想得那么重要，远离钻营，远离名缰利锁，城里也并不那么扰人，慢慢的就会发现在闹市静心冥想，也是一件很惬意的事。工作之中，很多时候我们要做不想做的事，甚至要说讨厌说的话。为了生存，我们必须经常压抑自己的小情绪，总想着：熬过去！我们需要不断的面对各色人等，上司、客户、供应商、官员……会议、面谈、会客……各式各样的聚会、论坛，领导端坐其间，下属分坐两边，威严，端庄，气派，我总感到一种沉重的阴气，无时不透出种种商业谋划与猎杀的气息，这个世道，尔虞我诈，你争我夺，不是为了金钱就是为了权力，脸上所表露出来的笑容都是虚假、阴险或奸诈的。

繁华的都市，总是在有形或无形中泯灭着我们的天性，曾有过的慧质兰心，曾梦想过的简约安宁，都在城市的水泥和汽车尾气的催化中消逝如烟。我心里的隐居生活曾经一遍又一遍地规划过，一切的一切似乎早已在心中安排妥当。在我童年、少年生活的地方，盖一栋红砖青瓦的小屋，雕花的木窗，青翠的竹帘，屋门常开，屋后开辟一片农地，或种菜或植树，以清凉的溪水灌溉，不打农药，不施化肥，裸露着真挚、安全与健康，韭菜花素白地开着，或懵懂地鼓着朵，黄瓜褪去干枯的黄花，积蓄着浓浓的汁水，等待一个缘满的日子，

等待一只妙手的主宰。屋前有一涧小溪，淌过一滩苔草丛生的乱石，绕屋而去，鱼虾在水中自由自在地恋爱与嬉戏，不时吐出一串串水泡。房屋周边的竹丛、桃树和李树杂乱而生，鸡、鸭们在树林下悠闲地散着步。

清晨起来，一身布衫，一双平履，在鸟语花香的氛围里，独自游走在房前屋后，在蜿蜒的小道上轻嗅金银花的清香，采摘带有露水的蔬菜瓜果，与草木相伴，与鸟兽同乐，与藏鹭同行，享受那份散淡的放松；大树底下，置一楠木方几，一条软垫，泡一盏雨前龙井，看看报纸，听听音乐，看万家炊烟……倦了，伴着潺潺的流水声，枕着风吹树叶的萧萧声香甜入睡。若是兴致来时，取来土酿的米酒，举杯邀明月，那是一种淋漓尽致酣畅，怎一个醉字了得！这样的日子，离杂草很近，离证书很远，离溪水很近，离繁文缛节很远，抛却都市的烦恼，享受田园的清新与美妙。

归隐田园，无丝竹之乱耳，无案牍之劳形。但是，在当今这个社会里，哪里还有什么世外桃源！即便在我那偏僻的老家农村，空气中无不充斥着铜臭味，亲人们无不被尘世所污染，一切向钱看，一切向权看。所以，现实如一张网，让我

跟大多数都市人一样，作茧自缚在其中，失去了追求自由的勇气和魄力！🌈



简单而行，自我平静

张 兴

每个人都希望自己的每一天能够活得轻松而愉快，每一天都能够活得开心而自在，可是生命里的痛苦忧愁总会不期而至总会打扰了平静，简单的生命里总是会承载着很多烦恼忧喜，简单的生命里总会掺进去一些生活里的繁琐碎事，这些琐碎杂事往往总会让心凝结忧郁和会把心头的天空遮盖，有时候措手不及的打击总是令人有种结冰凝霜的感觉。

一生无论走在阳光大道还是走在小小的独木桥，都要笑对未来就要保持一个良好的心态，只要有一个良好的心态温暖的阳光会时时照耀进生命里，只要有一个好心态就会感觉春花花朵在生命里四季都常开。只要有一个好心态最终就能够从困难逆境这里面走出来。所以要感谢风雨随时都存在，因为随时迎接着风雨生命才经得住任何的忧喜，因为风雨里才能够活出自己的样子来。只要每天都有一个好心态管它风雨来不来，管它雪霜在不在，笑起来，让生命增多一些色彩，笑起来让人生增多一些姿态。过去的已经永远都走开，剩下的就是崭新的未来。只要生命不息每天都要生活在

微笑里，因为微笑才会让生命更坚强勇敢得起来。

爱过以后就知道美丽会随着岁月而更改，美丽不会永远都会待在身边不离开。爱过以后就懂得有喜有忧的感情才是最真最纯的情怀，爱过以后就懂得那些深刻进内心的感情才是今生的情窦初开，爱过以后才知道幸福甜蜜总会像云雾一样慢慢的散开。有些美丽总会刻骨铭在心海，有些美丽会随着时间而慢慢忘怀。即使失去也要感谢老天这样的安排，因为在失去的时候才知道心也会自然疼痛起来，若一个人要离开，那就让他走痛快，哪怕你会看着背影黯然泪下而伤怀，哪怕你的内心有撕裂般的疼痛也要目送他的离开，最终必须接受缘分这样的安排。

成功总是伴着欢喜和泪水，只要还有足够的信心面对未来，只要每天都在不断的努力，只要珍惜每一天，那么管它是成功还是失败生命都会拥有一个新未来。只要坚持不懈的努力，这个世界上就根本没有什么能够把自己彻底打败。只要把那人生之帆扬起来就有信心挑战未来。

人生含有很多禅意，一生总是在寻寻觅觅里，每当找到每当失去，每当相聚而欢喜每当分离而哭泣，就会从这些悲欢离合中悟出许多道理，也有了随缘的平淡心境，也有了随遇而安的淡定。随了缘也就随了愿，人不可能一辈子只活在泪水里，也总不可能一辈子只活在欢笑中，当经历了太多的时候，才真的能够感悟出来很多真理。也就会慢慢的从痛苦忧伤的房间里走出去，也就会从激动欢笑的氛围里淡定自己，没什么不可以，也没什么值得花费时间去太在意，随缘才能够活得如意，随缘才能够把握自己，随缘才能够忘记伤痛收藏美丽。

在随缘的人生里，自然就多了一份简单和随意，自然就多了一份洒脱而如意，自然就多了一份自信心才能淡定自己。

走进大自然的时候，才感觉到天大地广，张开双臂的时候才能够自由呼吸，那么何不让自己心宽一点，包容所有宽容所有，只要心宽了自己小小的世界就变大了，只要心宽了生命就有了欣喜世界就有了精彩和美丽。🌈

(作者：本刊特约撰稿人)





低碳生活从我做起 / 改变生活方式 / 转变价值观念
低能耗、低污染、低排放