

中国泛海

CHINA OCEANWIDE



全国最佳企业内刊

133

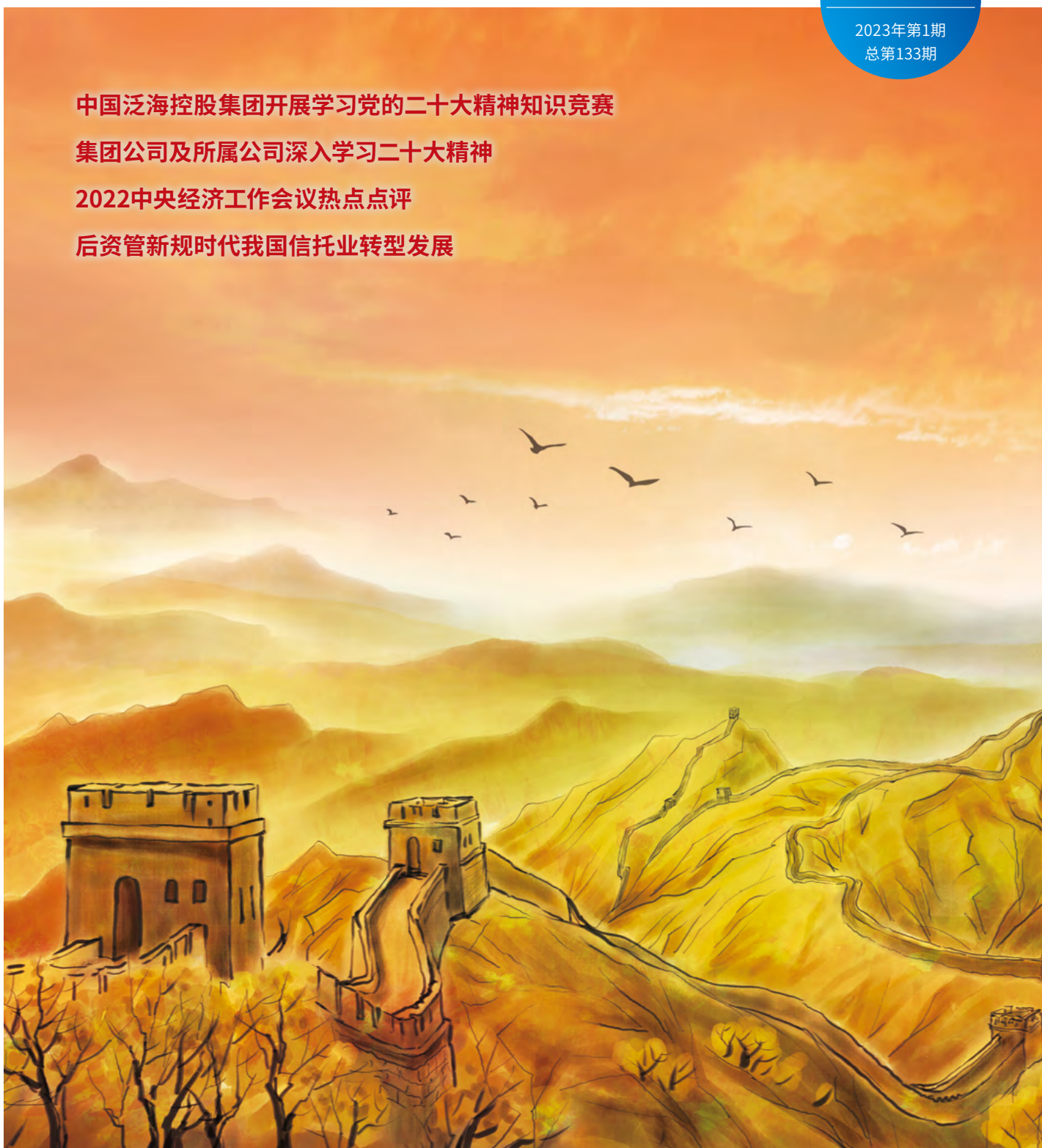
2023年第1期
总第133期

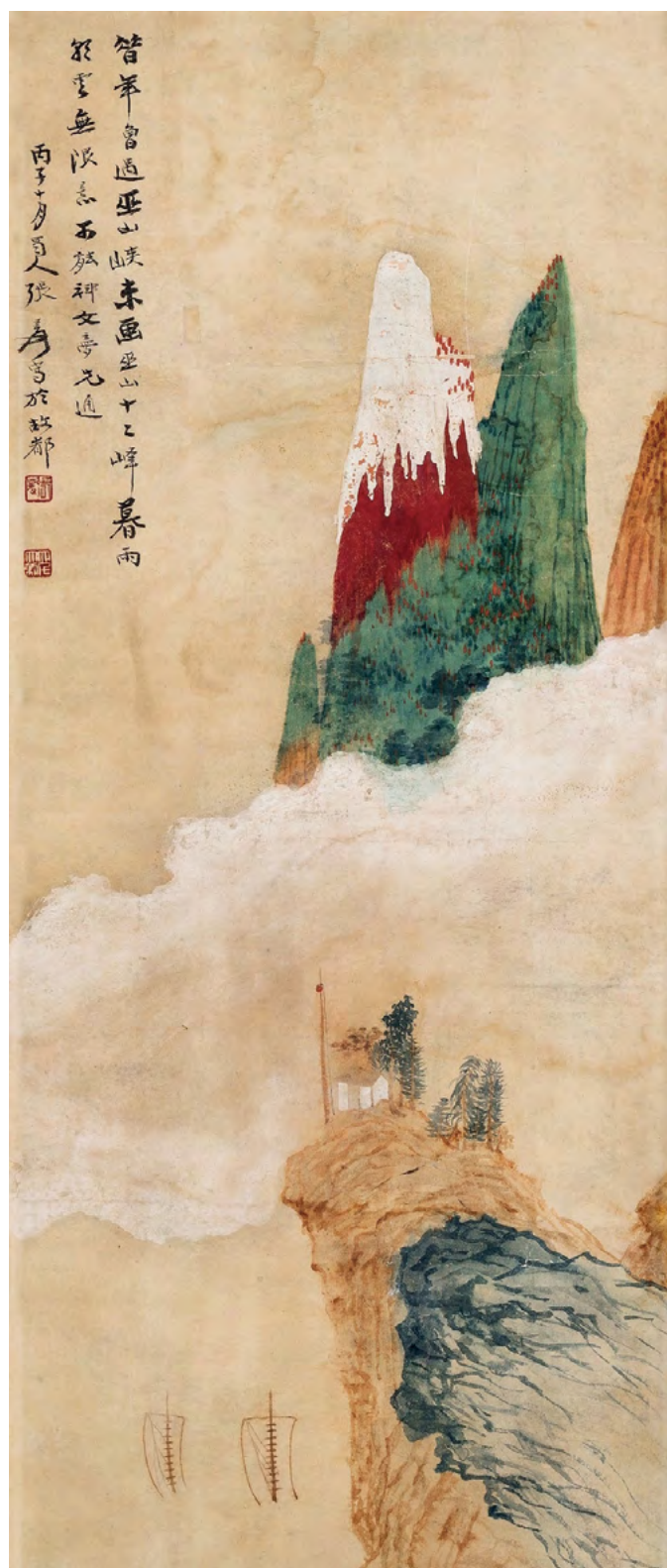
中国泛海控股集团开展学习党的二十大精神知识竞赛

集团公司及所属公司深入学习二十大精神

2022中央经济工作会议热点点评

后资管新规时代我国信托业转型发展





管華曾過巫山峽未畫巫山十二峰暮雨
於雲無派意不致神文夢元通

丙子十月八日張為寫於都



中国泛海

— 全国最佳企业内刊 —

敬业 守信

忠诚 奉献

开拓 创新

立志 图强



2023年第1期 内部刊物 [总第133期]

主 办 泛海集团董事会

中国泛海董事会

编委会主任 卢志强

编委会副主任 张建军

顾 问 余 政、陈逢祥

编委会委员 卢志强、栾先舟、张建军

张喜芳、罗 成、李 能

总编辑 罗 成

执行主编 徐 棣

出 版 《中国泛海》编辑部

地 址 北京市东城区建国门内大街28号

民生金融中心C座23层

电 话 010- 85259710

邮 编 100005

E-mail zhghf@chinaoceanwide.com

设计制作 北京维沃联合文化艺术中心



扫二维码 关注微信公众号

Contents 目录

04 聚焦：二十大时光

[新闻]

- > 中国泛海控股集团开展学习党的二十大精神知识竞赛
- > 习近平总书记所作的二十大报告在集团公司高管、员工中引发热议
- > 中国泛海北京分公司以二十大报告为起点展现新担当新作为
- > 中国泛海所属公司深入学习党的二十大精神
- > 泛海投资集团组织召开党的二十大精神学习交流会
- > 中国民生信托召开学习贯彻党的二十大精神会议
- > 民生财富投资管理有限公司组织专题学习党的二十大精神
- > 民生控股股份有限公司召开学习党的二十大精神专题会议
- > 北京星火房地产开发有限责任公司开展学习贯彻党的二十大精神
- > 当好宣讲员、传导员、推动员 山海天公司召开二十大精神学习研讨会

[思享]

- > 以史为鉴·接续奋斗 / 栾先舟
- > 把握时代时势, 勇立市场潮头 / 韩诚
- > 自觉融入新时代新征程新任务 合力成就最大格局的诗和远方 / 李书孝
- > 把握国家大势, 争取企业发展 / 李育利
- > 牢记使命任务 认真履职尽责 / 李秀红
- > 以“螺丝钉”精神践行新时代青年的使命与担当 / 施雪冰
- > 让数字化融入企业发展 / 李学宝
- > 在工作中尽职尽责勇毅前行 / 陈屹
- > 怀抱梦想立志做有理想、有担当的新时代好青年 / 杜举
- > 在工作中提高自身政治素养 做好本职工作 / 王平

Content



P36



P37

20 经济话题

- > 2022中央经济工作会议热点点评 / 刘司亮
- > 2022年经济会议解读 / 孙维
- > 数字经济与实体经济, 必然更快、更紧密地结合 / 刘远举

28 资本金融

- > 后资管新规时代我国信托业转型发展 / 李鹏飞 钱亦欣
- > 金融16条给低迷的房地产信托迎来利好 / 李瑞博
- > 解读信托三分类新规 / 祝韵洁

36 泛海悦读

[品书录]

- > 《中国经济2022: 城市深化与产业重组》/ 王德培 著
- > 《极端不确定性》/ [英] 约翰·凯、莫文·金 著
- > 《往事与随想》/ [俄] 赫尔岑 著
- > 《瘟疫之夜》/ [土耳其] 奥尔罕·帕慕克 著

[书影留香]

- > 读《童年那些事儿》/ 徐舟
- > 大视野 细笔触 / 祝蕾
- > 尽志而无至, 才可以无悔矣 / 龚茜颜
- > 抽丝剥茧, 还原历史——读《还原出埃及记》/ 任晖

44 泛海文苑

[年味]

- > 一争“糕”下 / 许辉煜
- > 金塘岛上操年糕 / 应红枫
- > 石臼年糕香 / 胡疆

[行旅]

- > 白洋淀游记 / 易加文
- > 来年, 让我们一起登云台山 / 单程远

[随笔]

- > 丢掉行李, 带上灵魂去旅行 / 陈稳俊
- > 秋天的离别 / 康练
- > 许多的第一次 / 叶远钦



P45



P49



中国泛海控股集团开展学习党的二十大精神知识竞赛

按照集团学习贯彻二十大精神的部署，为进一步深化全体员工对二十大精神的领悟，加深对新观点、新论断、新思想的理解和把握，11月10日上午，集团公司组织举办学习党的二十大精神知识竞赛活动。来自集团公司各部门的20名员工代表参加活动，集团公司领导张建军、罗成参与本次活动并为员工颁奖。

知识竞赛活动紧紧围绕党的二十大精神内容，员工沉着冷静，充分将一段时间以来学习二十大精神的成果通过竞赛的方式展现出来，成绩令人满意，展现了扎实的知识基础和积极向上的精神风貌。经过激烈角逐，风险管理总部史世智获得一等奖，资金管理总部黄海思、信息技术管理总部王磊、王宏垒获得二等奖，资金管理总部郭志豪、周海涛、资产财务管理总部田雨萌、风险管理总部谢一、服务中心李超获得三等奖，其他参与竞赛的员工获得参与奖。集团公司领导张建军、罗成分别为获奖者颁发了奖品。

集团公司领导张建军对本次党的二十大精神知识竞赛活动表示充分肯定，并指出党的二十大精神与我们每个人都息息相关，要在工作中进一步学习领会党的二十大精神提出的新观点、新论断、新思想，不断增强政治自觉、思想自觉、行动自觉，以二十大精神武装头脑，在本职工作中践行二十大精神，不断推动集团总部各项工作迈上新的台阶。



习近平总书记所作的二十大报告在集团公司高管、员工中引发热议



10月16日上午10时，中国共产党第二十次全国代表大会在北京人民大会堂隆重开幕。集团公司及时组织系统内全体员工通过多种方式收听收看党的二十大开幕会盛况。

二十大报告深刻阐明了新时代新征程中国共产党的使命任务，科学谋划了未来5年乃至更长时期党和国家事业发展的目标任务和大政方针，以及一系列重大理论观点和重大战略思想，具有很强的政治性、思想性、战略性、指导性，掷地有声、振奋人心、催人奋进。

广大员工纷纷表示，将按照集团公司深入学习领会二十大报告精神的总体部署，进一步深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，以高度的责任感、使命感，以自信自强、守正创新、踔厉奋发、勇毅前行的精神，把学习党的二十大精神切实贯彻落实到本职工作中，为公司现阶段的重大工作目标以及党和国家现阶段的中心任务做出应有的积极贡献。

中国泛海北京分公司以二十大报告为起点展现新担当新作为

中国泛海北京分公司在集团公司各级领导带领下，认真学习宣传贯彻党的二十大精神，是全体员工当前和今后一个时期的首要政治任务，深刻把握大会精神实质，切实把思想和行动统一到党的二十大精神上来，结合自身实际情况，加强市场调研，利用一切渠道加强业务宣传，紧紧围绕集团公司号召，严于律己，不畏艰难。要积极响应疫情防控要求，做好本职工作，时刻服务好集团内部及楼内客户。把员工的日常培训与管理、客户开发与维护以及开源节流、降低经营成本等作为日常工作的重点，不断提高整体经营、接待和服务水平，推进各项经营管理工作稳步向前发展。要以实际行动，在各自的岗位上经营好集团核心资产，努力提升大厦出租率，较好完成各项经营指标，力争再创新高。

报告关于绿色发展的论述高屋建瓴，把绿色、低碳发展提升到国家发展战略及人类命运共同体的高度，我们深刻领会，提高认识，继续在实践中积极探索提升。绿色低碳、节能降耗和日常工作息息相关，公司领导一直高度重视，在领导的大力倡导下，已经采取了一些行之有效的节能措施。在保证大厦使用品质前提下，根据室外天气变化，合理优化制冷机组、大功率水泵、减少夜间制冰运行时间、减少冷却塔运行等大能耗设备运行方案；按大厦租赁情况，及时关闭空置楼层空调设备和照明灯具等；合理调整公区照明灯具运行时间和数量等，上述措施的实施，取得了显著节能减排效果，截至目前，公区共节约电量148.48万度，折合电费约132.15万元。同时，加强设备维修维护的日常巡视巡查，减少隐患，降低维修率，强化利旧原则，减少整机更换，截至目前维修费用节约58万元。

我们深知，大厦节能减排责任重大、任务艰巨，需要持之以恒地坚持和努力，开动脑筋，对大厦的机电等系统设备运行进行进一步合理优化，做好节能减排绿色运营，既节约成本，又为绿色发展做出应有贡献。在今后的工作中，坚持廉洁自律、慎言慎行、防微杜渐、谦虚谨慎、艰苦奋斗，只有做到这些，才能在未来的工作中踔厉奋进。

中国泛海所属公司深入学习党的二十大精神

连日来，中国泛海所属公司泛海控股组织广大党员、员工采用多种形式，收看收听大会直播盛况和相关报道，深入学习、全面把握党的二十大精神，并在实际工作中进行全面落实，踔厉奋发再创新篇。

泛海控股总部提前谋划，统一部署，向全公司发布《学习贯彻党的二十大精神工作方案》。公司通过开辟学习专栏，以自主学习和集中学习等形式，并将适时邀请专家来司进行深入讲解和分析，把贯彻二十大精神体现和落实到实际工作中去。

10月25日，中国泛海所属公司武汉公司组织全体党员以及各部门员工代表30余人，再次集中学习了习总书记代表党的十九届中央委员会向大会作的报告，回顾了新一届中共中央政治局常委与国内外媒体记者见面会实况。这次学习活动后，武汉公司还将持续开展“学习专栏”、“公司党支部专题学”、“学习二十大，我们有话说”主题征文、“邀请专家讲课深入学”等多种形式的学习活动。

中国泛海所属亚太财险、民生信托、星火公司和泛海物业等各级公司党委、党支部也纷纷开展了形式多样的活动，深入学习贯彻党的二十大精神。

通过认真系统的学习，中国泛海及所属公司的党员及员工代表纷纷表示，对我们党全面建设社会主义现代化国家新征程充满信心，将继续认真学习、深刻把握、全面贯彻党的二十大精神，以饱满的精神状态、创新的发展思路和扎实的工作举措，踔厉奋发，勇毅前行，努力开创公司发展的新篇章。

泛海投资集团组织召开党的二十大精神学习交流会

中国共产党第二十次全国代表大会于2022年10月16日上午在北京隆重召开，响应集团公司认真学习贯彻落实党的二十大精神号召，泛海投资集团于10月26日上午组织召开了党的二十大精神学习交流会。

党的二十大是我们党进入全面建设社会主义现代化国家新征程、向第二个百年奋斗目标进军的重要时刻召开的一次十分重要的代表大会，是党和国家政治生活中的一件大事，公司各位员工深入学习研读了党的二十大报告，并结合公司业务经营，立足自身工作职责，分别发表了学习体会，交流学习感受。



泛海投资集团公司董事长和总裁结合二十大报告内容，引导全体员工正确看待、认识当前国内外环境和形势，近几天通过各部委的解读，释放了支持民营经济发展的信号，鼓励大家要对党和国家充满信心，对未来经济发展充满信心，对集团充满信心，对自己的投资工作充满信心。全体泛海人在卢董事长的带领下，凭借泛海三十七年来积累的雄厚基础，借着二十大的东风，扎扎实实做好每一天的工作，相信未来我们一定能够渡过泛海发展历程中的二万五千里长征。

通过本次二十大报告学习交流会，泛海投资全体员工提升了对新时期党和国家大政方针的认识、进一步统一了思想。大家一致表示，将深入学习贯彻党的二十大精神，深刻领会“两个确立”的深远意义，坚决做到“两个维护”，坚定走中国式现代化道路的的决心和信心，在日常工作中全面贯彻落实二十大精神，紧紧围绕“助力实体经济、助推民族产业”这一愿景目标，守正创新，踔厉奋发，做好本职工作、聚合优势资源、促进产融协同，为实现中华民族伟大复兴的中国梦作出新的贡献。

中国民生信托召开学习贯彻党的二十大精神会议



10月28日，集团所属公司中国民生信托召开了专题学习贯彻党的二十大精神会议，对二十大报告开展了深入的学习研讨，并根据二十大提出的新战略和新思想，结合公司实际落实工作部署。民生信托总裁林德琼主持会议。

党的二十大选举产生了新一届中央委员会和中央纪律检查委员会，党的二十届一中全会选举产生了以习近平同志为核心的新一届中央领导集体，为夺取中国特色社会主义新胜利提供了坚强保证。要深刻领悟“两个确立”的决定性意义，进一步增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力。

民生信托要把学习宣传贯彻党的二十大精神作为当前和今后一个时期的首要政治任务，迅速在公司掀起学习宣传贯彻热潮，领导干部要坚持先学一步、学深一层，带动各部门系统学、全面学，积极组织开展各种学习宣传活动，努力营造学习宣传贯彻党的二十大精神浓厚氛围。

民生信托要对标党的二十大做出的新部署新要求，找准公司贯彻落实的结合点和突破口。要坚定不移加强党的全面领导和党的建设，推动党的领导融入公司治理各个环节。要不断推进风险资产处置工作，提高资金回笼效率。要做好新形势下的客户维稳工作，杜绝极端情况的发生。

党的二十大报告擘画了新时代新征程的宏伟蓝图，为做好经济金融工作指明了前进方向。下一步，公司将深入贯彻落实大会精神，坚持党对金融工作的坚强领导，坚持金融工作的政治性、人民性，坚持走中国特色的金融发展之路，为全面建成社会主义现代化强国贡献金融力量。

民生财富投资管理有限公司组织专题学习党的二十大报告

10月24日，民生财富召开了学习党的二十大报告专题研讨会，会议期间，对二十大报告开展了深入的学习研讨，并根据大会主题以及报告中提出的“三个‘务必’”、“三件‘大事’”等重点内容和核心思想，结合公司经营发展需要，进行学习心得交流与分享，全体参会人员积极发言并参与讨论。民生财富总裁张堃主持了本次会议，公司领导现场参会或电话参会。



党的二十大报告指出，“加快构建新发展格局，着力推动高质量发展”；“建设现代化产业体系，坚持把发展经济的着力点放在实体经济上，推进新型工业化，加快建设制造强国、质量强国、航天强国、交通强国、网络强国、数字中国”。民生财富班子成员围绕这一重点，结合公司现阶段的工作任务及未来的发展方向进行了深入探讨，并形成一致观点。要坚定不移加强党的全面领导和党的建设，推动党的领导融入公司治理各个环节。在坚定不移的贯彻党的领导方针下，有效推动集团下达的各项工作任务，结合当前工作重点，组织落实应急维稳相关工作，平稳推进各项基金产品兑付工作，杜绝极端访情的发生。要牢固树立依法合规经营意识，提升风险管理和风险处置能力，全力维护集团和公司稳定发展的大局，切实把党的二十大报告内容及精神落实在实际行动和具体成效上。

会议最后，民生财富董事长程果琦做出总结：贯彻落实党的二十大精神，民生财富要深入学习理解中国式现代化的丰富内涵，坚持党建引领，以“助推实体经济发展，为社会创造价值”的使命，聚焦主业、提升专业，强化金融服务实体经济的能力，精准滴灌薄弱环节和各类市场主体，满足人民日益增长的美好生活需要，最终要坚定不移走中国特色金融发展之路，在以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴进程中展现更大作为、做出更大贡献。

民生控股股份有限公司召开学习党的二十大报告专题会议



为了更好地领会党的二十大精神，10月27日，民生控股股份有限公司召开学习党的二十大报告专题会议，民生控股及所属公司全体员工认真学习、深入讨论了党的二十大报告。

经过学习，大家认为，党的二十大是全党全国各族人民迈上全面建设社会主义现代化国家新征程、向第二个百年奋斗目标进军的关键时刻召开的一次十分重要的大会。当前，世界百年未有之大变局加速演进，外部环境面临着巨大的不确定性。在此背景下，党的二十大报告提出了一系列新观点、新论断、新思想、新战略、新要求，为新时代新征程党和国家事业发展、实现第二个百年奋斗目标指明了前进方向，确立了行动指南。

会议要求，全体员工要认真学习党的二十大报告有关经济建设的战略，坚持金融服务实体经济的宗旨，充分利用资本市场功能和互联网、大数据等前沿技术，加快公司业务发展，争取以良好成绩回报股东，回报社会，回报国家。公司各部门要密切关注证监会、银保监会等监管机构对党的二十大报告的权威解读和最新举措，不断完善和优化公司各项工作，确保各项工作依法合规。公司全体员工要将党的二十大报告的精神实质和丰富内涵运用到日常工作中，理论结合实际，不断提高专业技能，扎实做好本职工作，为公司经营业绩增砖添瓦。

结合本次专题会议，民生控股就年底和明年的各项工作进行了安排，希望全体员工以党的二十大报告精神为指引，深入扎实做好公司各项工作。

北京星火房地产开发有限责任公司开展学习贯彻党的二十大精神

为深入学习贯彻党的二十大精神，积极响应集团公司认真学习贯彻党的二十大精神，星火公司为全体员工发放了《在中国共产党第二十次全国代表大会上的报告》白皮书，并为党员发放了新《党章》。11月2日，星火公司组织中高层员工及全体党员共18人，听取了中国人民大学国际关系学院副院长金灿荣教授主讲的《二十大后的中国与世界》报告。

此次学习是贯彻党的二十大精神的重要举措，目的是深入学习领会党的二十大精神，看清未来世界形势、经济形势，深思泛海的经营战略方向，凝聚领导干部的精气神，鼓励大家要对党和国家充满信心，对集团充满信心，要凝心聚力地做好当下工作。

通过学习，大家普遍反映，此次学习主题突出、内容丰富，达到了统一思想认知、提升理论水平、明确工作思路的目的，干事创业的精气神进一步凝聚，模范带头作用进一步增加，为在公司上下掀起学习宣传贯彻党的二十大精神热潮奠定了坚实的基础。学习人员纷纷表示，把学习贯彻党的二十大精神作为当前和今后一个时期的首要政治任务，在全面学习、全面把握、全面落实上下功夫，把学习的成果应用到实际工作中，要将二十大提出的----勠力同心，踔厉奋发的会议精神真正贯彻到当下的工作中，面对公司前所未有的困难，坚定信心，不懈努力！更加勤勉工作，以实际行动为泛海的事业贡献一份力量。

下一步，星火公司将根据集团相关安排，结合我司实际，创新学习方式，适时组织形式多样的学习活动，掀起学习热潮。



当好宣讲员、传导员、推动员 山海天公司召开二十大精神学习研讨会



近日，山海天公司组织高管和党员专门召开了党的二十大精神学习讨论会。

党的二十大为党和国家事业进一步发展指明了前进方向，擘画了以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴的宏伟蓝图。山海天公司参会党员在听取了党的二十大报告后，纷纷表示：要在集团和党委的统一部署下，积极开展党的二十大精神的学习、宣传、贯彻活动，把二十大精神落实到做好本职工作上。山海天公司的发展遇到了未曾料到的困境。为此，山海天公司

一直在努力探索，寻找摆脱困境的办法和途径。

党的二十大明确提出要“保护民营企业产权和企业家权益”，“促进民营经济发展壮大”，强调要“坚持社会主义市场经济改革方向”，宣示了我们党大力促进民营经济发展壮大的坚定决心，在全社会营造了优化民营经济发展的浓厚氛围。

参会高管表示，通过这些论述，能够感受到党和国家对民营经济的坚定信心和大力支持，这对激励公司员工精神、帮助企业早日摆脱困境，走上复兴大道，必将产生极大的推动作用。

党的二十大再次重申“两个毫不动摇”，表明了党的一贯立场和支持鼓励民营经济发展的方针政策没有改变，给企业送来一颗“定心丸”。员工纷纷表示：面对工作中的困难与挑战，我们要不推诿、不退缩、不畏难、敢于担当，勇于作为，为公司的发展贡献自己的力量。



以史为鉴·接续奋斗

□ 栾先舟

《荀子·修身》中曰：“道阻且长，行则将至；行而不辍，未来可期。”中国共产党百年光辉历程充分印证了党的发展方针和发展路线符合历史规律，契合时代潮流，充分体现了党的历史成就是最生动、最有说服力的教科书。中国泛海在时代浪潮中紧跟党的领导，在危机中捕捉机遇，发现机遇，孕育机遇；努力成为信誉度高、创新性强的“产融一体化”企业集团。随着党的二十大顺利召开，新的时代已经到来，我们应总结“百年成就”的历史经验，发扬“云程发轫”的拼搏精神，保持“乘风破浪”的泛海姿态，在把握大势、服务大局中找到坐标、找准定位，顺势而为、乘势而上，实现企业与国家共同进步。

“合抱之木，生于毫末；九层之台，起于累土。”中华民族具有5000多年文明发展史，在很长一段时期里一直走在世界前列，但自1840年鸦片战争以后，由于西方列强入侵和封建统治腐败，中国逐渐沦为半殖民地半封建社会，国家蒙辱、人民蒙难、文明蒙尘，中华民族遭受了前所未有的劫难。共产党自1921年诞生之日起，就主动担负起领导人民实现民族独立、人民解放、国家富强的历史重任。百年来，党团结带领人民进行新民主

主义革命，浴血奋战、百折不挠，建立了人民当家作主的中华人民共和国，实现了民族独立和人民解放；党团结带领人民自力更生、发愤图强，消灭了延续几千年的封建剥削压迫制度，建立起独立的比较完整的工业体系和国民经济体系，创造了社会主义革命和建设的伟大成就；党团结带领人民解放思想、改革开放，开创了中国特色社会主义道路，实现了人民生活从温饱不足到奔向全面小康的历史性跨越；党团结带领人民进行新时代中国特色社会主义建设，自信自强、守正创新，坚持和完善了中国特色社会主义制度。经百年接续奋斗，党领导人民迎来了从站起来到富起来再到强起来的伟大飞跃，书写了中华民族几千年历史上最恢宏的史诗，极大地推进了中华民族伟大复兴的历史进程，逐步走上全面建设社会主义现代化国家、为实现中国梦而奋斗的新征程。时至今日，中国特色社会主义已经进入新的时代，脱贫攻坚、全面建成小康社会的历史任务已经完成，第一个百年奋斗目标圆满实现。我感慨共产党“敢教日月换新天”的气概，也感叹前辈们“不破楼兰终不还”的气势。

回首泛海发展的三十七年，我们同样善于坚持、敢于突破，努力走好

泛海之路——从“初出茅庐”的民营企业，到步步高升的领军集团；从单一发展不动产的房产企业，到转型成为综合性控股上市公司；从共同拼搏的经济发展浪潮，到携手共度的疫情经济困局；从房地产开发的黄金时代，到金融当家的全新时局，我们从未消极怠工或是放弃前进。尽管当前受到一些不可抗力的影响，公司的运营遇到了一些许瓶颈——新冠疫情导致经济活力下降，房地产市场遭遇寒冬，金融企业众多致使竞争压力变大，但泛海人心“敬业、守信、忠诚、奉献、开拓、创新、立志、图强”的企业精神；“得益于社会、奉献于社会”的核心价值观始终支撑着我们稳步前行。我坚信“路不险，则无以知马之良；任不重，则无以知人之德”，我们要在时代浪潮中经风雨、见世面、壮筋骨、长才干，抓住机会打造坚实的人才队伍，助力泛海长远发展。在未来的工作中，我们要发挥每一个成员的优势，让实干家施展身手，让探路人专心谋事，让开拓者奋勇前行。同时，作为泛海集团的执行董事，我将继续与泛海全体员工一起，在“千帆竞发、百舸争流”中奋勇争先，保持状态、永不掉队；在“勇攀高峰、挑战极限”中全力冲刺，再创佳绩、不负时代！🌊

（作者：中国泛海控股集团）

把握时代大势，勇立市场潮头

□ 韩 诚

“察势者明，趋势者智。”当代中国正处于第一个百年目标全面实现，向第二个百年奋斗目标进军的关键时刻。正如习近平总书记所指出的，我们要准确把握时代大势，勇于站在人类发展前沿，不断探索历史规律，掌握历史主动，开创新的历史伟业。在我看来，“自身奋斗”和“时势选择”是成功的两大关键，其中选择大于努力，眼界胜于专业，我们必须把握时势发展规律，才能勇立时代潮头。

泛海集团自创始以来，始终紧跟时代局势，顺势发展。上世纪80年代，泛海抓住改革开放大幕开启的历史机遇，从技术服务、教育培训起步，开始进入房地产行业。上世纪90年代以来，抓住社会主义市场经济体制建立的历史机遇，从潍坊到青岛、从山东到全国，初步形成房地产为主的产业布局。新世纪以来，抓住工业化、城镇化迅速发展和加入世贸组织的历史机遇，从房地产到金融、投资等领域，构筑多元化发展格局。30多年来泛海

能够在风云变幻的市场大潮中发展壮大，离不开对宏观环境、市场形势的前瞻性判断，离不开顺应时势、开拓创新，践行“顺势而行、顺势而为”的基本准则。泛海顺应中国住房市场化改革的方向，进入了房地产行业，落子北京、上海、武汉、深圳等地，奠定了泛海的立身之基；顺应金融改革发展的大趋势，参与组建民生银行、民生人寿，整合重组民生证券、民生信托，投资收购亚太财险，参投渤海银行，浇筑了泛海的坚实基础。30多年的发展历史充分证明，坚持这一基本准则，泛海的事业发展就顺风顺水，一往无前；背离了这一准则，泛海的发展就会遇到一定困难。

在新冠肺炎疫情冲击之下，泛海集团同其他企业一样，遭受了停工停产的灾难性打击，开发建设一再延期，资金流转速度变慢，经营形势巨大变化，企业面临巨大压力。在这样的历史大背景下，坚强的泛海人并没有在挫折中一蹶不振，而是在时代的浪潮中激流勇进，在大浪淘沙中快速适应，坚定的扛过了艰难的三年，并将面临后疫情时代新的市场局面。

党的二十大报告里说：“坚持

把发展经济的着力点放在实体经济上”。这让我们看到了希望，更看到了努力的方向。二十大报告强调了疫情当前，百业艰难，唯有创新者才能的引领新的时代。国家坚定不移地引导广大民营企业把坚持创新放在发展首位，专注品质、追求卓越，走“专精特新”发展道路，不断推进技术创新、产品创新、品牌创新、管理创新、市场创新、制度创新和商业模式创新，努力掌握关键核心技术和自主知识产权，把企业打造成为强大的创新主体，切实增强企业的自主创新能力、市场竞争能力、和抵御风险能力。面对当前百年未有之大变局，我们要继续与时俱进，更好地坚持和贯彻“顺势而行、顺势而为”的基本准则，让企业跟上国家的发展大势，市场的变化大势，人民对美好生活向往的大势。

“时不可以苟遇，道不可以虚行。”当今的时代是大发展的时代，当今的世界是大变革的世界，如果对激变的形势熟视无睹，对残酷的竞争无动于衷，那么迟早会落在别人后头，甚至被时代淘汰。全体泛海人必将延续历史传统，抓住时机、把握机遇，顺势而上，顺势而为，成为企业化解风险走出困难的推动者，成为祖国百年基业的建设者，成为全新时代的贡献者。🌊

（作者：中国泛海控股集团）



自觉融入新时代新征程新任务 合力成就最大格局的诗和远方

□ 李书孝

党的二十大确定了新时代新征程中国共产党的使命任务，对全面建设社会主义现代化国家、全面推进中华民族伟大复兴进行了战略谋划和全面部署，具有划时代的意义。二十大报告是一部史诗级巨制，持续体现了中国共产党的初心和使命，闪烁着马克思主义的熠熠光辉，必将穿越历史的长河。

以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴，是党绘就的宏大发展蓝图。二十大报告明确，从现在起，党的中心任务就是团结带领全国各族人民全面建成社会主义现代化强国、实现第二个百年奋斗目标，以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴。习近平总书记在二十大报告中深刻阐述了中国式现代化的中国特色、本质要求、两步走总的战略安排和必须牢牢把握的重大原则。中国式现代化，是中国共产党领导的社会主义现代化，是人口规模巨大的现代化，是全体人民共同富裕的现代化，是物质文明和精神文明相协调的现代化，是人与自然和谐共生的现代化，是走和平发展道路的现代化。中国式现代化，必须坚持和加强党的全面领导，坚持中国特色社会主义道路，坚持以人民为中心的发展思想，坚持深化改革开放，坚持发扬斗争精神。这一蓝图充分体现了党引领未来、创造伟业的高度历史自觉和时代担当，目标远大，旗帜鲜明，

星辰征途，催人奋进！

以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴，是具有历史最大格局的诗和远方。这是因为，它汇聚了具有五千年悠久历史的中华优秀传统文化与智慧之精华，充分体现了人类文明发展进步生生不息、滚滚向前的主流方向和真善美的底色，与推动构建人类命运共同体有机衔接，是人类发展史最宏大叙事下的大美画卷。我们每个人心中或多或少都拥有一个自定义的诗和远方，它赋予了人们希望、生命的意义和前行的力量。在新时代的发展主题下，将个人小我的诗和远方，融入更广阔的时代新征程新任务，激发奋进的活力，在历史经纬中不断升华，必将赋予奋斗最崇高的意义，也将是对价值人生的最高礼赞。

以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴，需要各方合力不懈奋斗。在世界百年未有之大变局下，中国式现代化和中华民族伟大复兴之路无疑将充满挑战，非经艰苦努力和卓绝斗争无以达成。我们始终坚信，在中国共产党坚强领导下，广大中华儿女披荆斩棘开拓新征程、完成新任务、创造更加美好新生活的伟力无人能够阻挡，道路可能曲折，但前途必定光明。伟大是熬出来的，幸福生活是靠努力得到的，民族复兴是靠团结奋斗实现的。我们要自觉与党中央保持高度一致，以新时代的航向为指针，坚定信

心，乘风破浪，为中国式现代化建设添砖加瓦，合力推动中华民族伟大复兴的航船直抵胜利的彼岸。

以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴，要求我们立足当下，脚踏实地，高质量完成各项工作。空谈误国，实干兴邦。于企业而言，应完整、准确、全面贯彻新发展理念，融入新发展格局，加快推动高质量发展。一方面，强化责任担当，以决不躺平的态度，积极应对经济下行、疫情反复等因素叠加带来的挑战，综合采取经营深度挖潜、资产优化处置、引进战略投资者、有序兑付金融产品、有效压缩债务规模、持续强化管理等措施，用好用足相关支持政策，千方百计克服阶段性流动性困难，确保生产经营活动尽快回到良性发展的轨道；另一方面，顺势而为，顺势而行，对照新时代对企业高质量发展的新要求，及时调整发展战略，优化业务布局，在推动金融、地产等传统主业依法依规经营、增强造血功能、高效服务实体经济的同时，加快打造可持续发展的第二曲线。于个人而言，要十分珍惜良好的社会环境，珍惜时代给予的机遇，珍惜公司提供的事业平台，坚持做正确的事，坚持正确地做事，通过更加扎实有效的工作，持续创造价值，在推动公司发展、促进社会进步中同步实现自己的人生价值。

（作者：泛海控股股份有限公司）

把握国家大势，争取企业发展

□ 李育利

习近平总书记所作的党的二十大报告思想深邃、视野广阔、气势恢宏、意蕴深远，是一篇马克思主义的纲领性文献，宣示了新时代新征程的庄严使命，给全党以方向和引领，给人民以信心和力量，是高举中国特色社会主义伟大旗帜的政治宣言，是实现中华民族伟大复兴的行动指南。报告主题鲜明、催人奋进，在民族复兴和百年变局的制高点，科学谋划未来5年乃至更长时期党和国家事业发展的目标任务和大政方针，提出一系列新思路、新战略、新举措，对促进民营经济持续健康快速发展、引导民营经济健康成长，增强民营企业对中国特色社会主义的信念、对党和政府的信任、对企业发展的信心、对社会的信誉具有十分重要的意义。作为民营企业员工，主要关注了二十大报告与公司行业相关的部分，有一些浅薄的分析和感想。

一. 拥抱国家对民营经济的新一轮大力支持

二十大报告提出了一系列有关发展民营经济的鲜明要求：“坚持和完善社会主义基本经济制度，毫不动摇巩固和发展公有制经济，毫不动摇鼓励、支持、引导非公有制经济发展”，再次表明了国家支持民营经济发展的决心，进一步明确了民营经济的发展

方向。二十大报告提出，优化民营企业发展环境，依法保护民营企业产权和企业家权益。同时，首次明确提出“促进民营经济发展壮大”。在当前经济下行压力加大背景下，护航民营经济稳定发展将是党和政府工作的主要方向。

二. 把握金融机构支持的方向，坚守风险底线

金融方面，监管领导对二十大精神做了解读，相关监管机构也做了对应部署。

央行副行长、外管局局长潘胜功表示，下一阶段金融系统重点工作主要是五个方面：一是坚持党中央对金融工作的集中统一领导；二是坚持金融服务实体经济，包括保持稳健的货币政策，以及引导金融资源更好地支持经济社会发展的重点领域和薄弱环节；三是坚持统筹发展和安全，牢牢守住不发生系统性金融风险的底线；四是坚持深化金融改革开放，包括金融供给侧结构性改革、汇率市场化改革、推动金融业双向开放和提升金融监管能力。五是坚持全面从严治党，以高质量党建推动金融事业的高质量发展。

银保监会称，下一步将加强和完善现代金融监管，坚持“两个毫不动摇”，不断优化民营企业发展的金融

环境，督促银行保险机构进一步完善民营企业金融服务机制，持续提升民营企业金融服务质效，激发民营企业活力和创造力，促进民营经济发展壮大。

金融监管对下一阶段的表态要点如下：1. 金融机构支持民营企业在未来将迎来更大推进力度；2. 金融资源将更多致力于支持重点经济领域和薄弱环节；3. 金融强监管和风险控制将依然长期贯彻，以避免发生系统性金融风险。具体对公司而言，主要意义对应有：1. 着力抓住二十大支持民营经济的历史机遇，寻找对应的政策、业务和资金支持；2. 业务向国家重点关注的经济领域和经济发展的薄弱环节延申，以尽可能地争取国家的支持或者救助；3. 金融子公司应审慎平衡风险控制和业务发展，顺应监管最新要求。

三. “房住不炒”“租购并举”延续，国家养老战略带来“物业+养老”新机遇

地产业务方面的内容，主要是房地产延续了“房住不炒”“租购并举”，以及养老战略带来“物业+养老”新机遇。

在二十大报告第九项“增进民生福祉，提高人民生活品质”中，提纲挈领地提出“坚持房子是用来住的、

不是用来炒的定位，加快建立多主体供给、多渠道保障、租购并举的住房制度”。这样的表述与十九大报告完全一致，说明“房住不炒”将成为我国长期坚持的房地产行业定位，无论因城施策如何发力，这始终是政策坚守底线。不同的是，党的十九大报告是在“提高保障和改善民生水平”的大框架下提出“租购并举”，二十大则是在“增进民生福祉，提高人民生活品质”的大框架下进行的。

对照这样的表述变化，预计接下来房地产发展落脚点将更多聚焦在保民生、提品质上。未来合理的住房需求仍将是政策支持和鼓励的主要对象，刚性和改善性住房需求释放仍有空间，特别是人民美好生活需要日益广泛，改善性住房需求或将成为市场关键支撑。另外，目前市场上重“购”轻“租”，要实现租购并举，租房产业和政策很大可能在未来5年全面提速。二十大以后，预计将全面提升治理效能，全面加强住房的民生导向，由此，上下行政管理的痛点将打通，住房的金融属性、资产属性全面

弱化，民生属性全面凸显，加上各地积极争抢人口，租购并举新制度将获得极大进展。

房地产作为经济社会发展的核心行业之一，后续将迎来更多产业发展和资金支持政策，公司应积极争取政策和资金支持，稳固资金链的同时，根据国家大势，适当调整地产布局、开发和销售等的具体方案，发挥灵活变向优势，争取走出困境。

物业居家养老方面，居家养老是构建社会化养老体系最主要的方向。二十大报告从“增进民生福祉，提高人民生活品质”的角度阐述了养老事业和养老产业的发展方向，即“实施积极应对人口老龄化国家战略，发展养老事业和养老产业，优化孤寡老人服务，推动实现全体老年人享有基本养老服务”。

从房地产领域来看，对于养老行业的布局由来已久，目前房企、物业企业切入养老产业的方式主要包括两种：一是通过建立养老机构，集中式养老的方式来解决养老需求；二是结合国内特点，通过物业重点发展居

家式养老。前者是房企开发养老项目的主要模式，后者是很多物业服务企业在积极探索的“物业+养老”模式。

在老龄化背景下，作为服务于社区居民生活的重要社会平台，物业服务企业承担养老服务，或者主动选择养老服务作为增值业务是大势所趋，谁先去积极探索，谁就有可能先拥有更好的发展模式而抢占先机。考虑到政策对于“物业服务+生活服务”的支持、我国经济增长的韧性、中长期消费升级的趋势、物管公司贴近业主的服务优势并未发生根本变化，未来物业养老服务仍然具备巨大的发展空间。

公司旗下保险公司、物业公司，可以用其平台资源与专业养老服务机构合作，由此形成产业协同，把“为老服务”当作增值服务的一个长期战略，以“长期主义”的思维投入其中。

二十大报告高屋建瓴，涉及国家社会方方面面，就企业员工的细微视角，做简要分析和感悟，与各位同仁共勉。🌊

（作者：泛海控股股份有限公司）

牢记使命任务 认真履职尽责

□ 李秀红

10月16日，中国共产党第二十次全国代表大会隆重召开。中国共产党第二十次全国代表大会，是在全党全国各族人民迈上全面建设社会主义现代化国家新征程、向第二个百年奋斗目标进军的关键时刻召开的一次十分重要的大会。

我们董事会监事会办公室全程学习了习近平总书记的报告，部门全体员工深受鼓舞，倍感振奋。下面结合实际工作汇报学习心得体会——

一. 精神鼓舞人心

习近平总书记在报告中用“三件大事”“三个历史性胜利”高度凝练地概括了新时代十年的伟大变革，过

去五年和新时代以来的十年，在党和国家发展进程中极不寻常、极不平凡。这十年，有涉滩之险，有爬坡之艰，有闯关之难。

总结十年来我们取得一系列成果的十六个原因，习总书记说：全面加强党的领导、接续奋斗、以人民为中心、从严治党……新时代的伟大成就都是党和人民一道拼出来、干出来、奋斗出来的！

人无精神不立，国无精神不强。

面对严峻复杂的国际形势和接踵而至的巨大风险挑战，以习近平总书记为核心的党中央审时度势、果敢抉择，锐意进取、攻坚克难，团结带领全国各族人民披荆斩棘、成功应对，创造了新时代中国特色社会主义的伟大成就，实现中华民族伟大复兴进入了不可逆转的历史进程。这十年的伟大变革，在党史、新中国史、改革开放史、社会主义发展史、中华民族发展史上具有里程碑意义。

二. 使命催人奋进

习近平总书记在报告中强调，从现在起，中国共产党的中心任务就是团结带领全国各族人民全面建成社会主义现代化强国、实现第二个百年奋斗目标，以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴。

新中国成立特别是改革开放以来，中国共产党在长期探索和实践基

础上，经过十八大以来在理论和实践上的创新突破，成功推进和拓展了中国式现代化。中国式现代化，是中国共产党领导的社会主义现代化，既有各国现代化的共同特征，更有基于自己国情的中国特色。

擘画的宏伟蓝图已然展开，闪亮的梦想正在召唤。

三. 踔厉奋发 勇毅前行

习近平总书记所作的工作报告，让我们深刻地感受到一个风华正茂的大党、一个日新月异的国家、亿万信心满怀的人民，未来可期、前景光明。

凝心聚力创伟业，万众一心向未来。

党的二十大明确提出“促进民营经济发展壮大”，坚定了民营企业敢闯敢干的决心。作为民营企业的一分子，我们将在党和政府的鼓励支持下，在公司的战略指引下，将继续认真学习、深刻把握、全面贯彻党的二十大精神，以饱满的精神状态、创新的发展思路和扎实的工作举措，踔厉奋发，勇毅前行，创造更大价值、展现更大作为，把工作推动好，把任务落实好，让事业发展“获能提速”，共同努力开创公司发展的新篇章。

把握国家大势，争取企业发展!

(作者：泛海控股股份有限公司)



以“螺丝钉”精神 践行新时代青年的使命与担当

□ 施雪冰

古语云：“志不立，天下无可成之事。”习近平总书记在党的二十大报告结尾部分殷切寄语青年：“广大青年要坚定不移听党话、跟党走，怀抱梦想又脚踏实地，敢想敢为又善作善成，立志做有理想、敢担当、能吃苦、肯奋斗的新时代好青年。”作为一名拥有十年党龄的基层青年党员，作为一名坚守己志的青年泛海人，我立志不弃微末、不务虚功、立说立行、善始善终，做新时代建设过程中一颗永不生锈的“螺丝钉”。

增强大局意识·聚神使命担当

“积力之所举，则无不胜也；众智之所为，则无不成也。”一颗螺丝钉的力量是微小的，作用是有限的，当螺丝钉以合理的次序连接起来形成一个整体，那么它的力量则是无穷的。作为公司的一员，我们必须跳出个人的局限，着眼大局、把握大局、服从大局、服务大局，结合公司业务领域和发展趋势，时刻关注国家方针、政策、时事、政治等方面的信息，为公司领导决策时提供有效参考，从大处着眼布局，把握全局形势、维护整体利益，保障公司这台“大机器”能够正常有序运转。党的二十大报告第一次明确提出“促进民营经济发展壮大”，“完善中国特色现代企业制

度，弘扬企业家精神，加快建设世界一流企业”。这表明了国家支持民营经济的决心，也给予了我们泛海人奋勇拼搏的动力和希望，激发了新时代青年舍我其谁的使命和担当。新时代背景下，我们必须以永不懈怠的精神状态和一往无前的奋斗姿态，砥砺“千磨万击还坚韧，任尔东西南北风”的意志，舒展“弄潮儿向涛头立，手把红旗旗不湿”的豪迈，创造属于新时代的“泛海奇迹”。

强化履职尽责·服务掷地有声

综合管理总部是公司上传下达、综合协调的中枢机构。日常工作中，我们要做到简化办事程序，提高办事效率。对工作中出现的矛盾和分歧善于归纳、认真分析、妥善应对，既要坚持“有理、有节、有度”的工作原则，又要促进达成共识、形成正确决策。特别是有一些公司管理制度之外的应急类事务，必须及时做出处理，学会统筹把握原则性和灵活性，既快速处置工作，又不违反制度规定，圆满解决各项工作任务。

坚定理想信念·讲好泛海故事

行政管理工作内容庞杂琐碎，工作业绩却很难“出彩”，长此以往个人会形成机械重复的工作方式和得

过且过的松劲心理。对此，我们要清醒认识到行政管理岗是公司的“润滑剂”，在公司保持顺畅运转中发挥着不可或缺的重要作用。要做到善于在工作中探索兴奋点、积累成就感，善于在工作中增长才干、锻炼本领，不断提高业务水平和综合素质，不“躺平”、不“佛系”、不“摆烂”，明确工作使命，砥砺奋斗、永不懈怠，全身心投入到工作中。

螺丝钉看似普通，但每颗螺丝钉对整个机器的正常运转都起到了不可或缺的作用。新时代新使命新征程，基层青年党员要担负起社会主义伟大事业建设的责任，企业经营管理更需要青年党员的脚踏实地、迎难而上，我们要深入学习贯彻党的二十大精神，增强政治意识，主动担当作为，在党的激励引导和保障支持下，做一名有理想、敢担当、能吃苦、肯奋斗的新时代青年，在平凡的岗位上创造出不平凡的业绩。🌟

（作者：泛海控股股份有限公司）

让数字化融入企业发展

李学宝

党的二十大报告站在民族复兴和百年变局的制高点，从战略全局上对党和国家事业作出规划和部署，科学谋划未来5年乃至更长时期党和国家事业发展的目标任务和大政方针，提出一系列新思路、新战略、新举措，擘画出全面建成社会主义现代化强国的宏伟蓝图。

作为现代民营企业一名信息技术人员，我通过观看直播方式聆听并学习了习近平总书记的报告，从中获得了不少感受和体会。

发展数字经济，构建数字中国。党的二十大报告提出建设现代化产业体系要坚持把经济的着力点放在实体经济上，推进新型工业化，加快建设网络强国、数字中国。这是我党继十九大报告提出数字中国后的再一次延续及深化。

报告提出推动战略性新兴产业融合集群，构建新一代信息技术、人工智能等新的增长引擎。加快发展数字经济，促进数字经济和实体经济深度融合，打造具有国际竞争力的数字产业集群。

数字经济的崛起与繁荣，将赋予经济社会发展的新领域、新赛道和新动能、新优势。也必将成为引领中国经济增长和社会发展的重要力量。

数字化转型，企业必由之路。当前，国家各行业的数字化发展水平参

差不齐，不过，越来越多的企业正在对数字化转型高度重视，不断加快布局，深入推进，突如其来的三年全球新冠疫情流行，加速了企业在数字化建设上的投入，数字时代，谁能抢先经过数字化转型提升自身能力，增强自身本领，谁就有可能掌握先机。企业数字化转型，势在必行。

数字化转型绝非是一蹴而就的，是重要且持续变化的过程，在转型过程中，企业需要强化“一把手”意识，破除面临的“不想、不敢、不会、不能”等现实问题。

对于企业而言，数字化转型，不仅包括简单的新技术、新产品的应用，还包括战略思维、组织架构、业务流程、商业模式等的全方位转变乃至重塑。

成功的数字化转型，需要坚持标准化及企业个性化的融合统一，实现高效协同，资源共享。全面提升企业自身竞争力。

夯实信息化底座，坚持创新发展。对公司而言，深知数字化转型是一个长期的系统工程，经过多年的努力，公司在网络运营、私有云建设、企业协同办公、ERP、数据分析等应用方面取得了不少积累和沉淀，这些还远远不够，我们需要更多的科技创新，公司作为一个集地产项目开发、物业经营、证券、信托、保险等多业

态板块的综合性集团，如何站在更高角度实现数字化转型及应用，我们还面临更多挑战。

多年来，我们严格执行公司信息化管理规范，遵循“总体规划引领、科技创新驱动、基础服务共享、标准规范统一”的原则，实行“管理先行、建设跟进、系统设计、分级实施”的策略，贯彻“科学匹配战略发展，坚强支撑管理优化，及时促进业务创新，灵活响应市场变化，智能支持领导决策”的要求，达到“支撑保障、驱动引领”的目标。

未来，我们依然会严格遵循公司战略发展要求，与公司一道，坚持科技创新，推动企业相关业务领域数字化转型，为行业为社会创造更大价值，为国家全面建设中国式现代化添砖加瓦。

前方道阻且长，行则将至，时代在呼唤着我们，我们相信，在党的二十大报告的强力指引下，公司的发展和公司的数字化转型都将迎来新的发展机遇，开启崭新的篇章。

（作者：泛海控股股份有限公司）

在工作中尽职尽责勇毅前行

陈 屹

党的二十大刚刚胜利召开，为今后一段时期整个国家建设、民族复兴指明了方向，指出：“从现在起，中国共产党的中心任务就是团结带领全国各族人民全面建成社会主义现代化强国、实现第二个百年奋斗目标，以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴。”我们要深刻领会新时代新征程党的使命任务，全面把握中国式现代化的中国特色、本质要求和必须牢牢把握的重大原则，为全面建设社会主义现代化幸福美好生活而努力奋斗。

大道之行，壮阔无垠。党的二十大报告强调，全面建成社会主义现代化强国，总的战略安排是分两步走：从二〇二〇年到二〇三五年基本实现社会主义现代化；从二〇三五年到本世纪中叶把我国建成富强民主文明和谐美丽的社会主义现代化强国。这是充满光荣和梦想的远征，踔厉奋发、勇毅前行，用新的伟大奋斗创造新的伟业，必须深刻把握中国式现代化的

本质要求：坚持中国共产党领导，坚持中国特色社会主义，实现高质量发展，发展全过程人民民主，丰富人民精神世界，实现全体人民共同富裕，促进人与自然和谐共生，推动构建人类命运共同体，创造人类文明新形态。我们要坚定信心、保持定力，坚持以中国式现代化推进中华民族伟大复兴，始终把国家和民族发展放在自己力量的基点上、把中国发展进步的命运牢牢掌握在自己手中。

“党的二十大在政治上、理论上、实践上取得了一系列重大成果，就新时代新征程党和国家事业发展制定了大政方针和战略部署，是我们党团结带领人民全面建设社会主义现代化国家、全面推进中华民族伟大复兴的政治宣言和行动纲领。”认识上充分，思想上重视，行动才会有力，落实才能到位。这是一次擘画以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴蓝图的大会。党的二十大报告系统回

答了中国式现代化的重大理论和实践问题，指明了中国式现代化的鲜明特色和本质要求，擘画了全面建成社会主义现代化强国的宏伟蓝图和实践路径，深刻指出了以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴的任务书、时间表、路线图。

泛海成立三十余年来，始终坚持敬业、守信、忠诚、奉献、开拓、创新、立志、图强，党的二十大对公司今后的发展具有重要的指导意义，未来公司的发展要符合以中国式现代化推进中华民族伟大复兴的中心任务。当前公司面临严峻的生存考验，只有坚持党的领导，不忘初心牢记使命，公司才能战胜困难，迎接曙光。资金工作是面对这项严峻考验的重中之重，个人要清醒的认识到只有以党的二十大理论知识武装大脑，不断深入、系统学习，以确保公司利益为宗旨，才能正确指导开展各项具体工作。

（作者：泛海控股股份有限公司）



怀抱梦想 立志做有理想 有担当的新时代好青年

□ 杜 举

2022年10月16日上午10时,中国共产党第二十次全国代表大会在北京人民大会堂隆重召开,习近平总书记代表第十九届中央委员会向党的二十大作报告。大会的召开牵动人心,周末在家中收看大会直播,认真聆听大会关于《高举中国特色社会主义伟大旗帜,为全面建设社会主义现代化国家而团结奋斗》的报告,感触良多。

过去五年和新时代伟大变革的十年,我们在中国共产党领导下踔厉奋发、勇毅前行,取得了伟大成就。在泛海集团及公司领导带领下,以人民为

中心积极建设农民安置房,以第一流的品质完成建设,并交付到回迁户手中,解决了东风乡农民上楼需求,使人民生活得到改善。采用绿色、循环、低碳的新技术,全面践行党中央倡导的生态文明建设,为全面推进乡村振兴做出泛海贡献,增进民生福祉,提高了农民生活品质。

在未来的道路上,坚持党的全面领导、坚持中国特色社会主义道路、坚持以人民为中心的发展思想,不断踏浪前行。从二十大报告中学习到要加快实施创新驱动发展战略,

为了更好的实现这一目标,要加快研发房地产与新一代信息技术、人工智能、生物技术、新能源、新材料、高端装备、绿色环保等新技术结合,弘扬科学家精神,涵养优良学风,营造创新氛围。

要坚定不移听党话、跟党走,怀抱梦想又脚踏实地,敢想敢为又善作善成,立志做有理想、敢担当、能吃苦、肯奋斗的新时代好青年,让青春在全面建设社会主义现代化国家的火热实践中绽放绚丽之花。

(作者:北京星火房地产开发有限公司)

在工作中提高自身政治素养 做好本职工作

□ 王 平

作为一名共产党员，通过观看党的二十大大会，结合身边事，更是切身感受到身在我们祖国的幸福感和安全感。

中国共产党一直恪守“为民造福是立党为公、执政为民的本质要求”。我党急人民之所急，想人民之所想，办的事儿也都是实打实的以提高人民幸福优越感为原则的实事。在中国共产党的领导下，我们不仅翻身做了主人，而且人民的主人翁意识越来越强、社会活动参与度越来越高。特别是面对突如其来的新冠肺炎疫情，我党坚持人民至上、生命至上，开展抗击疫情人民战争、总体战、阻击战；街道、社区、党员群众也纷纷参与到这场抗疫保卫战中。上下同心，坚持动态清零，最大限度保护了人民生命安全和身体健康，最终在统筹疫情防控和经济社会发展中取得阶段性成果。

习近平总书记提出“绿水青山就是金山银山”的理念。这几年一方面大力健全建设生态文明制度体系，推动绿色低碳的生产方式和生活方式。身边的口袋公园多了，市属公园也免费了，人们更愿意走出家门，走进自然。天更蓝、山更绿、水更清，可以大口呼吸新鲜空气。另一方面加快绿色

转型，发展绿色低碳产业。国家投入大量的人力、财务加快绿色建材的研发、对老旧小区进行节能改造。我们建筑行业节能标准也由原来的65节能提高到75节能。同时这几年也在大力推进垃圾分类，全员参与，共建美好蓝天。方方面面，国家都是在守一方蓝天白云，积极参与应对气候变化全球治理，功在当代，利在千秋。

贯彻新时代军事战略方针，加快把人民军队建成世界一流军队，是全面建设社会主义现代化国家的战略要求。军队强大了，综合国力能强大，老百姓才能感到心里踏实。《孙子兵法》说“兵者，兵者，国之大事也，死生之地，存亡之道，不可不察也”。圣贤之道深入每个中国人的骨髓，我党主张慎战，但也不惧战。面对佩洛西访台，我们可以军事演习，最终不劳民伤财，向世界召告了我们的军事实力。表明我党立场——坚决反对“台独”分裂行径，坚决反对外部势力干涉，牢牢把握两岸关系主导权和主动权。

历史的车轮滚滚向前，二十大提出了新的目标，向党员提出了新的要求。作为共产党的一份子，只有平时不断地提高自身的政治素养，认清方向，使自己在思想上与行动上时刻与

党中央持续高度一致，顾全大局，树立远大理想，坚决拥护中国共产党的领导，工作中不断加强业务学习，提高服务意识，高效高质的完成各项工作；牢记我党的宗旨，树立正确的人生观、价值观、世界观，不断的加强自我学习，增强自身的综合素质潜力，才能提高拒腐防变的潜力，无论在什么岗位上都能依法履行职责，坚决维护宪法、法律的尊严，拥护中国共产党的正确领导。🇨🇳

（作者：北京星火房地产开发有限公司）



2022

中央经济工作会议热点点评

刘司亮

中央经济工作会议12月15日至16日北京举行。此次会议对当前内外部经济形势做出分析，确立了明年经济工作总基调。本文根据公布通稿内容梳理十二大看点解读，仅供读者参考。

会议指出，当前我国经济恢复的基础尚不牢固，需求收缩、供给冲击、预期转弱三重压力仍然较大，外部环境动荡不安，给我国经济带来的影响加深。但要看到，我国经济韧性强、潜力大、活力足，各项政策效果持续显现，明年经济运行有望总体回升。要坚定做好经济工作的信心。

会议认为，过去5年极不寻常、极不平凡，我们经受了世界变局加快演变、新冠肺炎疫情冲击、国内经济下行等多重考验，有效守护了人民生命安全和身体健康，我国经济大船乘风破浪向前。新时代10年是我国经济社会发展取得历史性成就、发生历史性变革、转向高质量发展的10年。我们历史性地解决了绝对贫困问题，如期全面建成小康社会，我国发展站在新的更高历史起点上。

点评 整体肯定今年工作，去年中央经济工作会议提出的需求收缩、供给冲击、预期转弱三重压力仍然存在，今年又遇上新冠疫情大范围反复冲击；俄乌冲突改变世界格局；房地产持续下行拖累国内经济发展等问题，但仍然坚守住底线，问题会逐一解决。

会议要求，明年要坚持稳字当头、稳中求进，继续实施积极的财政政策和稳健的货币政策，加大宏观政策调控力度，加强各类政策协调配合，形成共促高质量发展合力。

点评 对明年经济工作定调与中央政治局会议表述基本一致，稳增长是主要发展方向，确实要好好抓经济工作了。

积极的财政政策要加力提效。保持必要的财政支出强度，优化组合赤字、专项债、贴息等工具，在有效支持高质量发展中保障财政可持续和地方政府债务风险可控。要加大中央对地方的转移支付力度，推动财力下沉，做好基层“三保”工作。

点评 财政政策仍要持续发力，要求用好赤字、专项债、贴息等工具，但也提出关于地方政府债务风险问题，目前来看明年财政政策增量空间相对有限，不应有过多期待，12月的特别国债只是等量续作，不是转向放水，不宜过度解读。

稳健的货币政策要精准有力。要保持流动性合理充裕，保持广义货币供应量和社融规模增速同名义经济增速基本匹配，引导金融机构加大对小微企业、科技创新、绿色发展等领域支持力度。保持人民币汇率在合理均衡水平上的基本稳定，强化金融稳定保障体系。

点评 货币政策仍会保持宽松基调，再次提到了“保持广义货币供应量和社融规模增速同名义经济增速基本匹配”边际上可能会有所收紧，这与海外加息潮带来的短期息差压力有关，并非国内通胀制约，未来多以结构性宽松为主，支持小微企业和特定相关行业。

社会政策要兜牢民生底线。落实落细就业优先政策，把促进青年特别是高校毕业生就业工作摆在更加突出的位置。及时有效缓解结构性物价上涨给部分困难群众带来的影响。加强新就业形态劳动者权益保障，稳妥推进养老保险全国统筹。推动优质医疗资源扩容下沉和区域均衡布

局。完善生育支持政策体系，适时实施渐进式延迟法定退休年龄政策，积极应对人口老龄化少子化。

点评 就业形势仍然十分严峻，青年失业率仍然较高，稳就业成为民生工作重中之重。疫情防控政策优化后，短期内对医疗卫生体系也造成了较大压力，虽然病死率很低，但居民恐慌情绪需要时间消解，结构性物价问题和医疗资源不匹配问题也需要政府协调应对。人口老龄化问题也急需重视，明年我国人口可能首次出现负增长。

一是着力扩大国内需求。要把恢复和扩大消费摆在优先位置。增强消费能力，改善消费条件，创新消费场景。多渠道增加城乡居民收入，支持住房改善、新能源汽车、养老服务等消费。要通过政府投资和政策激励有效带动全社会投资，加快实施“十四五”重大工程，加强区域间基础设施联通。政策性金融要加大对符合国家发展规划重大项目的融资支持。鼓励和吸引更多民间资本参与国家重大工程和补短板项目建设。要继续发挥出口对经济的支撑作用，积极扩大先进技术、重要设备、能源资源等产品进口。

点评 扩大内需提升到首要位置。从长期来看，提升内需的关键应在如何扩大城乡居民收入，增强消费能力。要优化初次分配格局，提高劳动报酬在初次分配中的比重。坚持居民收入增长和经济增长基本同步、劳动报酬提高和劳动生产率提高基本同步，增加劳动者特别是一线劳动者劳动报酬。这些内容在《扩大内需战略规划纲要（2022—2035年）》均有提及。从短期来看，供给端改善也很有必要，房地产领域的住房改善、新能源汽车、养老行业都是主要抓手。

二是加快建设现代化产业体系。围绕制造业重点产业链，找准关键核心技术和零部件薄弱环节，集中优质资源合力攻关，保证产业体系自主可控和安全可靠，确保国民经济循环畅通。加强重要能源、矿产资源国内勘探开发和增储上产，加快规划建设新型能源体系，提升国家战略物资储备保障能力。实施新一轮千亿斤粮食产能提升行动。提升传统产业在全球产业分工中的地位和竞争力，加快新能源、人工智能、生物制造、绿色低碳、量子计算等前沿技术研发和应用推广。要大力发展数字经济，提升常态化监

管水平，支持平台企业在引领发展、创造就业、国际竞争中大显身手。抓住全球产业结构和布局调整过程中孕育的新机遇，勇于开辟新领域、制胜新赛道。

点评 关键领域“卡脖子”问题仍需抓紧时间解决，要提升国家安全意识，从能源领域、粮食生产领域、科技领域要实自主可控和安全可靠。数字经济仍要大力发展，平台企业没有提及监管问题，未来应从“运动式”监管转向“常态化”监管。

三是切实落实“两个毫不动摇”。针对社会上对我们是否坚持“两个毫不动摇”的不正确议论，必须亮明态度，毫不含糊。要深化国资国企改革，提高国企核心竞争力。坚持分类改革方向，处理好国企经济责任和社会责任关系。完善中国特色国有企业现代公司治理，真正按市场化机制运营。要从制度和法律上把对国企民企平等对待的要求落下来，从政策和舆论上鼓励支持民营经济和民营企业发展壮大。依法保护民营企业产权和企业家权益。各级领导干部要为民营企业解难题、办实事，构建亲清政商关系。

点评 再次表示坚持“两个毫不动摇”，稳定市场信心，给民营企业打上一针强心针，也强力打击了近期不断出现网络谣言。



四是更大力度吸引和利用外资。要推进高水平对外开放，提升贸易投资合作质量和水平。要扩大市场准入，加大现代服务业领域开放力度。要落实好外资企业国民待遇，保障外资企业依法平等参与政府采购、招投标、标准制定，加大知识产权和外商投资合法权益的保护力度。要积极推动加入全面与进步跨太平洋伙伴关系协定和数字经济伙伴关系协定等高标准经贸协议，主动对照相关规则、规制、管理、标准，深化国内相关领域改革。要为外商来华从事贸易投资洽谈提供最大程度的便利，推动外资标志性项目落地建设。

点评 内需成为首位，并非是固步自封自说自话，而是要实现高水平的对外开放，仍要吸引和利用外资，今年欧盟对华投资翻倍，长期资本仍然持续看好中国。但明年海外衰退趋势将较为明显，出口疲弱较为确定，很难有较大起色。西方国家仍然占据产业链高端领域，可以获取高额利润，但这些领域很难创造大量就业岗位，这就是所谓的“美国制造业重回第一”和“美国想重新吸引制造业回流就是笑话”的真相，是硬币的两面。

五是有效防范化解重大经济金融风险。要确保房地产市场平稳发展，扎实做好保交楼、保民生、保稳定各项工作，满足行业合理融资需求，推动行业重组并购，有效

防范化解优质头部房企风险，改善资产负债状况，同时要坚决依法打击违法犯罪行为。要因城施策，支持刚性和改善性住房需求，解决好新市民、青年人等住房问题，探索长租房市场建设。要坚持房子是用来住的、不是用来炒的定位，推动房地产业向新发展模式平稳过渡。要防范化解金融风险，压实各方责任，防止形成区域性、系统性金融风险。加强党中央对金融工作集中统一领导。要防范化解地方政府债务风险，坚决遏制增量、化解存量。

点评 房地产行业未来还会出台一系列宽松政策支持，严防头部房地产企业再出现大规模暴雷现象，优质房企的融资端仍会逐步放松，未来政策对居民购房需求端也会加大力度出台支持政策。但需注意，房地产政策调整是优化措施，防止出现硬着陆，这样会引发系统性金融风险问题，不是所有房企都能享受到优惠政策，“房住不炒”仍要坚持，“租售并举”才是未来大方向。

会议指出，要全面推进乡村振兴，坚决防止出现规模性返贫。谋划新一轮全面深化改革。推动共建“一带一路”高质量发展。深入实施区域重大战略和区域协调发展战略。要推动经济社会发展绿色转型，协同推进降碳、减污、扩绿、增长，建设美丽中国。

点评 乡村振兴是启动内循环的基石，严防规模性返贫是底线，未来还会出台一系列相关政策。

会议强调，对于我们这么大的经济体而言，保持经济平稳运行至关重要。要着力稳增长稳就业稳物价，保持经济运行在合理区间。注重围绕市场主体需求施策，完善政策实施方式，增强时效性和精准性。

会议要求，要准确把握明年经济工作部署要求，敢担当，善作为，察实情，创造性抓好贯彻落实，努力实现明年经济发展主要预期目标，以新气象新作为推动高质量发展取得新成效。

点评 明年经济目标以稳为主，在国内经济疲弱，海外需求下降情况下，明年经济目标可能不会定过高，还是平稳过度为主。

（作者：如是金融研究院）



2022年经济会议解读

孙 维

中央经济工作会议于2022年12月15-16日召开，分析研究2023年经济工作。本次会议对稳经济诉求近10年最强，从整体上看，“发展”和“稳”出现的次数在2021年的基础上继续增加，分别达到45次和31次。站在新的更高历史起点，政策定调积极，提振信心、加大调控力度；会议提出了几个核心要素简单梳理笼统归为：消费、能源、科技、安全。

用2022年几个关键词：1、汪小菲大S离婚案 2、战争（俄乌）3、疫情放开这三个事件来解读2023年经济发展方向。

消 费

关键词：离婚案事件。近期被上了热搜，之所以用它举例想了比较久，更像是中美或者台湾与大陆的关系吧。从事件本身来看大众对于离婚案中两方知名度来看大S明显要强过汪小菲，两人结婚甜蜜代表的是中美的蜜月期或者说台湾企业拥抱大陆，目前大S通过离婚案表面看不想甩掉汪还在为离婚中谁对谁错据理力争表面上是损失，

但是通过时间催化后边的日子大S相对会过的比较舒心，毕竟明星不缺乏流量，所以深层的去看汪小菲的损失会更大。汪作为流量明星没有明星站台随着时间流逝也就慢慢退出视野。通过离婚案大S后续思想上如果想通了，生活上同样会过得很好。通过这个事件我们回到经济会议问题，之前中美关系或者台湾企业与大陆相对来说没有直接交锋，美国做事相对比较谨慎，台湾企业（这里用台积电做举例）也是相对听话，自贸易战以来2020-2022年从贸易角度或者供需关系上美国更需要中国作为世界工厂依赖性较强，当美国为首的西方国家需要中国工厂时，欧洲自不必多说毕竟欧美利益一体化，这一现象也导致中国近三年出口相对占比大，也给中国造成了一定错觉，中国自以为全球依靠中国制造，没有了中国制造世界无法运转。但是自2022年开始，中国出口持续下降表面上全球疫情放开全球各地制造业开始正常运转，但是核心是美欧发现离开中国并没有自行摆乱瘫痪，包括台积电等台湾企业目前也要全面迁往美国建厂，一个是台湾与美国关系另一个台湾企业目前也是敢迈出这一步，同样的观点脱离大陆它自己

一样会活得很好。不在像之前有依赖性或者说不敢撤出，所以当美国终止减少和中国一切的供需关系时候，那欧洲台湾等一系列的贸易往来供需关系都将随之改变，依据是已美国银行（花旗银行）以及所有美国企业很少在中国投资包括最新美国制裁36家中方企业等为依据，这就是高端脱钩。高端脱钩自然就联系到经济会议 20大会议重点词：加强高端制造业，制造强国，科技强国。但是在2022年经济会议中高端制造并没有优先排在2023年发展规划中，第一、2023年的经济核心是稳增长并且GDP增速达到8%，从高端制造或者说科技半导体发展来说也不可能一年就能达到，毕竟科技半导体需要真金白银的去投资以及高端人才的培养，从明年整体经济来看还是已稳增长为主，所以高端制造科技半导体是长线布局明年的核心工作不是在这一方面。那为什么说核心是消费，刚才文中也提到了明年GDP增速到8%，首先要让世界明白美国“高端脱钩”对中国影响有，但是我们要自力更生强力回应美方，让世界重新回到中国市场，这也是经济会议中提到更大的吸引外资，利用外资。只有中国的经济又重新走上正轨，外资自然也会又重新回到中国市场。把2022年的经济增速损失回补，这也是另一个关键词“疫情”放开的效应，稍后进行重点梳理。以上是对“高端脱钩”解读。“低端转移”目前不管是国内大家认知也好还是从政治角度出发，欧盟，美国加强与东盟合作关系，熟知的服装鞋帽或者生

活日用品等等一系列全部在东盟国家建厂，前车之鉴（三星手机工厂撤出中国后，三星手机依然是世界老大未受到实质影响），这就是“低端转移”路径，美国要通过高端脱钩，低端转移，两个方向全面卡死中国，所以不管你投不投资，美国的经济手段会影响到我们每个人的生活，这就是经济会议的重要性。

能 源

关键词：战争。2022年全世界的关注交点俄乌冲突，看似地缘政治因素，或者说能源石油，其实还是俄罗斯与欧洲的关系，用离婚案解读一个道理，之前欧洲完全依赖俄罗斯的天然气、石油等传统能源，但是当“北溪”管道被炸欧洲面临严冬，脱离俄罗斯能源后欧洲没有完全陷入瘫痪，这也让欧洲看到之前高度依赖俄罗斯能源通过突发事件后也不是说离开俄罗斯就活不了。“北溪”被炸后德国率先访华，首先从地理历史角度来看，德国地处欧洲中部（不知道对不对），水资源相对欠缺，不像英法其他国家在水电火电相对发达，历史上种种原因（英德，法德关系，下次专门讲讲三个国家的由来和关系）再加上德国属于战败国，美国对待德国一直比较谨慎，打压上也是多方向的，这次俄乌战争作为欧盟主要国家其表面上就是德国为主未表态（北约是英美），所以当“北溪”被炸德国率先访华，究其原因还是解决能源问题，但是这个能源不是旧能源，中国



无法将天然气或者石油煤炭出口到德国，德国也不用舍近求远，所以洽谈方向是新能源和先进制造业。之前分析过光伏新能源车等方向中国要实现远道超车，光伏在整个欧洲供需较大，包括美国为什么之前仲裁中国光伏企业，中国在光伏领域的专利数量遥遥领先全球。包括新能源汽车通过近年发展从数量品质核心科技等方向也处在世界前列，中国在传统汽车领域没有话语权，只有发展新能源汽车才能实现弯道超车，所以中国也看到俄乌冲突以来传统能源受制很大，以至于在经济会议上强调新能源发展，在“碳中和”大背景下，“新能源”范畴在GDP贡献中首当其冲就是新能源车为主的消费大腿，我们说过消费的两条大腿：1房子2车子，在房子“房住不炒，只托不举”的中央政策下，做为消费大腿的车子势必要更多的去分担消费指数的贡献。而会议中提到新能源加强与供给侧改革联动，供给侧改革核心是科技（不单指半导体），所以新能源车（不单指整车），科技方向中的锂电池技术，继电器等等都是发展方向。欧盟做为欧洲的经济活动体，近期发布消息称欧盟与东盟要最终达成自由贸易协定，也是很明显欧洲想从东盟方向打压中国经济贸易（低端转移后果）。所以从战争角度来阐述关键词能源（新能源）的重要性也在经济会议中重点提及，并且贴合了经济稳增长，消费为核心，GDP增速8%的核心目标。

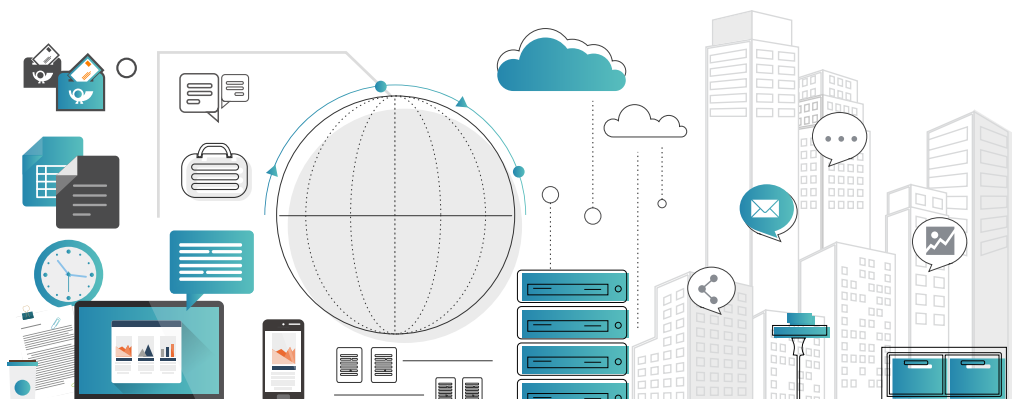
安 全

关键词：疫情放开。之前和朋友聊过，自“二十大”胜利召开11月份全国各地感染数据汇总以及一些之前看不到的视频在公众平台基本能看到，并且大量的无症状数据公布，判断国家要放开管控，选在这个节点重要的就是为了2023年的经济工作，高层在判断到“高端脱钩，低端转移”不可逆转的现实情况下，国家为保证经济正常运转，在保证人民“生命至上”的前提下通过综合数据提出“全面放开”应该是下了非常大的决心，也可以侧面的说疫情管控宣告结束，那对于受疫情影响很大的餐饮旅游酒店航空等相关方向疫情困境反转，对GDP消费会贡献最大力量，当疫情放开人民不管国内经济活动趋于正常，国家领导人走出国门正常的国事访问，近日出访沙特举行中阿会谈，一个是彰显大国雄心，另一个方向就是安全，能源安全是一方面，另一方面安全这里指的是信息安全数字人民币，最终达成人民币全球化。之前和大家分享过世界货

币占比情况，第一是美元币种占比达42.6%，而做为人民币币种占比却只有3.2%，所以人民币要提高的是结算能力加强人民币币种占有率，而世界贸易中作为贸易结算最大的石油毋庸置疑，这也是中国与沙特谈判的核心，那就是安全，能源安全，货币安全，推动数字货币，那核心就是数据安全，数据安全的核心是东数西算，也就贴合到2023年东数西算建设有望提速，这里的建设涵盖意义也是新基建（投资），经济会议继续加强投资，在房住不炒的大前提下投资线将是新基建领域。包括“二十大”经济中央会议也提到了安全 能源安全、货币安全、粮食安全，这些都是国家的命脉，所以安全也是至关重要。

理想很丰满现实很骨感，虽然会议中提到了明年要扩大内需加强消费，但是有一个不争的现实摆在我们的面前——通缩，数据表明，居民存款指数连续11个月增长，内部原因之前疫情管控，停工停产，失业率升高，人民消费欲望不强，外部原因是美元加息导致，加息四步：how many, how fast, how high, how long.我们现在正在经历how long,也就是说多久，从目前看美国致力于要将GDP降回2%，这个跟美国国情有极大关系，美国属于消费型国家，消费在整个GDP贡献占比达到60%，而中国消费在GDP占比一直偏弱，经济会议中也提出了着力消除解决制约人民消费的不利因素，增强消费占比，把消费摆在第一位的核心目标。但是最后我们也要看到目前我们所要面临的短板和困难，输入性通缩不可避免这是老美针对我们的国策转变，全面与我们的高端脱钩，让我们高端制造无法出口，减少产出就是减员，失业率升高，消费意愿不强，这就是输入性通缩，这么说你应该明白了吧是不是“高端脱钩，低端转移”跟我们每一个人都有关系了呢，稳增长、稳就业、稳定的货币政策，是不是高层反复提出，保持流动性的充裕，降准降息，让大家把钱运转起来，流动性的不强是无法支撑权益市场的走强的，拿资本市场来说主板价值股，成长股，中小盘，近期哪些走的比较好是不是那些价值股，大白马大市值大消费，究其原因他们不需要流动性，反观成长股中小盘哪个不需要流动资金呢，所以从长期角度来看流动性的缺失需要加强，这也是中央经济会议提出更大力度吸引外资利用外资的政策，一个允许外资进入资本市场另一个加强外资投资那不也是防治高端脱钩的进一步恶化吗，这样说你明白了吗？所以我们任重道远还需砥砺前行。🌐

（作者：中国泛海控股集团）



数字经济与实体经济，必然更快、更紧密地结合

刘远举

党的二十大报告提出建设数字中国，加快发展数字经济，促进数字经济和实体经济深度融合，打造具有国际竞争力的数字产业集群。

随后，在十三届全国人大常委会第三十七次会议上，受国务院委托，国家发展和改革委员会主任何立峰作了关于数字经济发展情况的报告。这可以看作对过去的回顾，以及对大会政策的落实。

大会之后第三天就发布这个报告，这或许是日程巧合，但也反映了发展数字经济，促进数实深度融合的重要性。

报告特别提到了数实融合的一系列趋势：当下中国信息化和工业化融合不断走深向实，企业数字技术应用水平显著提升。

截至2022年7月底，“5G+工业互联网”建设项目超过3100个，形成一系列新场景、新模式、新业态。全国具备行业、区域影响力的工业互联网平台超过150个，重点平台工业设备连接数超过7900万台套，服务工业企业超过160万家，助力制造业降本增效。智能制造工程深入实施，通过智能化改造，110家智能制造示范工厂的生产效率平均提升32%，资源综合利用率平均提升22%，产品研发周期平均缩短28%，运营成本平均下降19%，产品不良率平均下降24%。

当下数实融合已经是全球数字经济发展的新趋势。11月9日，乌镇互联网大会上发布的《中国互联网发展报告2022》蓝皮书显示，2021年中国数字经济规模达到45.5万亿元，占国内生产总值比重达39.8%，总量稳居世界第二。

数字经济以基础设施的方式，融合进了实体经济，产

业创新能力取得突破性进展。根据报告数据显示，仅仅在2021年，“5G+工业互联网”在建项目就超过1800个，覆盖钢铁、电力等20多个国民经济重点行业。

数字经济、实体经济相辅相成

在2022年世界互联网大会乌镇峰会上，数字技术与实体经济融合创新案例层出不穷，远程医疗、线上办公、人机交互、智慧粮仓等展示引人注目，不少服务已进入高频应用阶段。

其实，出现这个局面，一方面是政策促进，同时，也是规律使然。

从辩证法的角度看，数字经济与实体经济，是服从对立统一规律的，是你中有我，我中有你，相辅相成，相互转换的关系。“数实融合”不但是数字技术服务实体经济，某种程度上，它本身就是实体经济。

在经济循环中，随着服务内容的演进，技术也在不断进化，进化自然会找到自己新的出路。

以NVIDIA为例，它最初是做游戏显卡芯片GPU，随着游戏的发展，GPU越来越强大，如此强大的芯片，如果只是作为显卡就太浪费了，于是，2006年NVIDIA发布新一代显示芯片GPU G80，正式推出通用计算单元概念（CUDA）。（所谓通用计算，指GPU芯片不但可以处理游戏图形，也可以处理一些原本由CPU处理的计算。）

当时的一家IT媒体评价：G80远不止一个新的GPU那么简单。但那个时候，没人会想到如今CUDA有如此广泛

而重要的用途，涵盖了区块链、人工智能、深度学习、大规模并行运算等多个方面。现在，NVIDIA也成为人工智能、数据运算、自动驾驶的底层芯片提供商。

本质上，图形芯片不断发展的运算能力，全部源于消费者为更精美的游戏画面支付的意愿。所以，某种程度上，NVIDIA正是在不断满足消费者需求的同时，才发展出了能够服务实体经济的“硬核”技术，促进了自身发展。

数字经济本身是生产关系的新的组织形式，在这种组织形式不断发展的过程中，会催生新的生产工具、生产方式。某种程度上，谷歌在做量子计算机，亚马逊在做载人航天，Meta做元宇宙头盔，皆出于这样的规律。

数字技术是全球实体产业竞争的重要一环

这种相互转化，现在变得越来越快，不再像NVIDIA那样，需要几十年才转向人工智能、通用计算。随着中国数字经济的发展与成熟，普遍开始进入助力实体经济发展、越来越“实”的阶段。

制造业的本质是改变物质的形态、结构，这就涉及到能量、信息两个维度——能量在信息的指导下改变物质，比如一张加工图纸，本质就是指导能量改变物质的信息。

在工业革命阶段，是热机、电机等机器弥补了人类肌肉能力的不足，从而提升了人类改变物质的能力。但人类改变物质的能力，还需更进一步的精细化，这就需要更精密、精确、庞大的信息。

在数字经济时代，数字信息技术广泛使用，提升了人类在数据存储、信息处理分析等能力，本质上是人类改变物质的信息能力的提升。这是从基础层面改变制造业。

比如，瑞泰马钢和腾讯云落地了全国高温耐火材料行业第一家“透明工厂”，利用数字孪生、动态3D大数据可视化、AI数据应用分析等新技术，帮助工厂提升生产效能、降低故障率，同时，大幅降低生产能耗，有效实现节能减排。

通过数字工厂，专家、工程师可在一个虚拟的数字世界直接监控、操控物理世界的产线和设备，推动产线生产管理实现故障回溯、实时监控、工艺改进，实现远程高危作业、设备检修。这些技术，都是当下的热门技术，非常快地就应用到实体经济中去了。这反映了当下数字经济与实体经济正在越来越快、越来越紧密地结合。

这也正是数字经济的最大特点，它并非单独的、孤立的产业，而是一个可以叠加在其他产业之上、帮助其他产

业发展的产业。所以，数字技术对制造业的发展，至关重要，是未来全球竞争的重要维度。

数实融合是规律也是机遇

既然是规律，那么就会有普遍性。目前，数字科技企业响应政策，顺应新形势，尊重技术发展的规律，切换盈利模式，发挥数字科技优势、赋能实体经济，已经是一个普遍趋势。

近年来，腾讯加大拥抱产业互联网，成立云与智慧产业事业群，积极推进“数实融合”。目前，腾讯输出超过400种产品及解决方案，从底层操作系统，到前端SaaS应用，以及智慧农业、智慧工业等各行业实体经济解决方案，联合超过9000家合作伙伴，助力千行百业的数字化转型和增效提质。

阿里巴巴也正在加速推动数实融合。在北京冬奥会期间，阿里巴巴利用沉淀23年的数字技术服务百年奥运数字化，阿里云支撑赛事运营所需的核心系统100%上云。阿里巴巴计划利用阿里云的自研技术产品优势，针对新能源汽车、金融、医疗等对算力、对智能有极大需求的高潜力行业，推出相应解决方案。

京东也表现出了类似趋势。过去三年来，京东累计用于商品采购、基础设施、技术研发、物流履约、员工薪酬福利、品牌商家扶持等实体经济相关投入总额超过2万亿元。

数字经济在助力实体经济的同时，也能从中获得自己的发展。以腾讯为例，用消费互联网和产业互联网双引擎驱动，实现收入结构向“实”跃迁，其第三季度的财务报表显示，代表数实经济的金融科技与企业服务板块同比增长4%，营收占比达到32%，再超网络游戏板块，成为腾讯发展的关键引擎。应该看到的是，我国数字经济还存在大而不强、快而不优等问题。突出表现在关键领域创新能力不足、传统产业数字化发展相对较慢、数字鸿沟亟待弥合、数字经济治理体系还需完善四个方面。

在这个过程中，互联网企业，可以发挥很大的作用。正如中央领导人所指出的那样，“充分发挥海量数据和丰富应用场景优势，促进数字技术与实体经济深度融合，赋能传统产业转型升级，催生新产业新业态新模式，不断做强做优做大我国数字经济。”只有这样才能在助力社会发展中自身。

（作者：上海金融与法律研究院研究员、专栏作家）



后资管新规时代 我国信托业转型发展

李鹏飞 钱亦欣

根据央行公布数据，截至2021年6月末，信托资管产品占全部存续资管产品的18%，仅次于银行理财和公募基金。资管新规实施前，信托资管产品通过产品间相互嵌套、资金池运作以及刚性兑付，实际上形成了“影子银行”，严重干扰了货币政策调控效果。随着资管新规过渡期结束，当前信托业的转型效果如何、面临哪些发展瓶颈，当前又有哪些值得关注的新情况，这些问题的探讨对于信托业步入可持续健康发展的轨道非常重要，也有利于监管政策的不断完善。

我国信托业发展概况。截至2021年3季度末，全国68家信托公司管理的资金信托规模为20.44万亿元，同比下降2%，较2017年末峰值已回落22.11%。^①为加快信托转型发展，2020年以来，监管部门连续两年对信托公司制定了具体的压降金额，压降重点是被动管理的同业通道类业务和具有影子银行特征的融资类信托业务。在此背景下，融资类信托规模自2020年3季度以来快速回落。截至2021年3季度末，事务管理类信托和融资类信托余额分别为8.55万亿元和3.86万亿元，同比分别下降7.38%和35.13%；事务管理类信托和融资类信托占比分别为41.83%和18.88%，同

比分别上升2.43个和下降9.64个百分点。

信托公司主要通过三种途径实现压降目标。一是全面梳理同业通道业务，对年内自然到期的通道业务执行清算、不再续作。二是与借款人、委托人等合作方协商，提前终止项目。例如，某信托公司2018年成立的“A市城投贷款集合项目”，项目规模15亿元，出于规模管控的考虑，该信托公司与借款人A市城投公司和委托人B金融机构协商，提前结束了剩余7亿元规模；对于已出险项目，一般以诉促谈，推动融资人还款，压降项目规模。三是严控新增融资类信托规模，信托公司均以月度压降额确定新投放项目金额，确保整体压降进度按计划进行。

当前信托业存在的主要转型瓶颈

(一) 多层嵌套产品仍然存在，整改面临沟通协调成本高或资产无法变现等问题。《资管新规》要求产品嵌套层次不超过2层，即A资管产品投资B资管产品后，B资管产品必须投资底层金融资产，如B再投资公募基金之外的C资管产品，就构成嵌套层数超标。从实际看，资金信托主要与券商资管计划和基金专户产品相互嵌套，目前仍有部分

产品嵌套层数超标，典型的交易架构有以下三种。

第一种是信托承担主动管理角色，通过增加产品嵌套拓宽可投资范围。譬如，某信托公司设立的A信托计划，通过B券商资管计划受让某企业的资产收益权，为提高资金使用效率，降低冗余资金成本。A信托计划希望将部分资金投向货币市场基金，但B券商资管计划的投资范围不包含货币市场基金，故通过设立C券商资管计划实现货币基金的投资方案。上述交易架构共有3层嵌套，依次为A信托计划→B券商资管计划→C券商资管计划。

第二种是信托承担事务管理角色，充当银行理财资金投资券商资管计划\基金公司专户产品的中间通道，从而参与定向增发或场内股票质押式回购业务。譬如，Z信托公司2016年成立的B集合资金信托计划，资金来源为A银行理财产品，信托资金全部用于认购安信基金发行的C定增资产管理计划，该资管计划的目的是参与3家上市公司的股票定增。上述交易架构共有3层嵌套，依次为A银行理财资金→B信托计划→C基金公司专户产品。之所以增加一层信托嵌套，主要是因为信托层面进行了分级设计：商业银行普通理财资金持有优先级信托份额，商业银行私行理财客户持有劣后级信托份额，以获取更高收益。

第三种是信托作为嵌套的最后一层，承担向借款人提供信托贷款等非标债权融资的功能。目前资金信托实收本金中仍有一定比例来自券商资管计划和基金公司专户产品，资金投向一般为贷款等非标融资，部分交易架构的最终资金来源实际为银行理财，因此构成多层嵌套，即银行理财资金→券商资管计划/基金公司专户产品→信托计划。

上述三类嵌套层数超标的产品，在整改中主要面临两方面困难。一是涉及金融机构多、沟通协调成本高，特别是被动管理的信托产品，其资金来源最终往往来自银行等同业，在委托方没有退出动力或缺乏可行退出方案时，信托整改处于被动态势。二是一些投向资本市场的产品，因股票等资产价格下跌或债务违约导致资产无法全部变现，影响信托提前终止和清算。

(二) 集合信托投资的非标融资债权占比较高，或将成为新的压降目标。2020年5月发布的《信托公司资金信托管理暂行办法（征求意见稿）》明确提出，对集合信托投资的非标债权进行两个限额管理。一是全部集合资金信托投资于非标债权资产的合计金额在任何时点均不得超

过全部集合资金信托合计实收信托的50%。二是全部集合资金信托投资于同一融资人及其关联方的非标债权资产的合计金额不得超过信托公司净资产的30%。目前，仍有部分信托公司不满足上述要求，主要是集合信托计划投向非标债权占比超标。

非标债权占比超标，一方面反映了信托公司对非标投资依赖度较高，个别公司集合信托的非标融资占比甚至接近100%，在产品转型上面临更大困难；另一方面也与信托公司净资产较低有关，房地产、地方政府融资平台的融资金额一般较大，极易触发集中度限额。以H信托公司为例，其2020年末净资产为90亿元，因此对同一融资人非标债权的投放规模不能超过27亿元，但该公司对某房地产企业的非标债权余额为30亿元，超出了集中度限额。又如Z信托公司，近年来因出险项目较多，计提了较多资产减值准备，造成净资产大幅缩水，未来只能依靠补充资本使非标集中度限额满足要求。

(三) 非标产品难以实施净值化管理。目前证券投资类信托产品的估值已没有技术难度，但投资非标债权的信托产品净值化管理难度较大。

一是缺乏进行公允价值法估值的市场基础，也没有统一的估值规范。目前信托二级市场尚未形成，缺乏连续的公开市场交易及具有参考意义的定价基准，加上非标债权型信托产品透明度低、缺乏市场评级基础，实践中工商企业、房地产、基础设施等不同领域之间的债权类资产不具有可比性，无法按公允价值来评估。

二是单一信托委托人净值化管理意愿弱。单一资金信托主要为事务管理类信托，委托人可自行确定投资标的，信托公司只需根据委托人指定的管理运作方式进行项目管理。由于委托人对底层资产风险识别能力较强，且自行承担投资风险，在信托公司定期信息披露及时反映项目情况的前提下，对委托人而言，通过产品净值波动识别基础资产风险的意义不大。此外，净值化管理在核算和审计方面成本更高，影响委托人收益。

信托业发展值得关注的新闻问题

(一) 在房地产贷款受限和信托规模压降的政策环境下，要防止券商资管计划、基金子公司专户产品成为大规模承接房地产融资的新通道。

2021年,全国房地产企业融资环境明显收紧,随着信托规模不断压降,信托对房地产的融资金额也明显下降。在此背景下,部分券商资管计划对房地产企业的非标融资在2021年末有所增加。以某券商资管公司设立的“应收账款债权转让”资管计划为例,其资金来源为银行理财子公司发行的理财产品,资金投向为受让某保理公司的应收账款债权,这些应收账款的债务人均指向房地产开发企业。

从资金流向看,该业务的实质是理财资金流向房地产企业融资,由于应收债权的出让方为保理企业,因此在统计口径上,该笔非标债权的投向行业为租赁与商务服务业,一定程度上隐蔽了实际投向的房地产行业。因此,上述业务具备一定“影子银行”特征,在当前收紧房地产融资与分业监管政策环境下,需加强监管协调,避免券商资管计划和基金子公司专户产品形成新的“牌照优势”。

(二) 部分投向非标债权的信托产品形式上虽具备份额净值,但本质上仍是预期收益类产品,所谓净值并不反映基础资产的风险状况。

目前,业内部分信托公司对非标信托产品进行了净值化管理尝试,其净值计算思路如下:一是以初始募集金额确定产品份额,如募集10亿元,产品份额即10亿份;二是在估值日计算本期应收利息扣除各类税费管理费的净额,并将净额累加在初始募集金额上,得到估值日募集余额;三是以估值日募集余额除以产品份额得到估值日净值。

上述净值计算方法仍是根据基础资产的预期收益率而进行的分期净值化,本质上还是基于底层债权资产的现金流进行时间上的分拆。由于非标债权的风险状况往往在

临近兑付的期间暴露,这会导致信托产品净值在平日几乎不变,而在临近到期日时可能面临较大波动,所以风险灵敏度很差。

应尽快建立并完善信托份额交易平台。目前,市场标准化投资产品如股票、债券和基金已经具有了完善的、能够与一级市场形成有效互动的二级市场交易。信托产品之外的其他非标准化投资产品如资产管理产品,包括基金子公司的资产管理计划与券商集合资产管理计划,也可通过上海证券交易所或深圳证券交易所提供的平台转让。未来应研究制定信托产品登记和受益权流转办法,促进信托产品二级市场交易,提高信托产品流动性。同时,应尽快出台统一的估值规范,提高各信托公司非标产品净值的可比性和参考性。

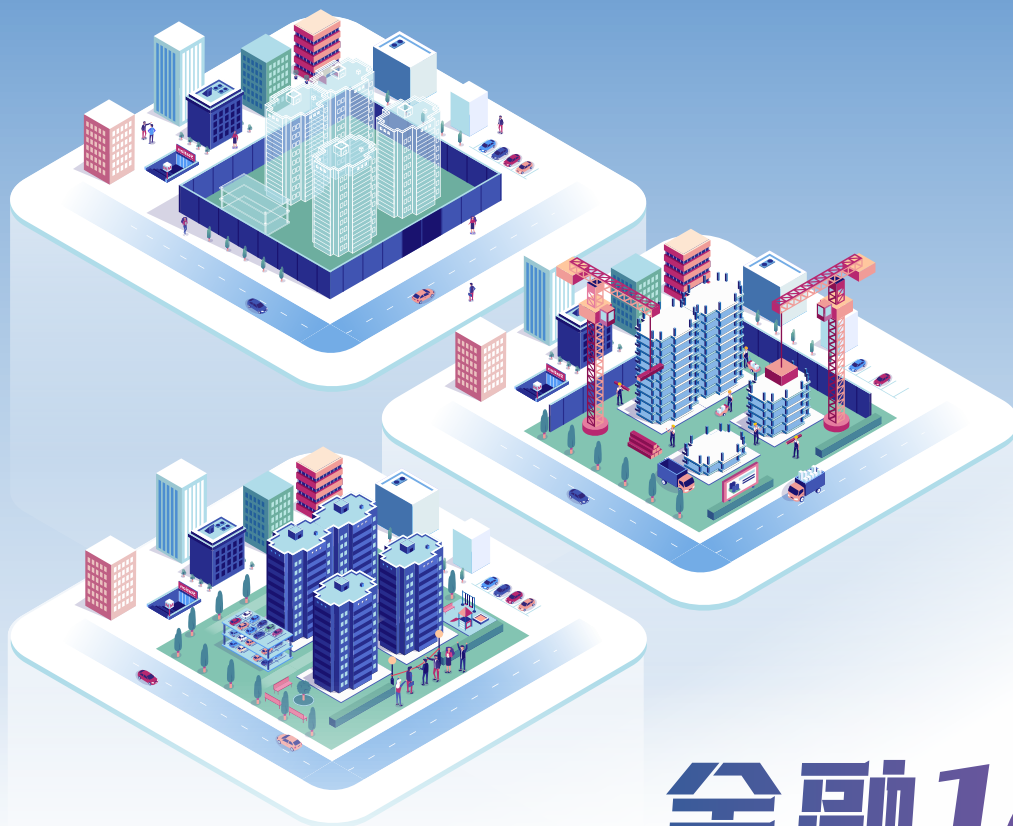
信托公司应大力发展标品信托。信托公司应提高信托经营的透明度,不断强化服务信托领域创新发展,提高产品的主动管理能力,增加资本市场类信托产品的研发,从而让投资者可以更好判别在各种因素影响下的净值波动情况,更好识别基础资产风险,打破刚性兑付。

加强监管协调,守住不发生系统性金融风险的底线。2021年以来,信托项目违约领域主要集中在过去信托行业大力发展的房地产、城投等领域。2022年上半年信托产品到期规模约为1.94万亿元,信托业仍面临较大风险压力。在此背景下,应在压降不合规融资性信托的基础上,加强监管信息共享,坚持“去通道、去嵌套、去杠杆”的政策导向,加速出清潜在风险,防控系统性风险。

(作者:民商杂志编辑、记者)

未来应研究制定信托产品登记和受益权流转办法,促进信托产品二级市场交易,提高信托产品流动性。同时,应尽快出台统一的估值规范,提高各信托公司非标产品净值的可比性和参考性。





金融16条

给低迷的房地产信托迎来利好

李瑞博

近日，央行和银保监会联合发布了《关于做好当前金融支持房地产市场平稳健康发展工作的通知》（以下简称《通知》），该文件引发了市场广泛关注。“政策出台主要目的是为了‘保交楼’能顺利推进，对房地产信托的风险化解起到缓冲剂的作用，并不意味着对房地产信托的松绑，对当前低迷的房地产市场是一大利好。”监管部门陆续发布“第二支箭”、金融支持房地产16条、保函置换监管资金等房地产金融支持政策，内容涵盖信贷、发债、“保交楼”、资金监管等政策领域。其中，金融16条明确提出，支持开发贷款、信托贷款等存量融资合理展期。

信托业协会最新数据显示，截至2022年6月末，投向房地产领域的信托资金余额为1.42万亿元。11月17日发布的研究文章指出，近期房地产金融支持政策对房地产信托的影响主要有两大方面，一是可促进房地产信托风险化解，二是可引导房地产信托业务转型。

首先，短期来看存量房地产信托的兑付压力可能有所缓解。

新政明确存量信托贷款可积极通过展期、调整还款安排等方式予以支持，促进项目完工交付；未来半年内到期的，可以允许超出原规定多展期1年，可不调整贷款分类，报送征信系统的贷款分类与之保持一致。

目前房地产信托存续规模仍高达1.4万亿，且合作对手多为民营房企，风险敞口较大，对信托公司造成了较大的兑付压力和舆情压力。因此，允许存量房地产信托展期对缓解信托公司兑付压力具有重要意义。此外，新政改善行业融资环境，降低房企短期流动性压力，加上“保交楼”专项借款、纾困基金、并购贷款等增量资金的支持，房企的违约风险有望明显下降。

不过，新政的支持政策结构性倾向于较为优质的房企和资产，房地产信托风险也将呈现分化特征。信托公司应

梳理存续项目特性，重点关注交易对手、项目区域市场情况、当地政府和金融机构对项目的支持力度、项目未来盈利前景、操盘方运营实力和积极性等多方面因素。

因此，在政策引导下，“保交楼”、风险处置、项目贷款等融资支持力度有望持续加强，地产风险项目处置迎来重要“窗口期”。对信托公司而言，当下应把握政策窗口期，积极对接政府、银行、AMC、其他优质房企、纾困基金、专业投资机构等渠道，推动风险项目处置盘活。

一是房地产业务逻辑发生转变，信托公司在展业时应兼顾交易对手和资产质量。交易对手方面，应选择发展稳健、治理完善、资质良好的房企；资产质量方面，应选择区域经济发展良好、人口净流入、去化前景明朗、未来盈利空间较大的优质项目。

二是以住宅开发为主向功能型物业转型。房地产将由增量市场逐步过渡到存量市场，传统高周转模式的住宅开发市场将逐步收缩。在这一背景下，新政明确鼓励信托公司加快业务转型，为商业养老地产、租赁住房建设等提供金融支持。信托公司也应积极响应政策号召，探索布局物业管理、商业养老、住房租赁等新型存量地产领域，发挥资产隔离、资产管理、资产服务等功能优势，打造房地产信托业务新增长点。

三是更加关注政策性、保障性住房项目。新政明确提到加大住房租赁金融支持力度，并鼓励信托公司为住房租赁建设提供支持。根据银河证券测算，“十四五”期间全国70大中城市预计建设保障性租赁住房总套数1041万套，预计总投资额超过2万亿。明确的政策导向加上巨大的规划发展空间，为信托公司开展房地产业务转型指明道路。

四是重点拓展中长期资金渠道。信托公司传统的向自然人合格投资者募集的资金来源，已不能完全满足未来房

地产信托资产端的转型需要。目前来看，保险、股权投资基金等机构资金具有期限长的特点，可成为信托公司重点拓展的渠道；家族信托等长期财富管理业务也可提供长期资金支持。

从房地产信托的融资方角度来说，哪些房企和地产项目受“暖风”政策影响最大呢？

当下市场区域分化的特点决定了政策对不同项目给予的支持强度也将有所差异。这是因为政策更强调项目层面的合理性金融支持，对房企债券融资的支持则需要谨慎判断其合理性。这就导致有限的金融资源向优质资产的倾斜，实际上加剧了市场复苏的区域化特性。

对于位于一二线城市、区域位置较好、未来去化前景明朗的优质项目，通过提供金融支持可以短期内有效解决流动性问题，顺利推动项目交付和回款，取得良好的政策效果。而对于多数三四线城市的项目，短期流动性支持也并不能解决未来销售去化的问题，政策支持意愿和效果都将大打折扣。

标普信用评级亦在近期的一份报告中表示，此次支持并不是无限度、无标准的兜底，而是以市场化、法制化、公开透明的方式，重点支持那些治理结构完善、聚焦主业、资质良好，财务总体健康但面临阶段性流动性紧张的企业。

标普信用评级认为，以下三类企业在未来有可能获得投资人更好的认可度：

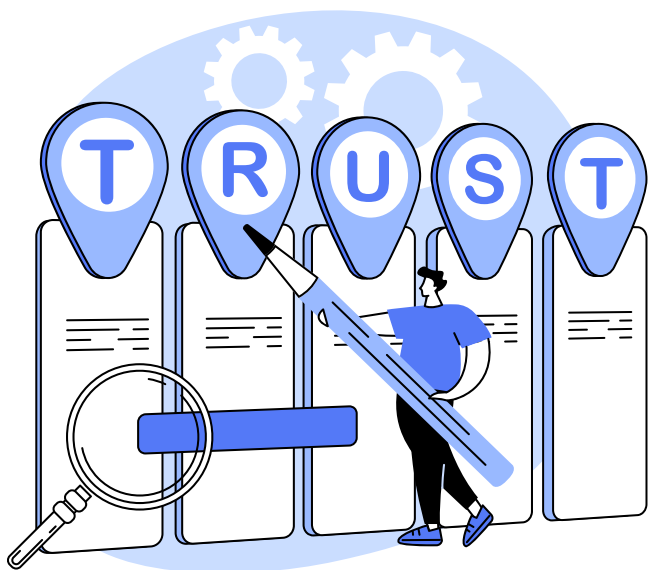
一是家底厚的企业，表现为历史上发展审慎，在手可动用现金可以覆盖未来到期债务。

二是到期结构好的企业，表现为债券到期相对较晚，短期内到期压力不大。

三是对公开市场依赖度低的企业。这类企业融资以银行贷款为主，相对容错空间较大。

（作者：中诚信托投资研究部研究员）





解读信托 三分类新规

祝韵洁

在“高质量发展”主题下，信托业务分类改革再次重启，对信托展业、业态发展影响重大，行业将加速转型，同时加剧优胜劣汰。

继2022年4月监管部门下发征求意见稿后，近期已有信托机构收到《关于调整信托业务分类有关事项的通知》（下称《通知》），不过并未明确提出正式实施日期。为推动信托业高质量发展，《通知》将信托业务分类调整为资产管理信托、资产服务信托、公益/慈善信托三大类；明确不得开展通道业务和非标资金池业务，坚持压降影子银行风险突出的融资类信托业务，不得以管理契约型私募基金形式开展资产管理信托业务。

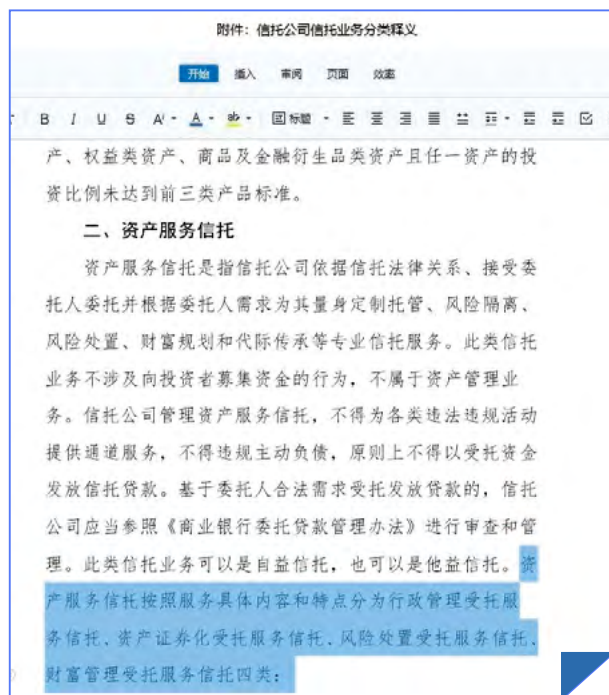
为有序实施存量业务整改，过渡期设置为5年。三分类新规再次突出了监管对信托业务转型的指引。5年过渡期有望实现稳步转型，避免业务转型带来的次生震荡和风险。分类新规下，信托行业将加速转型，会由于自身基因和转型努力不同而加剧分化。

信托公司应该做好“业务加减法”，尽快摆脱“非标”束缚以赢得竞争主动，重新构建业务组合和发展增长点。

三分类新规落地。《通知》中提到，现行信托业务分类体系运行多年，与信托业回归本源、转型发展的需求已不相适应，存在分类维度多元、业务边界不清、服务内涵模糊等问题。

信托公司应该以信托目的、信托成立方式、信托财产管理内容作为分类维度，将信托业务分为资产管理信托、

资产服务信托、公益/慈善信托三大类（各类信托业务子类别及其定义在附件中有分类释义）。



《通知》还表示，为有序实施存量业务整改，过渡期为5年。对于契约型私募基金业务，按照严禁新增、存量自然到期方式有序清零。

对于其他不符合本通知分类要求的信托业务，在资产管理信托项下单设待整改信托业务一类，将相关业务归入

此类别，有序实施整改，以合规方式续做相关业务。过渡期结束后，因违规展业导致的存量待整改业务应当清零。

关于调整信托公司信托业务分类有关事项的通知

各银保监局（辽宁、广西、海南、宁夏除外），信托保障基金公司、信托登记公司、信托业协会：

近年来，信托公司信托业务持续发展，业务形式不断创新，但现行信托业务分类体系已运行多年，与信托业回归本源、转型发展的需求已不相适应，存在分类维度多元、业务边界不清、服务内涵模糊等问题。为促进各类信托业务在规范发展的基础上积极创新，现依据《中华人民共和国信托法》、《中华人民共和国银行业监督管理法》和《关于规范金融机构资产管理业务的指导意见》（银发〔2018〕106号，以下简称《指导意见》）及相关法律法规，就调整信托业务分类的有关事项通知如下：

在当前信托行业转型回归本源背景下，如何解读三分类新规，有何改革意义？监管部门对信托行业进行重新规划定位的新起点，过渡期相对较长，有利于信托公司稳步转型过渡，避免业务转型带来的次生震荡和风险。本次分类调整再次突出了监管对信托业务转型的指引，有助于信托公司明确自身定位和职责，从而更快更好地实现业务转型和高质量发展。分类新规解决了信托转型方向问题，过去分类体现不出来家族信托等本源业务，很多信托公司在转型发展时感到迷茫，不知道如何“回归本源”。三分类新规借鉴了全球经验，同时又能够指明转型方向，诸如资产服务信托就充分体现了信托公司制度优势，是彰显信托制度价值和优势的重要方面。

分类新规也在推动信托公司重塑业务模式，过去的非标刚兑模式已经无法延续，必须回归到信托关系本身以及投资核心逻辑，明确委托人和受托人之间的责任边界。

行业加速转型，除了明确信托业务分类标准，《通知》还强调落实信托公司主体责任，重新设定信托边界，积极探索新业务、加快转型发展。

其中，明确了信托业务边界，不得开展通道业务和非标资金池业务，坚持压降影子银行风险突出的融资类信托业务，不得以管理契约型私募基金形式开展资产管理信托

业务，同时积极拓宽信托本源业务范围，深入挖掘资产服务信托业务空间，丰富信托本源业务细分种类。

三、落实信托公司主体责任

信托公司应当根据信托业务新分类要求，重新设定信托业务边界，准确划分各类信托业务，完善内部工作机制，确保做好业务分类工作。信托公司应在此基础上研究自身发展战略，立足信托本源重塑发展模式，摆脱传统路径依赖，明确信托业务转型方向，提高专业服务能力，以信托业务方式规范开展资产管理业务，积极探索资产服务信托和公益/慈善信托各类新业务，认真梳理整改存量业务，有效防控风险，加快转型发展。

（一）明确业务边界

信托公司应立足受托人定位，按照信托业务新分类要求设定信托业务边界，不得开展通道业务和非标资金池业务，坚持压降影子银行风险突出的融资类信托业务，不得以管理契约型私募基金形式开展资产管理信托业务，同时积极拓宽

三分类新规对信托公司业务发展、信托行业竞争态势将产生哪些影响，在业务转型、拓展方面如何发力？“在未来的展业中，信托机构一定要摒弃原来的‘非标’模式，坚定不移的往标品、信托本源业务方向转型。那些能尽快摆脱‘非标’束缚的信托公司就更容易在未来赢得竞争的主动。”

一是：对信托公司在各类业务中的职责要求更明确了，比如信托公司仅负责事务管理职能的业务，那就是服务信托，不再是资产管理业务。

二是：对待整改业务有序压降，对不符合资产管理业务定义的信托业务，按照一定期限进行整改和压降，给了各公司缓冲期，有助于降低冲击成本。

“分类新规将重构信托业务生态，传统非标业务未来空间很少，信托公司需要重新构建业务组合和发展增长点。资产服务信托单独一类，该领域潜力非常大，信托公司会加强此领域的挖掘和介入。”监管部门会根据业务性质和风险程度实施真正的分类监管，过去虽然提倡分类监管，但是并没有具体落实，这一次可以根据业务性质，做更实质性的分类监管，诸如资产管理信托业务的准入会更严格，资产服务信托准入相对降低，这有利于促进信托公司差异化竞争；当然分化也会更大，未来信托公司主动市场

退出机制也会逐步成熟，允许经营不善的信托公司退出市场，实现优胜劣汰。

在分类新规下，信托行业将加速转型，但是由于自身基因和转型努力不同而不断分化。信托公司应该做好“业务加减法”，过渡期内逐步压缩非标融资类业务和通道业务，也要根据自身基因和股东资源禀赋做好加法，做出个性特色竞争优势。

信托业务“辞旧迎新”。转型已成为信托业下一步发展的重要关键词。

作为金融行业的重要力量，相比于券商、基金等机构，信托如何在市场中找到转型优势？并且将行业高质量发展落实到服务国家战略、服务实体经济上来。

需要注意的是，《通知》在总体要求中表示，通过调整信托业务分类，进一步厘清业务边界和服务内涵，引导信托公司以规范方式发挥信托制度优势和行业传统竞争优势，更高效地服务实体经济发展和人民美好生活需要，推动信托业走上高质量发展之路。

对于已经被规范的业务，其实讨论的空间不大，更多的关注点是落脚于“怎么发挥信托制度优势和行业传统竞争优势”，提供差异化信托服务。

一方面，新规肯定了信托公司在长期的服务业务中所积累的服务能力。对于其他资产业务、社会资金的管理与运作，希望信托服务功能的发挥有利于促进金融运作效率的提高。另一方面，针对信托本身具有的破产隔离功能，开创性地规定了信托公司可以开展企业市场化重组受托

服务信托、企业破产受托服务信托、债券担保品等信托产品，这些业务领域属于其他金融机构或者主体所不具备的金融功能与属性，市场前景广阔。

“值得信托公司思考的是，服务类证券业务属于资产管理规模高度集中化的业务，服务型证券业务、资产证券化业务集中于少数信托公司，企业市场化重组受托服务信托、企业破产受托服务信托、债券担保品信托本身的市场发育仍在早期阶段，缺乏法律强制要求等配套制度。业务前景较大，但如何平衡短期产出和长期投入的关系是关键课题。”

创新、转型路上总是伴随着艰难险阻，那么，信托公司在分类新规实施后面临哪些挑战？

信托公司未来面临的挑战，一是新业务（比如标品业务）的机制、人才、系统等能否跟上，二是存量的待整改业务如何化解和压降。

如何应对转型挑战？信托公司要坚持内生发展，加强自我革命，强化自身投研能力建设，积极参与到各类投资市场中。同时，加强经营生态圈重塑，包括加强投资者教育，促进投资理念转型等，打破信托行业非标业务传统形象，营造积极、开放的可持续发展环境。

新规之下，信托公司需要强化战略引导，要让从业人员尽快适应新规要求，按照业务逻辑和规律办事；要强化专业能力，针对不同业务，提高专业化水平；强化风险管控和合规管理，尽职履责，坚守受托人定位。

（作者：本刊特约撰稿人，北大纵横投资一部研究员）



新规之下，信托公司需要强化战略引导，要让从业人员尽快适应新规要求，按照业务逻辑和规律办事；要强化专业能力，针对不同业务，提高专业化水平；强化风险管控和合规管理，尽职履责，坚守受托人定位。

立身以立学为先；立学以读书为本

也是让自己变得辽阔的过程

《中国经济 2022：城市深化与产业重组》

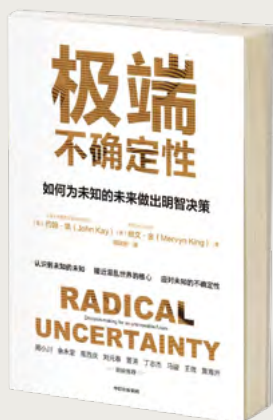
作者：王德培



[推荐]《中国经济2022：城市深化与产业重组》在剖析世界和中国经济形势的基础上，梳理未来经济动向与发展新亮点、新机遇。100多年前，探险家沙克尔顿带着27名船员来到大西洋最南端的威德尔海，梦想横跨南极大陆，但不幸被浮冰围困，被迫弃船逃生。然而在信念的支撑下，沙克尔顿团队经历700天南极绝境求生，最终全员获救生还。如今，世界经济或将面临同样的处境，值此危机时刻，世界经济能否化险为夷，中国能否继续当好中流砥柱，为世界经济“破冰”引航？全书围绕数字化转型、“双碳”两大未来经济发展主线，带领读者读懂中国经济的基本逻辑，从不确定性中寻找确定，从变局中发现机遇。本书实证丰富，分析透彻，适合对中国经济发展感兴趣的大众读者阅读，也适合相关领域的研究人员参考。

《极端不确定性》

作者：[英] 约翰·凯、莫文金

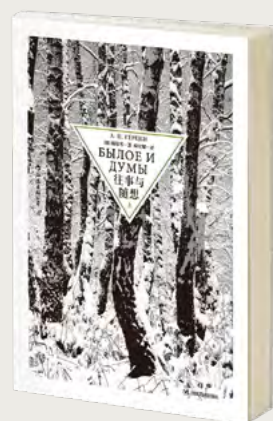


[推荐]《极端不确定》一书是英国央行前行长默文·金新作，曾带领英国走出2008年金融危机，他在书中指出，现代社会，很多“灾难”的源头在于很多对不确定性的既有认知是错误的，错误主要在于混淆了风险和不确定性。书中对经济危机发生的原因、背景进行系统性分析，尖锐地指出，我们不能忽略极端不确定性的存在。这是一本少有的关于“极端不确定性”这个主题的书，帮助读者应对不确定性，从容迎接世界格局剧烈变化带来的种种挑战。我们身处这个变动中的时代，需要一些明智的声音指引我们进步。作者从经济学、数学、概率、历史、行为心理学等多个角度剖析“极端不确定性”，为广大读者提供决策参考；在这本书中为我们提供了看清和应对不确定性的另一个角度。

《往事与随想》

作者: [俄] 赫尔岑

[推荐]《往事与随想》是一部心灵史巨著，是赫尔岑用血和泪写成的回忆录。全书的覆盖面相当广，从1812年的卫国战争，十二月党人的起义，19世纪40年代俄国先进知识分子的生活和思想，1848年欧洲的革命风云，资产阶级政权对群众的血腥镇压，直到19世纪50年代伦敦各国流亡者的活动和宗派斗争，19世纪60年代俄国的社会政治面貌和新一代革命者——赫尔岑所说的“未来风暴的年轻舵手”的成长，几乎包括了19世纪初叶至巴黎公社前夕的整个历史时期。赫尔岑在俄国的经历使他接触了上自王公大臣，下至贩夫走卒的形形色色的人们，他的描绘构成了一部“俄罗斯生活的百科全书”。他来到西欧后，又遭遇了1848年的革命高潮，目睹了欧洲民族民主运动波澜壮阔的场面，也经历了斗争失败后的惨痛景象。赫尔岑不仅是艺术家，也是政论家，既有革命激情又心怀悲悯，在他笔下展现了一个高贵的灵魂不畏压制与迫害，在历史波澜中奋勇搏击的历程。对于今天的人们也是不乏启示与激励的。



《瘟疫之夜》

作者: [土耳其] 奥尔罕·帕慕克

[推荐] 诺贝尔奖得主帕慕克构思四十年的力作，是深度思考东西方文化差异的百科全书式小说。这部充满悬疑色彩的史诗，讲述了追寻正义的英雄与面对死亡的恐惧相互缠斗的跌宕历程。苏丹、公主、医生、密探、囚徒……众多人物命运交织，呈现奥斯曼帝国晚期社会全景。这是1901年，风雨飘摇的奥斯曼帝国。在列强虎视、密探遍布、帮派纷争、流言四起的明格尔岛上，瘟疫悄然蔓延，谋杀接连发生。帕克泽公主和她的丈夫努里医生、侍卫卡米尔一起来到这座岛上对抗瘟疫，并试图和当地总督一起，找出杀害帝国首席药剂师的真凶。短短六个月间，他们不仅遭遇了命运不可抵挡的变化，也无意中改写了历史的进程……封面采用帕慕克手绘插画，书内包含作者手绘地图，细致呈现小说中的城市风貌。我们如何度过灾难？当残酷的死亡向我们逼近，有的人会孤独生活，走入内心，写作、思考生活的意义；另一些人会走到街上，寻找家人和朋友，希望从社群中得到安慰。作者“在探索他故乡忧郁的灵魂时，发现了文明之间的冲突和交错的新象征。”他的作品已经被译为60多种语言出版。



读《童年那些事儿》

徐舟

对于大多数人来讲，童年和故乡的记忆是伴随终生的。等到渐入老境，历尽世事风波，饱尝人间悲欢，对诸般事情都淡漠了，但儿时故乡生活的影像，仍然会萦回心头，甚至愈发鲜明。因此，苏轼写下过这样的诗句：“存亡惯见浑无泪，乡井难忘尚有心。”

刘现辉的一套四册绘画作品《童年那些事儿》，就是一次目光穿越时光阻隔，对童年和故乡的深情伫望。经由长久而专注的凝视，一缕缕游丝般轻淡的乡思，逐渐扩展汇聚成一种浓郁的故土深情，仿佛满天云锦，在灵魂的天空闪现着动人的光华。

书一翻阅，我就被深深吸引住了，欲罢不能，用半天的时间，集中读完了其中的一册。画家描绘的正是我

的冀中平原故乡的风光民俗，每一幅画面，都仿佛是自遥远的时光彼端发出的一封请柬，邀我回返五十年前的上个世纪六七十年代，回到在故乡农村度过的童年，重新体验那种快乐无比的心境。

童年记忆中，大自然永远不可或缺，是每一幅画面的主角或背景。

《扑蜻蜓》《打水漂》《麦秸垛》《树荫乘凉》《牛棚讲古》《向日葵杆做枪》……画册中，随手翻到的一页，那些游戏和故事，都是在故乡的河流和田野、树林和菜园、场院和牲口棚之间发生和展开的。那么多熟悉的场景，在眼前鲜活地浮现，挟带着彼时阳光、风和植物的气息。已经埋藏在岁月深处的许多记忆，也被它们唤醒和激活：春天，埋头走在绿油油的麦苗田垄间，寻找一棵

纤细的杏树苗；夏夜，到村边大树下，将手指头伸进地面上的小洞里捉“知了爬爬”；秋天的田野一片金黄色，在一簇倒伏的谷穗旁边，发现了一窝鹌鹑蛋；冬天的屋檐上垂下串串冰凌，折断一截放进嘴里，瞬间一股冰凉穿透了脏腑……那些欢欣和惬意，仿佛就在昨天。

观赏这一套画作，好像打开了一整座童年生活的博物馆，馆藏格外丰富和详尽，玩耍、上学、家务、农事、年节，林林总总，堪称极大程度地再现了童年生活的样态形貌。不少画面还具有颇为鲜明的时代特征，像《派活儿》《灭蝗虫》《地震棚》《送新兵》《备战麦收》《出村看电影》等等，是一份那个年代农村社会生活的原生态写照，文献的价值寄寓在生动的画面中。

画册能够产生这样的效果，首先应归功于作者的诚笃和恒心。他找到了自己最为中意的题材目标，从此避开时尚的诱惑、市场的喧嚣，执拗地守望着眼中的那一片园圃。目光的长久凝注中，生长出了一种魔术般的力量，那么多生动的细节，从遗忘的深渊中被打捞出来，仿佛一棵被泥沙掩埋很久的珍珠，放在手掌心中，



依然温润晶莹。

童年是一颗敏感的灵魂对世界的敞开,对存在的拥抱,最能够感受大自然的诗意和美。生活尽管贫穷艰难,但在天地之间奔跑嬉戏的孩子们,却都是不识愁滋味的。童年是漫长人生路途中预先支付的快乐,对后面遭逢的困顿苦难,能够起到稀释和抚慰的作用。我想到了苏联作家、《金蔷薇》的作者康·巴乌斯托夫斯基的一段有名的话:“对一切事物诗意的想象,是童年给予我们的最伟大的馈赠。如果一个人在那之后悠长残酷的岁月中没有遗失这个馈赠,他就是诗人或者艺术家。”

这套书的作者,就是这样的诗人艺术家行列中的一员。能够恒久地保持这样的感受,堪称是一种令人企慕的幸福。这些画作写实中略有变形,构图浑然,线条简约,充满了朴拙的趣味。在最初的兴奋后,我努力让自己慢下来,不要急于看完,而是每天读上几页,让沉浸更为细致深入,让愉悦感更加深长持久。

恰如这套书的另一个题目“民俗画乡愁系列”所昭示的,作品还指向了更为丰厚的价值和意味。

在童年、故乡和大自然作为背景的乡土朴实生活中,闪现着那个时代民间社会和平头百姓的情感风貌。《贴饼子》《羊羔跪乳》《慈母手中线》《热心肠》等大量的画面中,展现了父母养育之恩,兄弟姐妹的手足

之情,乡邻间的友爱互助等等。这些人情和人性之美,是贫瘠生活中的亮色,让人倍感温暖。以《过大年》为总题目的多篇作品,还把笔墨聚焦于节庆习俗,如供神、祭祖、守岁、上坟等等。这些乡村生活中古老而普遍的习俗中,积淀了深厚的历史文化元素,是悠久传统的形象体现,那些祭祀、敬畏和禁忌的背后,有着可以寻绎的线索。它们连接了农业文明孕育出的伦理道德训诫,有对公序良俗的倡导褒扬。如今,随着农村城市化进程驶入快车道,很多民俗连同其中的价值蕴涵已经渐趋式微。如何挽留住其中的美好,怎样才能让乡愁获得寄托安放,已经成为一个重要的时代命题。在这个意义上,这部作品既是一次寻根之旅,又蕴含了朝向未来的期待和呼唤。

《童年那些事儿》是一次打捞记忆的勤勉劳作,是对过往岁月的深情祭奠,表达了带有普遍性的生活经验

和生命体验,因而也有充足的理由获得广泛的共鸣。仿佛一窖封存的老酒,时间越久味道越醇厚,童年和故乡,隔着岁月烟云望过去时,胸腔里会酝酿出一缕温馨的忧伤,令人低回不已。对这一种情怀,继北宋苏东坡之后,另一位伟大的诗人、南宋时期的陆游,也写下了千古传诵的名句:

“白发无情侵老境,青灯有味似儿时。”

(作者:本刊特约撰稿人)



大视野 细笔触

祝 蕾



读罢温燕霞的长篇小说《琵琶围》，心里久久不能平静。感受可以用两个字概括：一是“大”，一是“细”。“大”指小说视野广阔，通过描绘一座围屋80余年的历史，艺术再现革命老区的脱贫历程；“细”指小说笔触细腻，无论是情节还是文字绵密自然，引人入胜。

大视野凸显大主题。《琵琶围》把故事放到一个叫琵琶围的贫困山区。小说情节设置为1934年10月，红军主力北上转移后，中央留守红军与敌人在此激战；2015年，琵琶围村被列为扶持贫困村，同年琵琶围水库开始蓄水，县里开展了库区移民搬迁和精准扶贫工作。通过近两年努力，琵琶围村民小组搬迁了107户，还有12户村民因各种原因滞留围中，故事就从这里讲起。小说中有两个重要人物，一个是受伤后成为聋哑人的老红军哑伯，他依然保存着“红军万岁”的搪瓷缸；一个是红军家属橘子婆，她几十年如一日为烈士守墓、为路人提供茶水。这就把当年的革命战争和当下的脱贫攻坚连接起来，贯通的不仅是环境和背景，更是共产党人的

精神与使命，既有开阔的当下意识又有纵深的历史感。

细笔触勾勒乡村风情画。作者用绵密细致的笔触生动刻画了琵琶围里的不同人物，讲述他们的日常生活、喜怒哀乐，将他们豪爽、通达、执着的性格特点展现得淋漓尽致。小说每一章都以一首客家歌谣引入，歌谣不仅是整个故事的叙事线索，还概括了每个章节的主要内容和主旨思想，为阅读增添了错落有致的节奏感。沾泥土、带露珠的文字充满浓郁的客家风情，让我们随处可嗅到清新、自然的泥土气息。因为细腻淳朴，所以真实；因为言之有物，所以生动。真实生动的描写，使老区脱贫攻坚的过程宛如一幅壮丽画卷。

人物塑造成功，细节丰富可感。小说塑造了扶贫干部和村民戮力同心拔穷根、奔小康的人物群像。无论是扶贫干部何劲华、金彩凤，还是脱贫对象石浩财、许秀珍，这些生动鲜活的人物在作家笔下栩栩如生。扶贫干部金彩凤在接受任务时有畏难情绪，当她看到女儿为了支持自己工作，克服一切困难考上大学时，那番

含泪的感慨真诚自然，增强了作品的艺术感染力。脱贫对象石浩财原本积极上进，后来遭遇家庭变故，接二连三的打击让他“破罐子破摔”，生活消极；村民许秀珍虽泼辣能干却为人执拗。扶贫干部何劲华、金彩凤用绣花功夫，“像炭火煨番薯似的把心煨热了”，重新点燃了石浩财的志气，也让许秀珍变得自信大方、可亲可爱起来。读者从故事中能真切地感受到这些受帮扶群众的变化。

在阅读过程中，作者写作时的不疾不徐、从容不迫打动了我。作者对自己所描写的生活具有充分的把握和十足的信心，越是重要情节，越是轻描淡写、举重若轻。温燕霞曾创作《围屋里的女人》《红翻天》《我的客家》等多部优秀长篇小说和散文集，拥有相当丰厚的生活经验。为了这次《琵琶围》的写作，她深入江西多个贫困村，采访近百人，足迹遍布田间地头，录下大量视频素材，写下近10万字采访笔记，才有了这样一部展现脱贫攻坚一线昂扬面貌、传递共产党员铿锵力量的优秀作品。

（作者：本刊特约撰稿人）

《山月记》是我今年年度书单的第一本，说来惭愧，系缘于电子化碎片阅读时在某平台上瞥见一段摘文：

“我深怕自己本非美玉，故而不加加以刻苦琢磨，却又半信自己是块美玉，故又不肯庸庸碌碌，与瓦砾为伍。于是我渐渐地脱离凡尘，疏远世人，结果便是一任愤懑与羞恨日益助长内心那怯弱的自尊心。”

内里的某根神经仿佛被狠狠刺激，发乎于某种强烈的共鸣。

《山月记》是日本作家中岛敦所著的短篇小说，取材于中国唐代志怪小说《人虎传》。中岛敦行文自成一派，兼具了浓郁的中国古典文艺气质和日本的诡诞怪谈风。在他笔下，生性倨傲的诗人李征在妄自尊大与妄自菲薄交相冲突的矛盾下，终于化身为虎，归隐山林。不同于《聊斋志异》的奇异迷思，《山月记》文风深沉，擅于究其因果往复，兼以探索人性的复杂和多元。

故事里的李征是不折不扣的聪明人。他自恃才高，年少金榜题名，大有诗名天下之志，后因五斗米而折腰做了一方小官，不甘碌碌与庸人为伍，却又畏怯刻苦琢磨，于是久久地挣扎在自己为自己编织的大网里，无从自洽，无法逃脱。

许多书评写，每个人心里都住着一头“野兽”，它朝气蓬勃、意气风发，但也桀骜不驯、狂妄不羁。有的人驯兽有方，允许其野蛮生长又懂得制约之术，而有的人始终无法平衡，终了只能被兽反噬，失了人性，成为另一个李征。

这把互联网时代里的一批焦虑青年们影射得无所遁形。

常年为焦虑所累的这批人，往往拥有聪明的头脑和不错的学识。只是这些，尚不足以支撑他们获得精神的自洽。

每一个赛道上的内卷和每一篇微信公众号里那些贩卖焦虑的软文都在告诉我们：这个世界一点也不缺聪明的人。

还有更多的，汲汲营营和忙忙碌碌的人。

当“聪明人”不再稀有，“聪明人”也成为普通人。很难承认自己的普通和谦卑，这才是聪明人们旷日持久的焦虑的根源。

耐心和安静，才是一个成年人最宝贵的体面。

我觉得社会有时在传递一个错误的信号。学历的本质是知识，而知识的获取本身不应该成为获取社会地位或优越感的筹码，至少不应该构成直接的交易。每多读一本书，多修一门课，不应该成为炫耀远甩众人、高高在上的资本，反而该更谦逊，更加深感自己的无知。

苏格拉底说，知识这个圈画得越大，就会发现无知的领域越宽广。

知道的越多，才知知道的越少。

仅仅对于当下的我而言，初出茅庐和社会交手，仍旧没有什么把握，下一盆冷水的到来或许依旧能劈头盖脸把我浇个措手不及。

但又好像有一些底气，允许自己普通和平凡，不再跟自己无意义内耗，保有学习和产出的心愿和心气，敢探索，能等待，就够了。

愿我们能都与心里的那头“野兽”和平相处。🐾

（转载：2022年第三期《三木信息》企业内刊）



尽志而无至，
才可以无悔矣

龚茜颜

抽丝剥茧，还原历史

——读《还原出埃及记》

任 晖

《出埃及记》原是《旧约》中最重要的一卷，讲述的是摩西带领以色列人走出埃及、摆脱奴役、重获自由的故事。

然而出埃及这一事件在历史上真的发生过吗？几千年来，并没有历史资料对此加以证实，这始终是个谜题。本书两位作者站在谜题的最前沿，从不同角度出發，提出了两种对立却又相互关联的理论，清晰真

实地还原了史诗般的出埃及记。

本书两位作者对古埃及颇有研究，斯科特-艾伦-罗伯茨是历史学家、神学家、作家、公众演说家、插画师和设计师，曾就读于圣经学院和神学院。他在本书中的理论围绕着哈普之子阿蒙霍特普，他的章节标注的是“哈普之线”。约翰·理查德·沃德博士是考古学家、人类学家、探险家、作家和演说家。多年

来他一直致力于古埃及建筑和象征手法的调查研究。的理论围绕着森南姆，他的章节标注的是“森南姆之线”。

在罗伯茨的考证里，摩西的原型是哈普之子——阿蒙霍特普：只有阿蒙霍特普能真正实现出埃及的创举，他在同龄人中名声显赫且广受尊敬（在他这个年龄很少有人能达到他这种状态）。他在位时间长，备受



埃及人民和有外交关系的邻国的敬重。他极具才华，乐于探索，在孟斐斯和底比斯的圣殿中接受过教育，是位大圣者。在他的一生中，见证了多达9位法老的更迭。他研究古书，掌握了个中玄机，收集整理天文知识和智慧。他在军事战略方面颇有造诣，有着丰富的作战经验。他为诸神建起高耸的纪念碑，似乎可以直达天堂。他搬运了大批巨石，即使在今天，这些巨石也引人遐想。他是位成功的治愈者，还是位伟大的巫士。他曾如朋友般与诸神进行了面对面交流。他写作了大量作品，阅读了埃及神庙图书馆中收藏的大部分的圣轴。

罗伯茨认为，除了哈普之子阿蒙霍特普之外，没有人更符合摩西的特性，他的成就也无人能敌。在第十八王朝时，这位伟人在底比斯发迹，声名与财富剧增。然而，在此之前并没有什么关于他的考古证据文献。公元前1440年，阿蒙霍特普出生于古埃及南部的阿斯利比斯。其母提伊后来成为哈索尔大祭司，被称作“公正者哈索尔提伊”。其父哈普被称作“阿匹斯神现世使者”。更早些的雅赫摩斯法老是第十八王朝的创始人之一，他开创了将世袭头衔赐给平民的先例。哈普的后代就是被封的平民，后来他的家族不断加官晋爵。这样，哈普有机会接受良好的教育，促使他踏上征途，哈普有能力将希伯来人引领到旷野。

沃德博士的章节标注的是“森南姆之线”，他认为森南姆是《圣

经》摩西的原型。图特摩斯一世号召所有人杀死希伯来人的男婴，但是图特摩斯一世的亲生女儿哈特谢普苏特发现了河边襁褓里的希伯来男婴，取名森南姆，并将他当作自己的孩子来抚养，后来不断提拔他，让他成为位高权重之人，作为“法老之女”的样子，森南姆甚至还可能成为埃及王位继承人。后因杀死监工，更因为政治争斗，迫使森南姆踏上了逃亡的旅程。沃德博士以时间为基准，认为森南姆的经历和出逃时间与摩西吻合。

为还原出埃及记，本书两位作者基于不同的路径和研究方向，以出埃及事件的关键人物为线索而得出不同的结论，因此我们会在本书中看到两个版本不同的摩西原型。史诗般的出埃及记到底有怎样的原委和经过？摩西是罗伯茨笔下这位哈普之子阿蒙霍特普，还是沃德博士笔下的森南姆？对此我们无从回答，历史的真相总是云遮雾罩，也许我们永远到达不了真相，我们要做的就是抽丝剥茧，最大限度地去接近真相。

（作者：泛海集团）



史诗般的出埃及记到底有怎样的原委和经过？摩西是罗伯茨笔下这位哈普之子阿蒙霍特普，还是沃德博士笔下的森南姆？对此我们无从回答，历史的真相总是云遮雾罩，也许我们永远到达不了真相，我们要做的就是抽丝剥茧，最大限度地去接近真相。



年味

编者的话 年糕，是中华民族的传统食物，属于农历新年的应时食品。年糕是用黏性大的糯米或米粉蒸成的糕，在春节，我国很多地区都有讲究吃年糕。年糕有红、黄、白三色，象征金银，年糕又称“年年糕”，与“年年高”谐音，寓意着小孩身高一年比一年提高。所以前人有诗称年糕：“年糕寓意稍云深，白色如银黄色金。年岁盼高时时利，虔诚默祝望财临”。在生活越来越好的今天，很多地方的老百姓依然保留着冬日操年糕的习俗，年糕已不仅仅是一种节日美食，更是成为了一种寄托，岁岁为人们带来新的希望，寓意万事如意年年高。



一争“糕”下

许辉煜

近日，母亲打来电话说今年的年糕已经做好了，问我们什么时候回家取？还说，今年新做了玉米年糕，不仅口味更好，颜色也更好看。挂了电话还不忘给我发了图片过来，金黄的玉米年糕在通体白瓷般的普通年糕群里，果然色泽更为诱人。

我先生是绍兴人，从小吃惯了绍兴水磨年糕，对我家乡的麻糍并没有兴趣。于是，每当吃年糕的时候，餐桌上，总会出现两种不同烧法不同口味的年糕，切成长条状滑溜溜的水磨年糕和切成片状粘糯糯的家乡口味。每一次，两个人都会不约而同地为对方“推荐”自己喜欢的那种年糕。

“尝尝看，口感细腻顺滑，还有嚼头，我就喜欢吃我们绍兴的年糕……来来，尝一块……”

“你试试看，我们金华的年糕才好吃，软、糯，嚼起来唇齿留香，你尝过以后，肯定会爱上这种口味……”

结果是，两个人都各自吃起了自己喜欢的那种口味。结婚十多年，很多饮食习惯都已经同化，但唯独在年糕的问题上，没有妥协，甚至偶尔还要一争“糕”下。

特别是在儿子面前，我们都不遗余力地为各自的年糕吆喝。”绍兴年糕多好啊，嚼着不费劲，又好消化，这块这块，儿子，尝尝看，外酥里嫩……”“外婆家的年糕才好吃呢，你喜欢吃甜的，这就是你喜欢的麻糍的口感，儿子，快尝尝……”

想来也是奇怪，向来吃饭成问题的儿子，在吃年糕方面，特别乖顺，不管是爸爸喜欢的绍兴水磨年糕，还是妈妈喜欢的金华外婆家风味年糕，他都来者不拒，每次都要吃到捧着肚子叫唤，“太好吃了，我真的太幸福了，可惜真的吃不下了”为止。

早几年，我们夫妇俩还试图让儿子帮我们做裁判分出“糕”下，渐渐地，看到他狼吞虎咽，就已很是满足，何必再去争辩。

一方水土养一方人，儿时养成的饮食习惯，无论你身在何处，无论你走多远，无论世上多少变迁，人间多少风雨，忘不掉的总是故乡的味道，那是“乡愁”的味道呀。

就让我们各自守住这段“乡愁”，守住这份幸福生活吧！

（作者：本刊特约撰稿人）



金塘岛上揉年糕

应红枫

现在的街市上天天都能买到年糕了，但大都是机器轧制，总感觉味道不及舟山海岛老家手工揉制的年糕来得香糯美妙，更没有外婆颤巍巍着小脚从土灶里给我煨出来的年糕来得香脆可口。于是找个假日，又特意赶去老家，体验了一把做手工年糕的乐趣。

同样的手工年糕，在我老家舟山群岛金塘岛上的制作工艺和别的地方有所不同。别的地方做手工年糕，是用模版压制成长条状的，唯独金塘岛上的手工年糕，是把米粉蒸熟捣揉后，再用擀面杖擀成两厘米左右厚度，摊成一张硕大煎饼状，然后一块块斜切成长方形或平行四边形的薄片年糕。

每逢冬至过后，各家各户按不同口味和喜好配制不同比例的晚米和糯米后，浸泡一晚后捞起，稍微沥干，送到村口傍河的年糕加工点上磨。

各家的伯伯叔叔婶婶嫂嫂们汇集在这里相互帮忙，喧闹的声音，热气腾腾的蒸笼，渲染着一份对新年的期待。因为做年糕用的是水磨，磨出的米粉是湿粉，必须灌装在一个个专用的布袋里，由力气大的汉子们扛到压榨机里榨干，这第一道工序才算完。

从压榨过的布袋里抖出大块大块的米粉，细细地捣碎，便开始敷在大蒸桶里蒸熟。蒸米粉，可是一项比较复杂的工艺技术活，并不是整桶的米粉一次性扣在蒸桶里，要在蒸煮的过程中一层一层地敷上去，这样才能保证米粉里外熟透，香糯可口。约莫有一刻钟左右，米粉被蒸得满屋生香，负责蒸米粉的大伯把双手在清水里浸泡一下，透过热气腾腾的蒸桶，拿手往蒸桶的米粉上拍了拍，判断一下米粉是否已经熟透，然后吆喝一声：行了，上捣臼！被蒸米粉的香味诱惑得馋涎欲滴的三五个孩子，听到蒸米粉熟了，不顾滚烫的热气，伸出手去，撮了一小块就往嘴里送。

把蒸熟的米粉倒在捣臼里揉成柔软的米团可是一项力气活。力气大的大叔抡锤，再挑一个能够灵活配合的不断翻动捣臼里的蒸粉团。大叔先在锤上涂抹了清水防粘，然后也吆喝一声：开捶喽！高高举起的大锤一下一下地落在捣臼中，每当大锤抡起的空隙，负责协助的人就快速在蒸粉团的表面敷点凉开水防粘，或者将米团稍微翻动一下，使米团能够受力均匀。待把米团揉得柔韧晶莹，摸上去如同摸在了娃娃的手臂上，揉年糕最艰巨的任务也算完成了。

把揉熟了的米粉团端到案板上，先是做几个年糕团蘸上白糖送给街坊邻居尝尝，留下一份到家里，给祖宗供上，然后是给孩子们做几个鱼、小鸟、小狗之类，送给孩子们嬉乐。记得每每过去年去看望外婆，外婆总会给我留着一条年糕团做的鱼或小胖猪，有时已经晾得裂开了，但我依然很开心。直到现在，我还珍藏着那一份属于年少时的记忆，那份记忆，已经被盖上了“故土”的封印。

(作者：本刊特约撰稿人)

石臼年糕香

胡 疆

走进热气氤氲的年糕加工作坊，乡村烟火气和浓郁年味，便扑面而来。

在我的老家衢州乡间，过农历年，没有吃饺子的习俗，但年糕是必吃的，寓意“年年高”。

人们都知道年糕是米粉做的，但“内行看门道”，不是普通的大米都可以做年糕的。衢州乡间做年糕，选用优质粳米，掺入一定量糯米。糯米掺多掺少大有讲究。掺入太少，年糕口感偏硬。掺入偏多，虽然吃起来软糯，但烹制时一煮就烂，一炒就糊成一团。糯米的比例一般在百分之十五至百分之二十左右。偶尔也有用高粱、粟米掺入糯米做的高粱年糕和粟米年糕。红色的高粱年糕和黄色的粟米年糕量很少，但跻身白胖的大米年糕间，亮眼出挑，大多作为礼品送人。

临近春节，乡村里家家户户炊烟袅袅，蒸米粉、打年糕。孩子们过节似的围着看热闹。老底子的年糕，是在粗粝笨重的石臼里用木榔头“千锤百炼”“打”出来的。用木榔头捶打蒸熟的米粉，需两个壮小伙轮着打。一个下苦力抡榔头，一个以手蘸水翻动粉团。打一下，翻一下。否则，木榔头会陷进粉团。

打年糕一条龙作业，有人蒸粉，有人捶打，有人

搓制压模子……单家独户往往人手不够，亲朋好友间便抱团互助，今天帮你家，明天助我家。亲戚邻里因此有了走动，乡情亲情温馨融融。

捶打透了的米粉团，白如凝脂，软如棉团，热乎乎，香喷喷，乡亲们称之为“年糕籽”。围着看热闹的孩子，会被赏一小团“年糕籽”尝新。“年糕籽”口感细腻绵软，如果蘸些白糖味道更好。但当年的乡村孩子，多半没有这般“奢侈”。有那手巧的乡亲，会用“年糕籽”捏出小兔、小狗、小猪之类的动物，白白胖胖，栩栩如生，惹得孩子们爱不释手。孩子们吃了“年糕籽”，玩了“年糕籽”捏的小动物，会按捺不住地帮大人搓起“年糕籽”。一团“年糕籽”在两只小手间，慢慢变圆变细变长，充满童趣。细细长长的“年糕籽”，往木头阴刻的年糕模子里一按，年糕就成型了。

糖年糕是衢州特色吃法，农家以此美食待客。起油锅，将菜油熬熟熬透。切成寸把长的年糕入锅，先煎后炒。待年糕半焦溢香，再撒入适量红糖。翻炒均匀后起锅。热气腾腾的糖年糕红色透亮，既脆又甜，香气满溢里有点甜，有点烟火味。嚼到嘴里，绵软不失劲道。年味和乡情乡愁，亦尽在其中。

（作者：本刊特约撰稿人）

白洋淀游记

易加文

我们是坐船进入白洋淀的。

涟漪微起的水面上，飘荡着一叶渔舟。风挟着水汽，飒飒扑面而来，像是起了薄雾。雾蒙蒙，水蒙蒙。白洋淀如一幅长卷画，渐渐拉开。

芦苇在天底下无边无际地生长着，浩渺无边。纵横交错的水道，就像树上的枝，枝上的杈，一生十，十生百，它们一同构成了辽阔、幽深而又曲折的苇荡世界。

船是一只尖尖的小船。前舱用板隔断，故人可以被风吹。坐的地方稍低些，就可听见水在船底流过的细碎声音。一只黑色的鸟，身体比鸭狭长，矫捷地飞过来，已在咫尺之间了，又忒儿一声飞了去，翅膀从船的底部掠过。几只鸬鹚，静静地落在小船架起的木杆上，仿佛两排对称的黑纽扣。

为我们撑船的老人，年轻时是白洋淀的捕鱼好手，如今已年近七十，精神矍铄，穿一套灰布衫，戴一顶水手帽，鹰钩鼻，眼睛特别明亮。

欸乃一声，渔船驶入了白洋淀的芦苇深处。

我们坐的这艘小船，构造原始，像大海上漂着的一片竹叶，在天地间独往来，连接天涯。时间在此仿佛被阻隔，既没有过去，也没有未来，带有某种永恒的意味。

这也构成了白洋淀气质的一部分。在白洋淀，一个

人和一丛芦苇，或者一个石块，没有什么差别。置身于无边的空旷，天地万物都因为渺小而变得平等。

正是这种生命与宇宙的同构关系，产生了“天人合一”的生命精神，也培育了白洋淀人民的生存智慧，一种气韵生动、诗性的智慧。

对于生活在白洋淀的人们来说，白洋淀不仅仅是一片宽广的水域，更是一个永恒的生活空间。在白洋淀，人们依水而居，各种鸟类以及水鸭、野鸡等动物随处可见。“天地之大德曰生，生生之谓易。”每种生命都是一个细节，细节又滋生细节，形成一种彼此共存相依的生物链的关系。

天地养万物。百年变迁，白洋淀的人们仍在这方水土中，从容地过着祖上传下来的生活。这是白洋淀的迷人之处。它仍旧保持着天真淳朴，有一种深厚的积淀。它在岿然不动中，有一种活脱脱的生命力，让我们触摸到自然的体温和呼吸。

白洋淀的水域构造独特，既异于南方的内陆湖泊，又不同于北方的人工水库，它汇集了上游自太行山麓发源的9条河流之水，形成一片由3700多条沟渠、河道连接的淀泊，既相互分割又相互联结。143个淀泊中，白洋淀面积最大，因而总称白洋淀。

作为华北最大的淡水湖和湿地系统，白洋淀古老而多变，经历几万年的地壳活动和河道变迁演变而成。这是在漫长的时间里，自然界缓慢、均衡地运行，才塑造出的自然之美。

在白洋淀水域中，有鸟类200多种，其中有国家一级保护鸟类大鸕、白鹤、丹顶鹤、东方白鹳等10种，国家二级保护鸟类灰鹤、大天鹅、鹰科、隼科等43种。晚上，成百上千的鸟儿在芦苇荡里起起落落，苇丛里热闹着鸟的鸣叫，有高歌，有私语，湿润的风儿像微波似的荡来，让湿地显得更加神秘。

夏天，荷花亭亭，红白相间。冬天，蹲下身，能听到水波推送冰块的声音，透过忽宽忽窄的冰缝看水下，几乎透明的浅灰色小鱼慢悠悠游弋其间。

费孝通在《乡土中国》里说，我们正在拥有越来越多的房子，但我们正在失去越来越多的家园。行走在白洋淀的任何一个地方，它们都会让你知道，这里仍然是我们的家园。蓝天、碧水、芦苇和在烟波浩渺处轻轻摇过的渔舟，形成一幅自然的画卷。

春季青芦吐翠，夏季红莲出水，秋季芦苇泛金，冬季泊似碧玉。正如一位诗人所说：“白洋淀的广阔空间，似乎就是为展示时间的流动——四季更迭，铺陈特有的颜色。”

白洋淀的生活，像是自然的恩赐。在古老的年代，人们可以通过风在苇荡的喃喃低语，分辨出芦苇的种类。

最特别的是白洋淀出雾的清晨。万物沉寂无声，有一种不可言说的宁

静。鸟儿刚从脚下飞起，立刻就消失在白茫茫的、凝然不动的雾霭之中。

每个抵达白洋淀的人，都会感到这里似曾相识，像我们从小就熟悉的地方一样。水天一色，烟波浩渺，芦苇连接成片，雄浑、苍凉、壮阔的生命的诗意，写在这片大地上。在白洋淀，你能发现一种隐没已久的简朴的意味。这种简朴来自人与自然的和谐关系、对传统和历史的尊重和传承，还有日常生活的从容。

许多人的乡愁是失落了村庄，而在白洋淀这块土地上，没有乡愁，这里有成片的芦苇、荷花淀，以及村民编织苇席的日常之美，让我们想到，人和芦苇一样，是根植于大地的。

（作者：泛海集团）





来年，让我们一起登云台山

□ 单程远

早就听闻云台山的景色独特。它是一处以太行山岳水景为特色，以峡谷类地质地貌景观和历史文化为内涵，集科学价值和美学价值于一身的科普生态旅游景区。今年6月，获悉朋友熟悉的旅游团有此游览线路，为期四天，机遇难得，于是，嘱托朋友帮忙报名，相约七月十九日六时十分在刘家窑桥西集合，一同乘大巴车前往云台山。

下午四点整，大巴车进入焦作市修武县地界。车沿着青龙大道直行十多分钟，到达我们游览的第一站“云台山古镇”时，骤然下起了雨，但我们的情绪丝毫没受到影响，打着伞，且行且看，雨中的好景致招惹我们摆出各种姿势拍照。一

夜不歇的雨扰乱了我们登云台山游览的计划，却没有浇灭我的激情。一天、两天过去了，我在“好饭不怕晚”的期望中等待。

功夫不负有心人，第三天凌晨，雨下累了，终于停歇。大巴车司机在大家伙儿催促下早早发车，我的思绪也开始在耳闻的云台山景点渐行渐近，激动的心越发跳动得剧烈，行至山腰，一声闷雷，原先浅灰色的天逐渐变暗，大雨顷刻而下，雨势比前两天更加凶猛，地面水势迅长。与此同时，导游接到所有景点关闭的通知以及帝苑宾馆被淹的消息。进退维谷间，车上怨声载道，我长吁短叹。

云台大酒店坐落在焦作郊区，

因地势高，为了安全起见，导游受当地政府的指令，将我们引带到这里，安置接踵而至的当地灾民。酒店内，人声喧嚣；酒店外，消防车、救护车呼啸而过。好在酒店出入口有政府派遣的人左右安抚，解燃眉之急，我的心稍显慰藉。

雨越下越大，一天食不甘味，一夜睡不安生，间或的停水、停电、手机信号中断，游云台山的念头早已在大脑中荡然无存，只盼早早离开。

第四天是返京日，望着门外的雨，我在无奈、焦虑不安中等待那已被禁行的归家路。上午十一时二十六分，导游接到“暂且解封”的信息，大家伙儿喜出望外，在领队海燕的指挥下迅速上车，司机毫

不犹豫地启动车子。

大巴车按照交警事先指定的线路缓缓行驶，路面的雨水已达半米多深，好在我们乘坐的车车型高，司机驾车技术又老道，我想这也是交管民警允许上路的先决条件。道路两侧较远的庄稼已被水淹没，近处地势低的民宅也浸泡在水中，模糊不清中人来人往，或背或抱，相互搀扶。我仔细观察，有一拨人，不知是忘记穿雨衣，还是嫌穿雨衣碍事麻烦，衣裤早已紧紧地抱住躯体，他们来回奔波，想尽一切办法将一批又一批人送上救护车或地势高或能避雨的安全地带。印象最深的是动用铲车救人的场景，被救者一袭红装，头发凌乱掩面，紧接着门前一株几米高的树干。她家地势呈凹形，我惊讶她是怎么上去的，树周漂浮着屋内随倒流水涌出的家具，铲车用尽臂力送到她跟前，司机喊着话做往下跳的手势，高处聚集的人也做着同样的手势都未产生效果，想必树上的人早被汹涌的水势惊吓住而产生胆怯。

这时，人群中走出一个人来，从我们大巴车到现场的距离不远，可以看清是一位近六十岁的男性，



个不高、国字形的脸、大眼、腰微驼，因未穿雨衣，白色的短袖变成黑黄色，蓝色的裤子挂满泥点。他径直来到铲车边，不少人赶来劝说或阻拦，甚至像他一样跃跃欲试都没有说服他。他招呼铲车司机将大铲伸过来，司机先是一愣，后因他强硬的手势而妥协。

大铲在他敏捷地跳入后伸向被救者近前，不知怎的，他的形象在我心中陡然高大起来。只见他迅速攀爬到树上，不由分说地用力掰开她抱着枝干的双手，由于用力过猛造成枝干断裂，被救者安全落入铲中，他自己却“扑通”一声掉入水中，呛了几口污水，所幸他很快抓住缓缓落下的铲齿，脱离现场后，听人叫他——“书记”。这时才分辨出被救者是中年女性，此时醒悟，抱着“书记”紧紧不放，失声大哭，我知道这是感激的泪，不禁心头一热，想到干部为人民是不会瞻前顾后、计较得失的！我想，“书记”身旁的人肯定大都是无私的自愿奉献者。大巴车司机或许目睹了全过程，在即将离开视线时，按响了喇叭，我想那是致意。

大巴车依旧缓缓行驶，沿途交

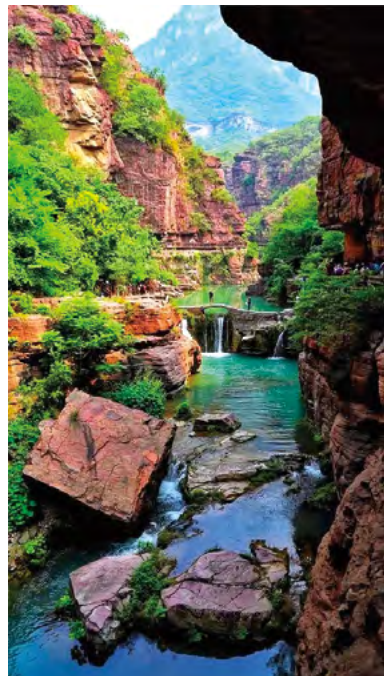


警、辅警、戴红袖章的人都在认真履职尽责，排障车频频救助落难的车辆，消防车、救护车阵阵长鸣。

我的思绪在延长，不觉间太阳竟冲破云层，西北山峦出现了彩虹，“太阳出来了，太阳出来了，哟嘿依呀呼……”

不知谁领头，一车人不约而同地唱了起来，这歌声送走了这几天不停的雨，驱逐了大伙儿曾共有过的怨言、烦躁、惊恐不安。在这歌声里，我回味着被安置的云台大酒店，还有当地政府派遣安抚灾民、做实事的工作人员，还有这一路所见所闻，我要收藏在内心深处，它足够弥补我未登上云台山的遗憾。

（本文获得2021年全国企业优秀散文作品一等奖，刊登在《三木信息》2021年第6期）



丢掉行李， 带上灵魂去旅行

陈稳俊

有人说，旅行的意义无非两种：一种是和喜欢的人去到喜欢的地方，而另一种是去喜欢的地方遇见喜欢的人。我一直深深喜欢着这句话，把它奉承为我的“旅行真理”——每当别人问我旅行的意义时，我总是这样说。然而在郭子鹰的旅行游记里，我发现上面的观点华而不实，很是矫情，不如说成旅游的意义，从上一本书《最好的时光在路上》再到《云游未滿，微笑向前》，让我对旅行的意义又有了重新的认识：旅游和旅行最大的区别在于：旅游仅仅是用双脚与眼睛，而旅行还要带上灵魂和梦想。

郭子鹰不仅是旅行作家，还是一名自由摄影师，了解他也是因为他的第一本《最好的时光在路上》，他一直不停下脚步，行走于一个又一个地方，用相机和笔记记录下旅行中的每个故事，每一个故事背后，都在诉说着一段令人难忘的经历。我一直觉得在他的文字中有一种豁达，散射着对生活的热爱，和他的独特的个性。那些故事和照片，却能引起你对那个地方的神往。而事实上，郭子鹰只是在旅行中融入了他的情感和灵魂，更多的也是对生活的感触。我一直都喜欢看游记，与很多游记相比，有态度

会讲述旅行中的故事中的旅行作家却不多，但郭子鹰的旅行游记却让你眼前一亮，他的游记带一点文学性，在旅行中对人文剖析的很透彻，对文化背景了解的很到位，旅行中的攻略做得很充分。

我一直都很喜欢陈宇欣在《我就是想停下，来看看这个世界》中对旅行的理解：“旅行就是，离开自以为是的生活，串联起以前的回忆，并以开放的态度结识日常生活之外的有趣之人，至于风景，那只是附赠品。”这句话也是作者旅行的目的，郭子鹰在这本游记中去认识，去了解，去感触……文艺的波西

米亚,热情的塞维利亚,灰暗的以色列……旅行中得到的感触远远大于肉眼所观察到的,本书中最耐读的元素,并不在于作者讲述了多少关于旅行的大道理,也不在于旅行中的所见所闻,是作者一种极度认真的书写态度和表达方式,用最贴近生活的方式去还原每个地方人文最真实的本质。

而这本游记的目的,不只是让你通过它去看世界,也不是让你对那个地方的向往,而是让你要有自由的灵魂,有独立的思想,世界观不是在书本中找到的,旅行路上带的不只是行李,还要有灵魂。从过去到现在,旅行一直是文艺青年们话不离口的一个话题。如何来一场说走就走的旅行?如何在旅途中放松自己,丢掉过去的烦恼,融入当地的人文?这本书中都可以一一窥见答案。以前我去英国游学,那是夏令时分,英国的日出来得比国内迟很多,天边绮丽的晚霞透过云彩发出绚丽的光,照在Bayswater街区的一些老式的哥特建筑上,建筑上布满斑驳的、被侵蚀了的痕迹。时间如潮水一般温柔地覆盖过那些建筑,只流下一些不深不浅地水渍变化着它们的痕迹。历史在这些建筑上留下的痕迹使它们变得更耐人寻味,指尖轻轻地划过墙壁仿佛与这些建筑轻吟,试图找到一些过去的影子。世界的风景不仅是触摸未知的入口,也是检视过去的机

会。人生中的风景看得越多,就遇见了越多的似曾相识。好像在告诉你,不管你走多久,时间都并没有把你带去太远的地方。

旅行中你会遇见很多人。大部分的人都相见,都只是一生一次,擦肩而过。开心也罢,生气也罢,一旦分开,就再也不会重逢……时间像火车一般前行,在每一段有缘的地方短暂停留,继续隆隆奔驰。你只能回忆,却再也无法回去。即使再次回到相同的地方,也不可能找到同样的情境和心境。如何在旅行中放下包袱用自己的心去感触呢?郭子鹰在序中给出了答案:我们羡慕充盈丰盛的人生,可是很少有人回避样样都能,样样稀松的空虚;很少有人能抗拒在屏幕前旁观生活、随意品评却又不屑去流汗和受挫的诱惑。我们想要不留遗憾,所以在埋首柴米的同时想要在面朝大海的地方心花怒放,可是要小心,如果你觉得没有了免

费wifi的地方,连风景也打了很大的折扣,不值得晒图的地方就不值得折腾,那你的旅途,可真是人生如戏,只剩了演技,所谓幸福,所谓修为和拥有,从来都是自己的城堡和密室,访客越多,就越容易坍塌和攻破。能在旅途中做到像郭子鹰这样的心境,那么你也就能在旅途中收获“行到水穷处,坐看云起时”宠辱不惊的境界了。

让那些深陷在琐碎生活和金钱中的人去迷失,让灵魂自由热爱旅行的背包客在自由的国度重逢,停留的不仅是驻足间的风景,释怀的不只是过去的烦恼和忧愁,收获的远远大于异国间相互交流带给彼此的喜悦。世界那么大,我想去看看,不只是需要一份好奇心,还需要你有一份豁达的精神。所以这一次,让我们丢掉所有的焦虑和束缚,解放自己的灵魂来一场真正真正的旅行。

(作者:本刊特约撰稿人)





秋天的离别

康 练

一粒秋天的种子，被风带到了远方，临别时，它望着那棵饱经风霜的老树，哀伤地叹息，它不愿离开它生长的土地，不愿骨肉分离、天各一方。

种子的内心无限悲凉，它知道秋风中会有许多离别，这样的离别有些伤感，有些残酷，但它没有选择，它不得不在夕阳里，告别那棵生养它的老树。它默默地在一阵风中落下，默默地想：这世间所有的遇见，是不是终会离别。

和种子一起落下的，是一片树叶，它们没有目标，也没有方向，它们只好相约着，一起去远方流浪，一起随着风儿飘到天涯海角。

树叶走了一半的旅程就枯萎了，它的身体越来越瘦、越来越小，直到有一天，它变得只剩下一根骨架，它再也走不动了。种子含泪告别了叶子，它孤身向更远的远方走去。

风从来没有告诉它，远方还有多远，它的生命还有多长，它只有茫然地和风一起，在陌生的世界里飘荡

着。它不断地遇见新的朋友，不断地与和它同行的伙伴告别。

直到有一天夜里，突然狂风大作，电闪雷鸣，种子被迅猛的风裹挟着，飞起又跌落，跌落又飞起。暴雨打在它的身上，泥巴也粘在它的身上，它呼喊着想挣扎着，它知道自己即将死亡，即将落入痛苦的深渊。

雨停的时候，种子被泥土埋在了地下，它在黑暗的世界里什么也看不见，四周的泥土冰冷地包裹着它，它被冻得瑟瑟发抖，它以为它就要死了，它无助地哭了。

种子开始想念那棵老树，它想起在树的枝丫间眺望远方的喜悦，想起蓝天白云中嘹亮的鸽哨，想起那些曾经落在它身边，叽叽喳喳的鸟儿。

埋在地里的种子很孤单，它没有朋友、没有伙伴，也没有阳光，没有空气，它只有默默地和自己对话，默默地将自己的心渐渐收拢。

不知道过去了多少个寒冷的日夜，也不知道在黑暗中等待了多久。突然有一天，种子被一阵湿润的温暖感



动了，它心怀喜悦，却又感到浑身撕裂般的疼痛，它在黑暗中默默地承受着，它不想让自己的生命，就在这黑暗的泥土中渐渐腐烂、渐渐死亡。

终于，在一个寂静的黎明，种子挣脱了身上所有的束缚，穿过厚厚的土地，伸出了它细小的嫩芽。当黎明前的第一缕曙光照在它身上时，它忍不住哭了。

种子获得了新的生命，它不再是一粒种子，它将在未来的岁月里，成长为一棵饱经风霜的老树。

这时候，它明白了秋天的离别，是为了孕育一次更为盛大的遇见。在它一步步面临死亡的时候，它曾怨恨过无情的秋风；在它在黑暗中孤独无助的时候，它曾抱怨过不公平的命运。而现在，它看见一棵棵刚刚发芽的小草正对着太阳微笑，它看见不远的地方，有一棵挺拔的老树又长出了新的枝桠，它明白了，所有的生命都曾经历过风雨，都曾经历过和它一样彷徨的岁月。

是不是所有在阳光下绽放的美丽背后，都有着一段孤独、寂寞的日子，是不是这世上所有的离别，都会以另一种方式重逢。

长出新芽的种子，默默地注视着不远处的那棵老树，它仿佛看见了秋风中的那场离别，它又仿佛看见了未来的自己。

如果说这世上会有什么轮回，那一定是在经历过种种磨难，放弃了种种繁华之后，又遇见了一个崭新的自己。🌈

（作者：本刊特约撰稿人）

和种子一起落下的，
是一片树叶，它们没有目
标，也没有方向，它们只
好相约着，一起去远方
流浪，一起随着风儿飘
到天涯海角。

许多的第一次

□ 叶远钦

人生有许多第一次，第一次蹒跚学步，第一次离家远行……所有的第一次对于每个人来说，都是美好或者终身难忘的。

20多年前，我刚读完高中，由于很多原因没有读大学。是去学门手艺还是进厂上班？我很犹豫。

那年我才20岁，也是求学后唯一待在老家的一年。在上世纪90年代的农村，如果没有考进大学，那就意味着你永远是一个农业户口。那年，我在家里干过农活，收过麦子，种过田……真正体会到了在家务农的艰辛。一年到头，除了吃饱肚子，也没什么钱可以挣。

“我想到外面去闯闯！”这个念头在我的脑海中愈演愈烈。那年秋天，我终于打定主意，去株洲找工作。

这是一个温暖的午后，阳光正好，层层叠叠的白色云朵有层次地覆盖整个天空。阳光斜穿过车窗，暖暖的。车上，温度适宜，心情正好，给自己放个假，让身体自由地安放在舒适的中巴上。或坐，或斜躺，随心所欲便可。

一次难忘而又快乐的旅行，就这样开始了。

当时，我舅舅在株洲一个大学里教书。于是，我背上简单的行囊，踏上了去株洲的旅途。

从老家到杭州还没有高速公路，要坐三个多小时的大巴客车，再从杭州坐火车硬座到株洲。上了火车后，我凝望着窗外，碧绿的田野与陌生的城镇，好像一张美丽的风景图穿插其间。火车晃荡晃荡地行驶着，阳光下的铁轨就像一条银河，在苍茫的时空里流动着。

经过一天一夜的旅途颠簸，到株洲时已是夜幕时分。

望着城市的霓虹灯与鳞次栉比的高楼大厦，我分不清东南西北，幸好舅舅早就在火车站接我。在接下来的几天里，舅舅陪我逛了株洲的很多名胜古迹，以及一些好玩的地方，让我领略到了祖国的大好河山。

大概在株洲待了半个月，因为没什么技术，也没找到工作，我便打算回老家。那天，我去火车站买回家的车票，忽然看见一个十二三岁的小姑娘，在熙熙攘攘的人群

中卖花。这个小姑娘长得很可爱，一双清澈水灵的眼睛，扎两条小辫子，手里拿着几束水仙花。

“叔叔，买朵花吧！”小姑娘用企求的口吻说，“2元钱一朵。”“你不读书了吗？”我问。小姑娘回答：“在读的，叔叔。家里条件不好，我是有空的时候才出来卖花……”

我轻轻叹了一声，看着眼前的这个小女孩，顿生感慨：凡事不能好高骛远，要脚踏实地。

在归途中，我不知不觉地睡着了，只有火车那有规律的汽笛声还在耳边轻轻回响。等我醒来，天色已经微亮，东方渐渐露出了一丝丝曙光。

后来的日子，我时常会想起那个在火车站卖花的小姑娘，瘦小的身躯，却有着坚强、乐观、积极向上的态度。

时光荏苒，很多年过去了。已到了不惑之年，也经历了很多沧桑世事，唯有那次难忘的旅行，还时常想起。

（作者：本刊特约撰稿人，民营企业内刊协会高级编辑）





低碳生活从我做起 / 改变生活方式 / 转变价值观念
低能耗、低污染、低排放