

# 中国泛海

CHINA OCEANWIDE



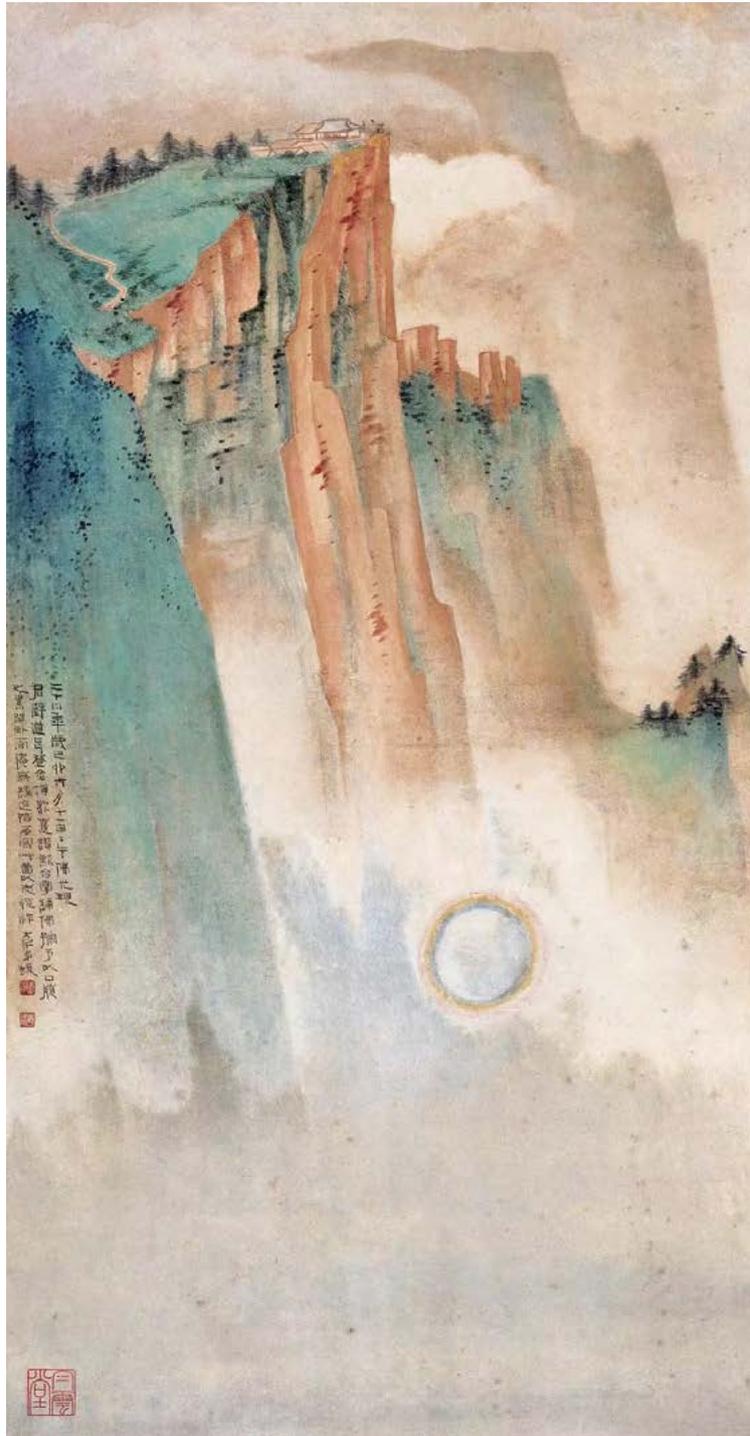
全国最佳企业内刊

132

2022年第4期  
总第132期

- > 看懂二十大报告中关于未来的关键词
- > 深刻把握新时代十年的伟大变革
- > 凝心聚力担使命 踔厉奋发谱新篇





# 中国泛海

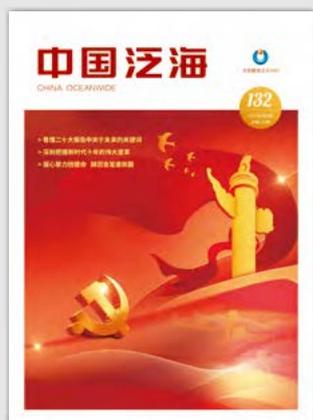
— 全国最佳企业内刊 —

敬业 守信

忠诚 奉献

开拓 创新

立志 图强



2022年第4期 内部刊物 [总第132期]

主 办 泛海集团董事会

中国泛海董事会

编委会主任 卢志强

编委会副主任 张建军

顾 问 余 政、陈逢祥

编委会委员 卢志强、栾先舟、张建军

张喜芳、罗 成、李 能

总编辑 罗 成

执行主编 徐 棣

出 版 《中国泛海》编辑部

地 址 北京市东城区建国门内大街28号

民生金融中心C座23层

电 话 010- 85259710

邮 编 100005

E-mail zhghf@chinaoceanwide.com

设计制作 北京维沃联合文化艺术中心



扫二维码 关注微信公众号

## Contents 目录

### 04 聚焦：踔厉奋发 勇毅前行 团结奋斗 ——中国共产党第二十次全国代表大会

- > 二十大报告中的新观点、新论断、新思想 / 转载《北京日报客户端》
- > 二十大报告经济、民生领域的23个关键词 / 转载《经济观察网》本刊整理
- > 看懂二十大报告中的这些关键词 / 转载《经济观察报》
- > 深刻把握新时代十年的伟大变革 / 熊岚薇
- > 凝心聚力担使命 踔厉奋发谱新篇 / 郭英奎
- > [知识点] 关于中国共产党第二十次全国代表大会 / 转载《新华网》

### 18 泛海资讯

- > 集团公司收到中共东城区建国门街道工作委员会感谢信
- > 中国泛海控股集团北京分公司获得“东城区百强企业”荣誉称号
- > 集团公司举办急救知识专业培训
- > 湖北省委常委、武汉市委书记郭元强调研武汉中央商务区
- > 庆回归共襄盛举 亚太财险迎机遇服务大湾区
- > 亚太财险再次入围山东省灾害民生综合保险承保机构名单
- > 首单“新市民”出租人责任险落地 亚太财险在安居保险领域取得新突破
- > 助力上海保交所模式创新 亚太财险成功承保首单水利安责险
- > 武汉首个楼宇理事会落地泛海SOHO城
- > 泛海喜来登酒店携手武博 开启镜头里的武汉记忆
- > 武图新馆定案“知识之谷” 武汉CBD再添“高颜值”地标

# Content



P44



P45

## 26 他山之石 文化凝心

- > 文化成就了华为 / 王宇鑫
- > 为什么是三星 / 高承禧

## 32 经济·市场

### [宏观经济]

- > 疫后经济重启与重构 / 彭文生
- > 汇改七周年: 人民币的韧性与底色 / 欧阳晓红

### [金融市场]

- > 信托转型, 何处是方向? / 唐曜华
- > 从货币政策走向看对信托业务的影响 / 张陶然
- > 信托投资过程中, 主要面临哪些风险? / 覃旭丞

## 44 泛海悦读

### [品书录]

- > 《中国经济这十年 (2012-2022)》 / 国务院发展研究中心组织编写
- > 《悠悠岁月》 / [法]安妮·埃尔诺 著
- > 《命运》 / 蔡崇达 著
- > 《伯克南论大萧条: 经济的衰退与复苏》 / [美]本·伯南克 著

### [读书短札]

- > 《隐于辽阔的时光》的史与诗 / 古耜
- > 《白云苍狗》说不尽的人生悲喜 / 孙培尧
- > “万物奔, 一物静”的《金色河流》 / 武斌彬
- > 每个人都有一座属于自己的山 / 魏琳

## 54 泛海文苑

### [散文]

- > 夏声里 / 付饶
- > 斜插一支莲蓬 / 高煜霞

### [行旅]

- > 湖乡拾趣 / 杨良义
- > 木口湖 / 朱敏江
- > 西沱苔痕 / 王敬奕

### [随笔]

- > 窗前窗后 / 龙思宇
- > 心中的田园 / 韦现兴
- > 时间是剂良药 / 冉鹏



P59



P61



金秋十月，神州大地天清气朗，山河锦绣。迎着收获的喜悦，中国共产党第二十次全国代表大会在北京开幕。

此时，中国共产党团结带领中国人民走过了百年奋斗壮阔征程，在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下，我们如期全面建成了小康社会，党和国家事业取得历史性成就、发生历史性变革，创造了新时代中国特色社会主义的伟大成就，中国人民自信豪迈地站在了实现中华民族伟大复兴新的历史起点上。

在全党全国各族人民迈上全面建设社会主义现代化国家新征程、向第二个百年奋斗目标进军的关键时刻，党的二十大将科学谋划未来5年乃至更长时期党和国家事业发展的目标任务和大政方针，事关党和国家事业继往开来，事关中国特色社会主义前途命运，事关中华民族伟大复兴。

## 二十大报告中的新观点、新论断、新思想

📖 转载《北京日报客户端》

习近平总书记在二十大报告中，提出了一系列新观点、新论断、新思想、新战略、新要求。

### 大会主题

大会的主题是：高举中国特色社会主义伟大旗帜，全面贯彻新时代中国特色社会主义思想，弘扬伟大建党精神，自信自强、守正创新，踔厉奋发、勇毅前行，为全面建设社会主义现代化国家、全面推进中华民族伟大复兴而团结奋斗。

### 三个务必

中国共产党已走过百年奋斗历程。我们党立志于中华民族千秋伟业，致力于人类和平与发展崇高事业，责任

无比重大，使命无上光荣。全党同志务必不忘初心、牢记使命，务必谦虚谨慎、艰苦奋斗，务必敢于斗争、善于斗争，坚定历史自信，增强历史主动，谱写新时代中国特色社会主义更加绚丽的华章。

### 十年来三件大事

十年来，我们经历了对党和人民事业具有重大现实意义和深远历史意义的三件大事：

一是迎来中国共产党成立一百周年，二是中国特色社会主义进入新时代，三是完成脱贫攻坚、全面建成小康社会的历史任务，实现第一个百年奋斗目标。

这是中国共产党和中国人民团结奋斗赢得的历史性胜利，是彪炳中华民族发展史册的历史性胜利，也是对

世界具有深远影响的历史性胜利。

### 跳出历史周期率的第二个答案

经过不懈努力，党找到了自我革命这一跳出治乱兴衰历史周期率的第二个答案，确保党永远不变质、不变色、不变味。

#### 归根到底是两个“行”

马克思主义是我们立党立国、兴党兴国的根本指导思想。实践告诉我们，中国共产党为什么能，中国特色社会主义为什么好，归根到底是马克思主义行，是中国化时代化的马克思主义行。拥有马克思主义科学理论指导是我们党坚定信仰信念、把握历史主动的根本所在。

#### 党的中心任务

从现在起，中国共产党的中心任务就是团结带领全国各族人民全面建成社会主义现代化强国、实现第二个百年奋斗目标，以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴。

#### 中国式现代化的五个特色

中国式现代化，是中国共产党领导的社会主义现代化，既有各国现代化的共同特征，更有基于自己国情的中国特色。中国式现代化是人口规模巨大的现代化，是全体人民共同富裕的现代化，是物质文明和精神文明相协调的现代化，是人与自然和谐共生的现代化，是走和平发展道路的现代化。

#### 中国式现代化的本质要求

中国式现代化的本质要求是：坚持中国共产党领导，坚持中国特色社会主义，实现高质量发展，发展全过程人民民主，丰富人民精神世界，实现全体人民共同富裕，促进人与自然和谐共生，推动构建人类命运共同体，创造人类文明新形态。

#### 牢牢把握五个重大原则

前进道路上，必须牢牢把握以下重大原则：坚持和加强党的全面领导，坚持中国特色社会主义道路，坚持

以人民为中心的发展思想，坚持深化改革开放，坚持发扬斗争精神。要增强全党全国各族人民的志气、骨气、底气，不信邪、不怕鬼、不怕压，知难而进、迎难而上，统筹发展和安全，全力战胜前进道路上各种困难和挑战，依靠顽强斗争打开事业发展新天地。

#### 全面建设

#### 社会主义现代化国家的首要任务

高质量发展是全面建设社会主义现代化国家的首要任务。发展是党执政兴国的第一要务。没有坚实的物质技术基础，就不可能全面建成社会主义现代化强国。必须完整、准确、全面贯彻新发展理念，坚持社会主义市场经济改革方向，坚持高水平对外开放，加快构建以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局。

#### 全面建设

#### 社会主义现代化国家的基础性、战略性支撑

教育、科技、人才是全面建设社会主义现代化国家的基础性、战略性支撑。必须坚持科技是第一生产力、人才是第一资源、创新是第一动力，深入实施科教兴国战略、人才强国战略、创新驱动发展战略，开辟发展新领域新赛道，不断塑造发展新动能新优势。

#### 全面建设

#### 社会主义现代化国家的应有之义

我国是工人阶级领导的、以工农联盟为基础的人民民主专政的社会主义国家，国家一切权力属于人民。人民民主是社会主义的生命，是全面建设社会主义现代化国家的应有之义。全过程人民民主是社会主义民主政治的本质属性，是最广泛、最真实、最管用的民主。必须坚定不移走中国特色社会主义政治发展道路，坚持党的领导、人民当家作主、依法治国有机统一，坚持人民主体地位，充分体现人民意志、保障人民权益、激发人民创造活力。

## 在法治轨道上 全面建设社会主义现代化国家

全面依法治国是国家治理的一场深刻革命，关系党执政兴国，关系人民幸福安康，关系党和国家长治久安。必须更好发挥法治固根本、稳预期、利长远的保障作用，在法治轨道上全面建设社会主义现代化国家。

## 全面建设社会主义现代化 国家必须坚持中国特色社会主义文化发展道路

全面建设社会主义现代化国家，必须坚持中国特色社会主义文化发展道路，增强文化自信，围绕举旗帜、聚民心、育新人、兴文化、展形象建设社会主义文化强国，发展面向现代化、面向世界、面向未来的，民族的科学的大众的社会主义文化，激发全民族文化创新创造活力，增强实现中华民族伟大复兴的精神力量。

## 为民造福是立党为公、执政为民的本质要求

江山就是人民，人民就是江山。中国共产党领导人民打江山、守江山，守的是人民的心。治国有常，利民为本。为民造福是立党为公、执政为民的本质要求。必须坚持在发展中保障和改善民生，鼓励共同奋斗创造美好生活，不断实现人民对美好生活的向往。

## 全面建设 社会主义现代化国家的内在要求

尊重自然、顺应自然、保护自然，是全面建设社会主义现代化国家的内在要求。必须牢固树立和践行绿水青山就是金山银山的理念，站在人与自然和谐共生的高度谋划发展。

## 国家安全是民族复兴的根基

国家安全是民族复兴的根基，社会稳定是国家强盛的前提。必须坚定不移贯彻总体国家安全观，把维护国家安全贯穿党和国家工作各方面全过程，确保国家安全和社会稳定。

## 全面建设社会主义现代化国家的战略要求

如期实现建军一百年奋斗目标，加快把人民军队建成世界一流军队，是全面建设社会主义现代化国家的战略要求。必须贯彻新时代党的强军思想，贯彻新时代军事战略方针，坚持党对人民军队的绝对领导，坚持政治建军、改革强军、科技强军、人才强军、依法治军，加快军事理论现代化、军队组织形态现代化、军事人员现代化、武器装备现代化，提高捍卫国家主权、安全、发展利益战略能力，有效履行新时代人民军队使命任务。

## 最佳制度安排

“一国两制”是中国特色社会主义的伟大创举，是香港、澳门回归后保持长期繁荣稳定的最佳制度安排，必须长期坚持。

## 全面建设社会主义现代化国家、 全面推进中华民族伟大复兴，关键在党

我们党作为世界上最大的马克思主义执政党，要始终赢得人民拥护、巩固长期执政地位，必须时刻保持解决大党独有难题的清醒和坚定。全党必须牢记，全面从严治党的永远在路上，党的自我革命永远在路上，决不能有松劲歇脚、疲劳厌战的情绪，必须持之以恒推进全面从严治党，深入推进新时代党的建设新的伟大工程，以党的自我革命引领社会革命。

全党必须牢记，坚持党的全面领导是坚持和发展中国特色社会主义的必由之路，中国特色社会主义是实现中华民族伟大复兴的必由之路，团结奋斗是中国人民创造历史伟业的必由之路，贯彻新发展理念是新时代我国发展壮大的必由之路，全面从严治党是党永葆生机活力、走好新的赶考之路的必由之路。这是我们在长期实践中得出的至关重要的规律性认识，必须倍加珍惜、始终坚持，咬定青山不放松，引领和保障中国特色社会主义巍巍巨轮乘风破浪、行稳致远。

# 二十大报告经济、民生领域的23个关键词

📖 转载《经济观察网》 本刊整理

根据中国共产党第二十次全国代表大会的重要论述、新提法，本刊梳理转载《经济观察网》关于经济、民生领域的23个关键词。

## 01 关键词：中国式现代化

**报告论述：**从现在起，中国共产党的中心任务就是团结带领全国各族人民全面建成社会主义现代化强国、实现第二个百年奋斗目标，以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴。

中国式现代化，是中国共产党领导的社会主义现代化，既有各国现代化的共同特征，更有基于自己国情的中国特色。中国式现代化是人口规模巨大的现代化，是全体人民共同富裕的现代化，是物质文明和精神文明相协调的现代化，是人与自然和谐共生的现代化，是走和平发展道路的现代化。

中国式现代化的本质要求是：坚持中国共产党领导，坚持中国特色社会主义，实现高质量发展，发展全过程人民民主，丰富人民精神世界，实现全体人民共同富裕，促进人与自然和谐共生，推动构建人类命运共同体，创造人类文明新形态。

## 02 关键词：质的有效提升和量的合理增长

**报告论述：**我们要坚持以推动高质量发展为主题，把实施扩大内需战略同深化供给侧结构性改革有机结合起来，增强国内大循环内生动力和可靠性，提升国际循环质量和水平，加快建设现代化经济体系，着力提高全要素生产率，着力提升产业链供应链韧性和安全水平，着力推进城乡融合和区域协调发展，推动经济实现

质的有效提升和量的合理增长。

## 03 关键词：高水平社会主义市场经济体制

**报告论述：**我们要构建高水平社会主义市场经济体制，坚持和完善社会主义基本经济制度，毫不动摇巩固和发展公有制经济，毫不动摇鼓励、支持、引导非公有制经济发展，充分发挥市场在资源配置中的决定性作用，更好发挥政府作用。

## 04 关键词：实体经济

**报告论述：**建设现代化产业体系，坚持把发展经济的着力点放在实体经济上，推进新型工业化，加快建设制造强国、质量强国、航天强国、交通强国、网络强国、数字中国。

## 05 关键词：粮食安全

**报告论述：**全面推进乡村振兴，坚持农业农村优先发展，巩固拓展脱贫攻坚成果，加快建设农业强国，扎实推动乡村产业、人才、文化、生态、组织振兴，全方位夯实粮食安全根基，牢牢守住十八亿亩耕地红线，确保中国人的饭碗牢牢端在自己手中。

## 06 关键词：主体功能区战略

**报告论述：**促进区域协调发展，深入实施区域协调发展战略、区域重大战略、主体功能区战略、新型城镇化战略，优化重大生产力布局，构建优势互补

补、高质量发展的区域经济布局和国土空间体系。

### 07 关键词：制度型开放

**报告论述：**推进高水平对外开放，稳步扩大规则、规制、管理、标准等制度型开放，加快建设贸易强国，推动共建“一带一路”高质量发展，维护多元稳定的国际经济格局和经贸关系。

### 08 关键词：科教兴国

**报告论述：**教育、科技、人才是全面建设社会主义现代化国家的基础性、战略性支撑。必须坚持科技是第一生产力、人才是第一资源、创新是第一动力，深入实施科教兴国战略、人才强国战略、创新驱动发展战略，开辟发展新领域新赛道，不断塑造发展新动能新优势。

### 09 关键词：人才自主培养质量

**报告论述：**我们要坚持教育优先发展、科技自立自强、人才引领驱动，加快建设教育强国、科技强国、人才强国，坚持为党育人、为国育才，全面提高人才自主培养质量，着力造就拔尖创新人才，聚天下英才而用之。

### 10 关键词：素质教育

**报告论述：**我们要办好人民满意的教育，全面贯彻党的教育方针，落实立德树人根本任务，培养德智体美劳全面发展的社会主义建设者和接班人，加快建设高质量教育体系，发展素质教育，促进教育公平。

### 11 关键词：关键核心技术攻坚战

**报告论述：**完善科技创新体系，坚持创新在我国现代化建设全局中的核心地位，健全新型举国体制，强化国家战略科技力量，提升国家创新体系整体效能，形成

具有全球竞争力的开放创新生态。加快实施创新驱动发展战略，加快实现高水平科技自立自强，以国家战略需求为导向，集聚力量进行原创性引领性科技攻关，坚决打赢关键核心技术攻坚战，加快实施一批具有战略性全局性前瞻性的国家重大科技项目，增强自主创新能力。

### 12 关键词：人才国际竞争的比较优势

**报告论述：**深入实施人才强国战略，坚持尊重劳动、尊重知识、尊重人才、尊重创造，完善人才战略布局，加快建设世界重要人才中心和创新高地，着力形成人才国际竞争的比较优势，把各方面优秀人才集聚到党和人民事业中来。

### 13 关键词：家庭家教家风建设

**报告论述：**提高全社会文明程度，实施公民道德建设工程，弘扬中华传统美德，加强家庭家教家风建设，推动明大德、守公德、严私德，提高人民道德水准和文明素养，在全社会弘扬劳动精神、奋斗精神、奉献精神、创造精神、勤俭节约精神。

### 14 关键词：财富积累机制

**报告论述：**我们要完善分配制度。坚持按劳分配为主体、多种分配方式并存，坚持多劳多得，鼓励勤劳致富，促进机会公平，增加低收入者收入，扩大中等收入群体，规范收入分配秩序，规范财富积累机制。

### 15 关键词：就业优先战略

**报告论述：**实施就业优先战略，强化就业优先政策，健全就业公共服务体系，加强困难群体就业兜底帮扶，消除影响平等就业的不合理限制和就业歧视，使人人都有通过勤奋劳动实现自身发展的机会。

## 16 关键词：租购并举

**报告论述：**加快建立多主体供给、多渠道保障、租购并举的住房制度。

## 17 关键词：中医药传承创新发展

**报告论述：**推进健康中国建设，把保障人民健康放在优先发展的战略位置，建立生育支持政策体系，实施积极应对人口老龄化国家战略，促进中医药传承创新发展，健全公共卫生体系，加强重大疫情防控救治体系和应急能力建设，有效遏制重大传染性疾病的传播。

## 18 关键词：绿色发展

**报告论述：**我们要推进美丽中国建设，坚持山水林田湖草沙一体化保护和系统治理，统筹产业结构调整、污染治理、生态保护、应对气候变化，协同推进降碳、减污、扩绿、增长，推进生态优先、节约集约、绿色低碳发展。我们要加快发展方式绿色转型，实施全面节约战略，发展绿色低碳产业，倡导绿色消费，推动形成绿色低碳的生产方式和生活方式。

## 19 关键词：新型能源体系

**报告论述：**积极稳妥推进碳达峰碳中和，立足我国能源资源禀赋，坚持先立后破，有计划分步骤实施碳达峰行动，深入推进能源革命，加强煤炭清洁高效利用，加快规划建设新型能源体系，积极参与应对气候变化全球治理。

## 20 关键词：城乡人居环境整治

**报告论述：**深入推进污染防治，持续深入打好蓝天、碧水、净土保卫战，基本消除重污染天气，基本消

除城市黑臭水体，加强土壤污染源头防控，提升环境基础设施建设水平，推进城乡人居环境整治。

## 21 关键词：生态系统多样性、稳定性、持续性

**报告论述：**提升生态系统多样性、稳定性、持续性，加快实施重要生态系统保护和修复重大工程，实施生物多样性保护重大工程，推行草原森林河流湖泊湿地休养生息，实施好长江十年禁渔，健全耕地休耕轮作制度，防治外来物种侵害。

## 22 关键词：国家安全体系

**报告论述：**我们要健全国家安全体系，完善高效权威的国家安全领导体制，完善国家安全法治体系、战略体系、政策体系、风险监测预警体系、国家应急管理体系，构建全域联动、立体高效的国家安全防护体系。增强维护国家安全能力，坚定维护国家政权安全、制度安全、意识形态安全，确保粮食、能源资源、重要产业链供应链安全，维护我国公民、法人在海外合法权益，筑牢国家安全人民防线。

## 23 关键词：经济全球化正确方向

**报告论述：**中国坚持经济全球化正确方向，共同营造有利于发展的国际环境，共同培育全球发展新动能。

## 看懂二十大报告中的这些

# 关键词

📄 转载《经济观察报》



### 中心任务

从现在起，中国共产党的中心任务就是团结带领全国各族人民全面建成社会主义现代化强国、实现第二个百年奋斗目标，以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴。



### 重大原则

前进道路上，必须牢牢把握以下重大原则：坚持和加强党的全面领导，坚持中国特色社会主义道路，坚持以人民为中心的发展思想，坚持深化改革开放，坚持发扬斗争精神。



### 中国式现代化

中国式现代化，是中国共产党领导的社会主义现代化，既有各国现代化的共同特征，更有基于自己国情的中国特色。



### 着力点

坚持把发展经济的着力点放在实体经济上，推进新型工业化，加快建设制造强国、质量强国、航天强国、交通强国、网络强国、数字中国。



### 两步走

全面建成社会主义现代化强国，总的战略安排是分两步走：从二〇二〇年到二〇三五年基本实现社会主义现代化；从二〇三五年到本世纪中叶把我国建成富强民主文明和谐美丽的社会主义现代化强国。未来五年是全面建设社会主义现代化国家开局起步的关键时期。



### 国家创新体系整体效能

坚持创新在我国现代化建设全局中的核心地位，健全新型举国体制，强化国家战略科技力量，提升国家创新体系整体效能，形成具有全球竞争力的开放创新生态。



### 第一要务

高质量发展是全面建设社会主义现代化国家的首要任务。发展是党执政兴国的第一要务。



### 全过程人民民主

全过程人民民主是社会主义民主政治的本质属性，是最广泛、最真实、最管用的民主。要健全人民当家作主制度体系，扩大人民有序政治参与，保证人民依法实行民主选举、民主协商、民主决策、民主管理、民主监督。



### 依法治国

坚持依法治国、依法执政、依法行政共同推进，坚持法治国家、法治政府、法治社会一体建设，全面推进科学立法、严格执法、公正司法、全民守法，全面推进国家各方面工作法治化。



### 战略威慑力量体系

我们要全面加强练兵备战，提高人民军队打赢能力，创新军事战略指导，发展人民战争战略战术，打造强大战略威慑力量体系，增加新域新质作战力量比重，深入推进实战化军事训练。



### 社会主义文化

发展面向现代化、面向世界、面向未来的，民族的科学的大众的社会主义文化，激发全民族文化创新创造活力，增强实现中华民族伟大复兴的精神力量。



### 必由之路

时代呼唤着我们，人民期待着我们。全党必须牢记，坚持党的全面领导是坚持和发展中国特色社会主义的必由之路，中国特色社会主义是实现中华民族伟大复兴的必由之路，团结奋斗是中国人民创造历史伟业的必由之路，贯彻新发展理念是新时代我国发展壮大的必由之路，全面从严治党是党永葆生机活力、走好新的赶考之路的必由之路。



### 完善分配制度

要完善分配制度，坚持按劳分配为主体、多种分配方式并存，坚持多劳多得，鼓励勤劳致富，促进机会公平，增加低收入者收入，扩大中等收入群体，规范收入分配秩序，规范财富积累机制。



### 战略性工作

全党要把青年工作作为战略性工作来抓，用党的科学理论武装青年，用党的初心使命感召青年，做青年朋友的知心人、青年工作的热心人、青年群众的引路人。



### 新型能源体系

立足我国能源资源禀赋，坚持先立后破，有计划分步骤实施碳达峰行动，深入推进能源革命，加强煤炭清洁高效利用，加快规划建设新型能源体系，积极参与应对气候变化全球治理。



### 更高水平的平安中国

建设更高水平的平安中国，以新安全格局保障新发展格局。坚定维护国家政权安全、制度安全、意识形态安全，确保粮食、能源资源、重要产业链供应链安全，维护我国公民、法人在海外合法权益，筑牢国家安全人民防线。



# 深刻把握新时代十年的 伟大变革

熊岚薇

“十年来，我们经历了对党和人民事业具有重大现实意义和深远历史意义的三件大事：一是迎来中国共产党成立一百周年，二是中国特色社会主义进入新时代，三是完成脱贫攻坚、全面建成小康社会的历史任务，实现第一个百年奋斗目标。”

举世瞩目的中国共产党第二十次全国代表大会10月16日上午在人民大会堂开幕。习近平总书记代表第十九届中央委员会向大会作报告。报告全面总结党的十八大以来取得的伟大成就，深刻指出“三件大事”是中国共产党和中国人民团结奋斗赢得的历史性胜利，是彪炳中华民族发展史册的历史性胜利，也是对世界具有深远影响的历史性胜利。成就来之不易，启示弥足珍贵。我们要从新时代十年的伟大变革中进一步坚定历史自信，增强历史主动，汲取奋进力量，奋力谱写新时代中国特色社会主义更加绚丽的华章。

事非经过不知难，成如容易却艰辛。十年来，以习近平同志为核心的党中央团结带领全党全军全国各族人民撸起袖子加油干、风雨无阻向前行，义无反顾进行具有许多新的历史特点的伟大斗争，采取一系列战略性举措，推进一系列变革性实践，实现一系列突破性进展，取得一系列标志性成果，经受住了来自政治、经

济、意识形态、自然界等方面的风险挑战考验，党和国家事业取得历史性成就、发生历史性变革，推动我国迈上全面建设社会主义现代化国家新征程。

创立了习近平新时代中国特色社会主义思想，全面加强党的领导，实现了小康这个中华民族的千年梦想，对新时代党和国家事业发展做出科学完整的战略部署，提出并贯彻新发展理念，以巨大的政治勇气全面深化改革，实行更加积极主动的开放战略，坚持走中国特色社会主义政治发展道路，确立和坚持马克思主义在意识形态领域指导地位的根本制度，深入贯彻以人民为中心的发展思想，坚持绿水青山就是金山银山的理念，贯彻总体国家安全观，确立党在新时代的强军目标，全面准确推进“一国两制”实践，全面推进中国特色大国外交，深入推进全面从严治党……在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下，全党全军全国各族人民团结奋斗、攻坚克难，以奋发有为的精神把新时代中国特色社会主义不断推向前进，为实现中华民族伟大复兴提供了更为完善的制度保证、更为坚实的物质基础、更为主动的精神力量。

今日之中国，江山壮丽、人民豪迈、前程远大。走过百年奋斗历程的中国共产党在革命性锻造中更加坚

强有力，在坚持和发展中国特色社会主义的历史进程中始终成为坚强领导核心。中国人民的前进动力更加强大、奋斗精神更加昂扬、必胜信念更加坚定，中国共产党和中国人民正信心百倍推进中华民族从站起来、富起来到强起来的伟大飞跃。改革开放和社会主义现代化建设深入推进，实现中华民族伟大复兴进入了不可逆转的历史进程。科学社会主义在二十一世纪的中国焕发出新的蓬勃生机，中国式现代化为人类实现现代化提供了新的选择，中国共产党和中国人民为解决人类面临的共同问题提供更多更好的中国智慧、中国方案、中国力量，为人类和平与发展崇高事业做出新的更大的贡献。历史和现实深刻昭示，新时代十年的伟大变革，在党史、新中国史、改革开放史、社会主义发展史、中华民族发展史上具有里程碑意义。

十年风雨兼程，十年砥砺前行。新时代的伟大成就是党和人民一道拼出来、干出来、奋斗出来的。党和国家事业不断开创新局面、取得举世瞩目的重大成就，最根本的原因在于有习近平总书记作为党中央的核心、全党的核心掌舵领航，在于有习近平新时代中国特色社会主义思想科学指引。

党用伟大奋斗创造了百年伟业，也一定能用新的伟大奋斗创造新的伟业。新征程上，让我们高举中国特色社会主义伟大旗帜，更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，全面贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，弘扬伟大建党精神，自信自强、守正创新，踔厉奋发、勇毅前行，为全面建设社会主义现代化国家、全面推进中华民族伟大复兴而团结奋斗。

(作者：新华社经济参考报高级记者)



# 凝心聚力担使命 踔厉奋发谱新篇

□ 郭英奎

在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下，党的二十大代表选举工作已顺利完成。全国38个选举单位分别召开党代表大会或党代表会议，选举产生了出席党的二十大代表。习近平总书记同其他51名党和国家党员领导干部同志作为党中央提名的代表候选人，全部当选党的二十大代表。党的二十大代表的选举产生，为党的二十大胜利召开凝聚了广泛共识，奠定了坚实基础，提升了自信自强的精气神，注入了奋发奋进的正能量。

召开的党的二十大，是在全党全国各族人民迈上全面建设社会主义现代化国家新征程、向第二个百年奋斗目标进军的关键时刻召开的一次十分重要的大会，意义重大，影响深远，举世瞩目。选好党的二十大代表，圆满完成大会各项任务，事关党的领导核心作用充分发挥，事关党和国家事业的兴旺发达、长治久安。

党心所向，民心所盼，众望所归。在广西，习近平同志全票当选为党的二十大代表。会场内，全体代表起立鼓掌，热烈掌声经久不息。其他党和国家党员领导干部同志也陆续在有关选举单位当选党的二十大代表。党和国家领导同志参选、当选的过程，充分彰显以习近平同志为核心的党中央深远的政治考量和强烈的历史担当，充分发扬了党内民主，进一步展现了党中央优良作风形象，体现出鲜明的政治导向和实践导向，极大激发

了全党全国各族人民全面建设社会主义现代化国家、全面推进中华民族伟大复兴的信心决心，凝聚起踔厉奋发、勇毅前行、团结奋斗的磅礴力量。

党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央统筹中华民族伟大复兴战略全局和世界百年未有之大变局，贯彻党的基本理论、基本路线、基本方略，统揽伟大斗争、伟大工程、伟大事业、伟大梦想，采取一系列战略性举措，推进一系列变革性实践，实现一系列突破性进展，取得一系列标志性成果，攻克了许多长期没有解决的难题，办成了许多事关长远的大事要事，经受住了来自政治、经济、意识形态、自然界等方面的风险挑战考验，党和国家事业取得历史性成就、发生历史性变革。新时代10年的伟大变革，在党史、新中国史、改革开放史、社会主义发展史、中华民族发展史上具有里程碑意义。

在新时代伟大实践中，习近平总书记以马克思主义政治家、思想家、战略家的恢弘气魄、远见卓识、雄韬伟略，总揽全局，运筹帷幄，展现了卓越领导才能、崇高人格风范、赤诚为民情怀。习近平新时代中国特色社会主义思想科学回答新时代党和国家事业发展的一系列重大理论和实践问题，是当代中国马克思主义、二十一世纪马克思主义，是中华文化和中国精神的时

代精华，实现了马克思主义中国化新的飞跃，其真理力量、精神力量、实践力量充分彰显。实践充分证明，党确立习近平同志党中央的核心、全党的核心地位，确立习近平新时代中国特色社会主义思想的指导地位，反映了全党全军全国各族人民共同心愿，对新时代党和国家事业发展、对推进中华民族伟大复兴历史进程具有决定性意义。习近平总书记全票当选党的二十大代表，是全党意志的高度凝聚，是党心民意的集中体现，反映了全党全军全国各族人民对习近平总书记的衷心爱戴，对习近平总书记党中央的核心、全党的核心地位的坚决维护，体现了对新时代党和国家事业取得历史性成就、发生历史性变革的充分认可，彰显了对实现中华民族伟大复兴的坚定信心。

在全党全国各族人民迈上全面建设社会主义现代化国家新征程、向第二个百年奋斗目标进军的关键时刻，党和国家领导人特别是习近平总书记和中央政治局常委其他同志带头到边疆民族地区、革命老区以及乡村振兴等国家重大发展战略实施重点省份参选并将参加分团讨论，为领导干部做出表率，形成示范引领之

效。习近平总书记到边疆民族地区参选，是坚持发扬党内民主、加强和规范新形势下党内政治生活的光辉典范，体现了党中央对边疆民族地区的关怀，对推进国家重大发展战略实施、全面建设社会主义现代化国家具有重大导向意义。党和国家领导人的参选，有利于深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，有利于落实全面从严治党要求，有利于加强工作指导，有利于密切联系党员群众、广泛听取意见，激发起干事创业、奋发有为的强劲正能量。

旗帜引领方向，使命凝聚力量。包括52位党和国家领导人在内的党的二十大代表，在党的二十大大会上承载着党和人民期望，履行庄严神圣职责，开好历史性盛会，团结和激励全党全国各族人民为夺取中国特色社会主义新胜利而不懈奋斗。让我们更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，以实际行动迎接党的二十大胜利召开，奋力谱写全面建设社会主义现代化国家崭新篇章。

（作者：中华工商时报编辑、记者）



## 知识点

# 关于中国共产党第二十次全国代表大会

转载《新华网》

### 什么是中共全国代表大会？

全国代表大会是中共最高领导机关，掌握最高决策权和监督权，每五年举行一次。

当前版本《党章》第十九条规定，党的全国代表大会有六项职权：

- 听取和审查中央委员会的报告；
- 听取和审查中央纪律检查委员会的报告；
- 讨论并决定党的重大问题；
- 修改党的章程；
- 选举中央委员会；
- 选举中央纪律检查委员会。

### 中共一大会址：上海兴业路76号

战争年代，定期召开全国代表大会很困难。根据中国共产党大事记网页信息，党史上两次全国代表大会期间间隔最长的是11年——1945年中共七大和1956年的八大。

八大决定每五年召开一次全国代表大会，1969年九大将这一条写入《党章》，规定只有在特殊情况下可以提前或延迟召开全国代表大会。

当时正值十年“文革”（1966—1976），中国十大（1973）和十一大（1977）都属于提前召开，真正按规定五年召开一次，是在1982年十二大之后。

### 为什么每五年开一次？

1982年前，中共全国代表大会召开时间并不规律。

中共一大于1921年7月23日在上海法租界秘密召开，7月30日会场被租界巡捕房搜查后休会，8月3日在浙江省嘉兴闭幕。一大的召开宣告中国共产党正式成立。

### 二十大主要议程是什么？

主要议程预计将包括中共中央总书记习近平代表第十九届中央委员会作工作报告、修改《中国共产党章程》、选举第二十届中央委员会（其中包含大约200名中央委员以及大约170名候补中央委员）和第二十届中央纪律检查委员会（大约130人）。

二十大闭幕次日，中国共产党第二十届中央委员会第一次全体会议（二十届一中全会）随即召开，出席全会的为新当选的中央委员和候补中央委员，中央纪律检查委员会委员列席会议。

一中全会将选出新一届中央政治局委员、中央政治局常务委员会委员、中央委员会总书记；根据中央政治局常务委员会的提名，通过中央书记处成员，决定中央军事委员会组成人员；并批准十九届中央纪律检查委员会第一次全体会议选举产生的书记、副书记和常务委员会委员人选。

若照以往流程，一中全会结束后，新一届中共中央政治局常委将集体同参加采访二十大的中外记者代表见面。

### 中央委员会在两次党代会之间一般会开几次全会？

党的全国代表大会选举产生的中央委员会，就是我们平时简称的“党中央”或“中共中央”。在全国代表大会闭会期间，中央委员会执行全国代表大会的决议，领导党的全部工作，对外代表中国共产党。

中央委员会每年至少要举行一次会议，有需要也可以召集开会，一般情况下每届开七次，分别是：全国代表大会后开第一次；第二年三月，全国人大换届后的第一次会议召开前开第二次，通过对国家机关主要人选的提名；当年9月或10月，开第三次；以后每年9月至11月召开一次，即第四次、第五次、第六次；下一次全国代表大会召开前开最后一次，也就是第七次，通过对下届中央委员会的推荐名单，通过要在大会上作的政治报告草案。

党的第几次全国代表大会选举产生的中央委员会，就是第几届中央委员会，中央委员会的第几次会议就是“几中”，“XX届X中全会”，就是这样产生的。

### 如何从9600多万党员中选出2296名二十大代表？

二十大代表的选举共划分为38个选举单位，包含31个省市、3个中央机关（中央和国家机关、中央金融系统、中央企业系统）、香港工委代表、澳门工委代表、台湾省籍代表，以及解放军和武警部队。

中共中央确定二十大代表名额共2300名，选举工作从2021年11月启动，2022年7月全部完成，最终选举产生2296名，可谓“四万里挑一”。代表名额的分配，主要根据党组织数量和党员人数确定，同时考虑前几次党的全国代表大会代表名额等因素。

各选举单位坚持党的领导与发扬民主相统一，采取自下而上、上下结合、反复酝酿、逐级遴选的办法产生二十大代表。

选举过程还须“突出政治标准”“档案材料必审”“人选会被进行一番‘全面体检’”，以及进行“个别谈话”。

当选的党代表还需经过二十大代表资格审查委员会确认，才能出席二十大。比如5年前的十九大，选出2287名代表，最终2280名代表资格获确认有效。

### 特邀代表有投票权吗？

中共中央已明确，将按照惯例，确定一部分已退出领导岗位的老党员作为特邀代表出席二十大。这一安排最早见于十三大，当年有61位特邀代表参会，此后这一惯例得到延续，特邀代表通常是有贡献有威望的同志。十四大代表资格审查委员会的报告曾这样写道，这次大会参照十三大的做法，中央确定了46位1927年以前入党，并在党内担任过重要领导职务、德高望重的老党员为特邀代表。

特邀代表与当选代表一样，享有代表的权利，包括投票权。

## 集团公司收到中共东城区建国门街道工作委员会感谢信

近日，中共东城区建国门街道工作委员会向集团公司发来感谢信，在东城区疫情防控决战决胜的紧要关头，感谢集团公司积极组织志愿者参与社区防控工作，感谢泛海物业管理有限公司北京第一分公司党员干部群众积极投身疫情防控第一线，有力地支援了地区的疫情防控工作。

东城区发布企业职工防疫志愿者征集信息后，中国泛海及时响应号召，集团公司申红刚，北京分公司高阳、杨鹏飞、郑凯阳，民生典当赵伟帅，泛海物业吕峰、王家祥、张金海、申杰，积极主动报名，响应政府和公司号召，投身于东城辖区内核酸检测的志愿服务工作。

泛海物业管理有限公司北京第一分公司在疫情发生以来，密切配合属地政府开展防疫工作，严格落实各项防疫措施，为保障民生金融中心防疫安全做出了积极贡献。

在地方政府需要的时刻，中国泛海积极参与，泛海人挺身而出，用实际行动诠释了“得益于社会，奉献于社会”的泛海企业文化。泛海人将一如既往地参与到地方、社区的各类公益志愿活动中，为社会贡献自己的一份力量。



## 中国泛海控股集团北京分公司获得“东城区百强企业”荣誉称号



近日，北京市东城区街道办事处主任高海雁带领财源专班等相关部门负责同志来到中国泛海控股集团北京分公司进行慰问走访，中国泛海控股集团执行董事、执行副总裁张建军、北京分公司总经理王斐等陪同。

高海雁主任在座谈中对中国泛海北京分公司为东城区财政税收、社会服务等各方面发展做出的贡献表示了由衷的感谢，并向中国泛海北京分公司颁发“东城区百强企业”荣誉牌匾。

集团执行董事、执行副总裁张建军代表集团将企业的经营发展情况及需求向与会领导进行了介绍，感谢政府在企业困难时期的大力支持，并表示企业一直会恪守“三个统一”的经营理念，与区政府各项方针政策保持高度一致，为推动东城的繁荣发展做出不懈努力。

## 集团公司举办急救知识专业培训

为坚决维护社会稳定，积极履行企业主体责任，确保员工和来访人员生命健康安全，及时有效应对个人突发急症等状况，集团公司日前在民生金融中心“泛海讲堂”举行急救知识专业培训，集团公司、民生信托、民生财富、泛海物业等有关人员30余人参加本次专业培训。

本次培训特邀北京积水潭医院急诊科主治医师王振华进行授课。王振华医生具有汶川地震救灾、2008年奥运会医疗保障等丰富的大型突发事件应急救援及保障工作经验，并任北京急救培训中心急救培训签约导师、AHA心肺复苏及ITLS（国际创伤生命支持）注册导师、中国医药教育协会科普健康教育中心委员、中国医药救援协会常务理事。

本次培训主要讲授基础心肺复苏和AED的使用、止血包扎技术、气道异物、心脏急症、脑血管急症、过敏、脚扭伤、烧烫伤、交通意外等常见急症的处理，有效帮助一线员工拓展医学急救专业知识，提升应急自救和互救能力，为后续接待工作提供了相关基础技能储备。



## 湖北省委常委、武汉市委书记郭元强调研武汉中央商务区



日前，湖北省委常委、武汉市委书记郭元强赴江汉区专题调研现代服务业发展情况，检查常态化疫情防控工作，并实地走访了武汉中央商务区等区域。

在此次调研中，郭元强提出，要高效统筹疫情防控和经济社会发展，统筹发展和安全，加

快发展现代服务业，推动武汉高质量发展，奋力打造新时代英雄城市，努力在湖北加快建设全国构建新发展格局先行区中当先锋、打头阵，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开。

在武汉中央商务区，郭元强详细了解江汉区经济社会发展、高端服务业集聚区规划建设情况，强调要坚决扛起稳增长政治责任，坚持稳字当头、稳中求进，抓实抓好下半年经济工作，奋力完成全年目标任务。要大力实施现代服务业提速升级行动，推动生产性服务业向专业化和价值链高端延伸，推动生活性服务业向高品质和多样化升级，加快建设武汉国家级现代服务业中心。要坚持土地节约、集约利用，强化规划引领，加强基础设施建设，提升城市功能品质，推动现代服务业集聚发展。要持续优化营商环境，培育壮大市场主体，不断激发服务业发展活力。

未来的武汉中央商务区，将作为武汉城市核心区的新增长极，成为武汉最有资金、资源、人力、信息调配能力的“黄金心脏”。

## 庆回归共襄盛举 亚太财险迎机遇服务大湾区



风起南海之滨，潮涌香江两岸，举国欢庆东方明珠香港回归祖国25周年。

亚太财险的前身香港民安保险有限公司，是改革开放以后首家进入内地市场的港资保险公司。近几年，随着粤港澳大湾区的不断融合，深港两地保险市场取长补短、共同发展，长期深耕大湾区市场的亚太财险迎来了前所未有的历史机遇和发展空间。

### —— 1982 新起点 ——

香港民安保险有限公司成立于1949年，在香港众多保险公司中，是实力较强，信誉卓著，作风稳健，深具影响力的保险公司之一。深圳经济特区建立之初，当地仅有中国人保一家保险公司，远远不能满足外商、港商在深圳经济特区投资项目的保险需求。

1982年，响应国家改革开放的国策，民安保险从香港进入深圳设立分公司，成为全国第一家进入内地保险市场的港资保险公司。

香港的保险业起步早、发展快，拥有成熟的管理制度、产品开发、服务准则，公司早期员工对两地保险市场的差异感受很深。曾任亚太财险非车险部首席核保人吕红利回忆，1998年她入职香港民安保险深圳分公司时，

经常乘坐班车往返深港两地，与总部技术人员交流探讨。

“公司主要的客户是香港的中资客户，他们要来深圳投资，保险业务就由我们来承担。在产品开发上，由香港总部进行垂直管理，深圳直接学习。”

亚太财险党委办公室主任助理张丽娟曾担任香港民安保险行政人事经理一职，她对深港保险业发展的差异感受更为深刻：“香港的人事制度、劳动用工环境和深圳完全不同，不能全套照搬。我大学毕业后来公司，首要任务就是搭建起符合内地保险企业管理需要的人力资源管理体系，特别是建立对外具有竞争力、对内体现公平性的绩效薪酬激励体系。”

### —— 1997 新机遇 ——

随着1997年香港回归，内陆与香港经济方面合作更加紧密，香港的金融机构越来越看好内地市场，并深入探索融入内陆的市场。民安保险开始跨越内地与香港寻求发展，成为两地保险融合之路的积极探索者。

2004年5月，香港民安深圳分公司获准改建为“民安保险（中国）有限公司”，是具有独立法人资格的香港民安的全资子公司，标志着民安保险从此走上了以深港两地为中心，向全国各地拓展业务的全面发展之路。

两年后，公司获得机动车交强险经营资格，成为首批拥有该资格的22家保险公司之一，先后在北京、上海、湖南、湖北、四川、辽宁等19个省市开设百余家机构，初步形成全国销售网络和服务平台。

通过努力，民安保险在内地市场打造出专业化、特色化的杰出品牌，为社会各界提供了优质、满意的保险服务，同时也给初生的深圳经济特区带来了先进的保险技术及多元化的保险业务品种，为深圳保险业的迅速成长提供了宝贵经验。

### —— 2016 借势腾飞 ——

进入21世纪之后，民安保险已经积累了丰厚的文化、技术、市场和行政资源。2016年，随着泛海控股将民

安保险揽入旗下，民安保险正式更名为亚太财险。借助大股东的资源和优势，亚太财险进入快速发展期。

作为老牌保险公司，亚太财险始终深耕香港和深圳。凭借在车险业务上的深厚积累，2017年，亚太财险与地上铁租车（深圳）有限公司、深圳市盈海汽车租赁有限公司等深圳地区新能源车龙头企业合作，提供全方位的保险保障，助力新能源汽车在交通领域的推广应用。

2019年，《粤港澳大湾区发展规划纲要》正式颁布，支持粤港澳保险机构合作开发创新型跨境机动车保险和跨境医疗保险产品，为跨境保险客户提供便利化承保、查勘、理赔等服务。今年1月，《关于深圳建设中国特色社会主义先行示范区放宽市场准入若干特别措施的意见》印发，其中“推动深港地区保险市场互联互通”成为金融板块最大亮点之一。这意味着，在符合现有的法律法规前提下，一些购买港澳保险产品的客户可以在内地享受便利化保全、理赔等服务。

亚太财险坚持“稳健经营，创新发展，走高质量转型发展道路”的经营理念，持续助力大湾区建设。今年4月，亚太财险获颁“深圳市五一劳动奖状”。该奖项旨在表彰在推动深圳社会经济等各方面建设，以及在粤港澳大湾区建设和先行示范区建设中作出突出贡献的集体，亚太财险成为唯一一家获此殊荣的金融保险机构。

### —— 保障社会民生 护航美好生活 ——

近年来，亚太财险坚持“以金融科技为驱动”的发展战略，是业内首家把机器人应用在出单系统的财险公司。这一创新性的技术应用，极大的提高了车险的出单效率。目前，亚太财险的机器人出单系统，从微信采集信息到生成报价单，

最快仅需30秒，相比传统的车险出单程序时效提升60%。

过去几年，亚太财险的科技应用一直处于行业领先地位，先后引入了电子保单、人脸认证、智能风控等AI技术，实行“查定核一体化”高效理赔服务，形成了轻资产、专业化、有自身特色的客户服务体系。

以自动出单机器人系统为例，这项科技已经实实在在地在亚太财险全国网点大范围投入使用中；并借此实现

了亚太财险全国业务的远程支持，为消费者提供安全便捷的线上保险服务，有效地提升了客户体验。

在饱受疫情考验的2020年，亚太财险克服内外部复杂环境，践行“稳健经营 创新发展”的经营理念，实现年度保费收入51亿元，保费规模首次突破50亿元大关。目前，亚太财险的保费收入总额在全国87家财险公司中排名20余位，持续上升，已成为中型财险公司的佼佼者之一。

秉承“保障社会民生 护航美好生活”的使命，亚太财险将始终继续发挥好保险主业的保障功能，切实服务实体经济与民生保障，坚定不移地积极履行社会责任，全力守护人民美好生活。



## 亚太财险再次入围山东省灾害民生综合保险承保机构名单

近日,凭借优质的服务质量和良好的业界口碑,泛海控股旗下亚太财险在众多投标机构中脱颖而出,成功入围山东省灾害民生综合保险承保机构名单。这是继2019年首次入围该名单、并承保至今以来,亚太财险再次成功入围。

山东省灾害民生综合保险是山东省在全国首创的民生工程,由山东省政府应急管理部门统一部署和安排,为全省人民在遭受自然灾害和特定意外事故后提供基本保障,旨在充分发挥保险机制在防灾减灾和灾害救助中的重要作用。

山东省灾害民生综合保险转变了过去传统单一的政府救灾模式,形成政府救助、保险保障、社会救济、自救互救“四位一体”的自然灾害救助模式,有助于受灾群众快速恢复生产生活,维护社会和谐稳定,是保险公司参与社会保障、履行社会责任的创新尝试。

对于此次投标,亚太财险总部和山东公司高度重视,经过数月的精心准备,成功入围10家准入承保机构名单。亚太财险将继续全力支持山东省各级政府部门灾害救助支持体系的建设和完善,发挥保险保障在风险防范、损失补偿、恢复重建等方面的积极作用,持续为山东全省人民提供普惠、利民的应急救助保险保障。

亚秉承“保障社会民生,护航美好生活”的企业使命,亚太财险将以此次入围为契机,坚持践行服务民生保障和业务高质量发展的双融并促,持续探索业务模式改革和创新,不断拓展民生保障服务领域;同时,积极拓宽与各地各级政府部门的合作,合力化解社会风险,保障人民群众的人身和财产安全,助力国家和地方经济高质量发展。

## 首单“新市民”出租人责任险落地 亚太财险在安居保险领域取得新突破



近日,亚太财险在广东省东莞市成功落地首单“新市民”出租人责任保险,这是亚太财险在新市民安居类保险领域所取得的新突破。

“新市民”是指原籍不在当地,因工作或上学等各种原因来到一个城市的各种群体的集合统称。“新市民”出租人责任保险是由出租人投保第三者责任险,保障承租人人身及财产损失,保障内容惠及本地居民及“新市民”,切实保障了“新市民”的切身利益,完善了“新市民”群体保险保障服务体系。

广东省东莞市是全国外来人口比例较大的地级市,全市人口为850万人,原籍人口为200万人,外籍入户人口约为100万人,流动人口约为550万人。据不完全统计,全市可出租房屋约为100万间(套),出租场景的相关保险需求非常广阔。

为此,亚太财险综合研判东莞房屋租赁市场特性,制定了专项业务推广和承保方案,并成功落地首单东莞出租人责任险,在新市民安居类保险领域取得突破。

在首单落地不到1个月的时间里,亚太财险已为“新莞人”提供的出租人责任风险保障就已经超过5700万元。

随着我国工业化、城镇化和农业现代化进程的深入推进,大量农村人口通过就业、就学等方式转入城市成为新市民。做好新市民金融服务,对推进以人为核心的新型城镇化建设具有重大意义,也是满足人民对美好生活向往的有力保障。

后续,亚太财险将遵照银保监会的相关要求,积极落实深圳市政府、银保监局的决策部署,践行“保障社会民生,护航美好生活”的公司使命,因地制宜地打造综合性和普惠型产品及服务模式,积极服务新市民金融需求,提高新市民保险服务可得性和便利性,切实增强新市民的获得感、幸福感、安全感。

## 助力上海保交所模式创新 亚太财险成功承保首单水利安责险



按照修订后的《中华人民共和国安全生产法》要求，矿山、危险化学品、烟花爆竹等国家规定的高危行业、领域的生产经营单位，应当投保安全生产责任保险。为更好地服务安责险市场，助力构建安全生产新格局，在银保监会财险部指导和支持下，上海保交所于近日推出了安责险运营支持平台。

近日，亚太财险在该平台为中国水利工程协会会员单位定制了专属保险方案，并成功承保了首单水利水电建设工程安责险保险。

在保险保障期间内，亚太财险将单独列支风险管理服务费用，实施项目整体风险管理方案，充分发挥保险在风险防范、损失补偿、恢复重建等方面的积极作用，保障水利水电行业企业安全生产。

该平台创新实现了“集中线上投保+专业风险管理+科技平台赋能”治理模式，为客户提供在线“一键投保”，公示承保单位及产品信息，保障保险消费者知情权。同时，平台还可以建立费率动态调节机制，自动匹配水利水电企业评级信息，结合实时采集承保、理赔信息，构建多维度基础数据统计分析，有效提升保险风险评估及科学定价水平。

亚太财险将以此项目落地为契机，与上海保交所、中国水利工程协会、泛海在线等通力合作，深入开展水利行业相关保险推广，拓宽水利水电行业的保险保障。

未来，亚太财险将继续参与保交所平台开发，推广安责险集中交易运营模式，充分展现安全生产责任保险在安全生产工作中的事故预防和经济补偿作用，切实发挥保险机构参与风险管理职能，全力支持各行各业的安责险保障及风险管理服务。

## 武汉首个楼宇理事会落地泛海SOHO城

近日，在武汉市集聚区综合党委年度“十件实事”暨职能部门服务项目清单发布会上，武汉市首个楼宇理事会在江汉区泛海SOHO城揭牌成立。

作为武汉市首个楼宇理事会，理事长、副理事长均由楼宇入驻企业有关负责人担任；江汉区委组织部还为此专门印发了楼宇理事会工作指南，为楼宇理事会的建立和运转制定了路线图、指导书。

目前，武汉中央商务区已经成为整个武汉5A甲级写字楼和5A甲级写字楼最为集中的商务中心之一。

此外，通过定制化“商务楼宇”进行区域建设的特色运营，武汉中央商务区在设计阶段即进行深入调研，先后为招商银行武汉分行、邮储银行湖北省分行、平安银行武汉分行、中国移动武汉分公司等“定制楼宇”，充分满足入驻企业的个性化需求。



## 泛海喜来登酒店携手武博 开启镜头里的武汉记忆



日前，武汉汉口泛海喜来登酒店和武汉博物馆联名的“汉镇光影·镜头里的武汉记忆”展览启幕。

26幅珍贵的馆藏照片鳞次排开，呈现从1861年汉口开埠到上世纪末100多年间武汉的各色风貌。旧貌与新颜，日月换新天，从这些老武汉影像中，可以真切感受到武汉的经济、科教文卫等方面的迅速发展，亲身体会到武汉“每天不一样”。

此次展览由武汉汉口泛海喜来登酒店和武汉博物馆联袂发起，将博物馆元素融入酒店，是文化圈、住宿圈和旅游圈的跨界融合新场景，为武汉本地居民和游客提供了更具融合力、感染力的文化产品和旅居休闲生活新空间。

与之交相辉映的是，武汉汉口泛海喜来登酒店和武汉博物馆两座建筑本身，作为武汉汉口区域的两个地标，也在静静地诉说着武汉的城市底蕴与文化风采。

由此，武汉汉口泛海喜来登酒店与武汉博物馆将联手在公共服务、文旅融合、文创开发等多方面展开深度跨界合作。武汉汉口泛海喜来登酒店将依托自身平台与资源，传播武汉博物馆文化品牌、宣传武汉历史文化。双方还将深度挖掘“武汉喜来登酒店×武汉博物馆”文旅双IP潜力，以博物馆文化刷新酒店文化体验，以酒店品质升级博物馆参观体验。

武汉汉口泛海喜来登酒店位于武汉CBD，是首个入驻武汉CBD的国际品牌酒店。自2014年开业以来，这座拥有509间客房及套房的大型豪华酒店就凭借经营收入、经营利润等优异成绩，在武汉乃至全国高星级酒店中均名列前茅。

作为武汉CBD的一张名片，武汉汉口泛海喜来登酒店多次承办重要活动。如香港特别行政区成立24周年庆祝酒会、中美乒乓外交50周年庆祝酒会等重要接待活动。同时，酒店还积极参与各类社会公益活动，传递社会正能量，形成了良好的市场口碑与美誉度，多次得到国家文旅部、湖北省文旅厅等行业主管部门的表彰。



## 武图新馆定案“知识之谷” 武汉CBD再添“高颜值”地标

日前，历时7个月遴选，选址于武汉CBD的武汉图书馆新馆设计方案正式出炉。最终，由MVRDV B.V.建筑设计事务所和浙江大学建筑设计研究院联合体设计的“知识之谷”方案成功中选。

这座“重量级”的文化设施将与CBD地标性建筑武汉中心相互辉映，为武汉CBD再添“高颜值”地标。

武汉图书馆新馆于今年3月正式面向全球征集建筑方案。短短7个月内，共收到了来自十余个国家的60个设计团队提交的高品质创意设计提案。随后，经资格预审“60选6”、建筑方案评审“6进3”，选出3个优胜暨推荐方案，最终确定了“知识之谷”的设计方案。

从外观来看，“知识之谷”总体采用平滑的线条勾勒出建筑简洁的轮廓，平整的立面映照出通往未来的大气。“知识之谷”的方案名，也让四周商务楼宇环绕的武图新馆恰如其名，成为坐落于都市繁华之中、一片可以汲取知识、安抚心灵的平静港湾。

目前，武汉图书馆新馆中选方案正在进行深化设计。项目专家评审委员会还特邀了中国工程院院士暨中国建筑设计研究院总建筑师崔恺、

全国工程勘察设计大师张伶俐、原国家图书馆常务副馆长陈力等13位权威专家，围绕新图书馆的设计创意、人本服务、建设管理、运营维护等方面建言献策，进一步提升新图书馆的设计品质。

武图新馆坐落于武汉中央商务区北部，规划用地面积约4.33公顷，总建筑面积约13.64万平方米，是原有武汉图书馆老馆的3倍多。项目距离王家墩公园、后襄河公园仅约500米，紧邻轨道2、3、7号线站点范湖站和云飞路站，交通便捷，环境优美，周边还分布有武汉博物馆、泛海城市广场等大型公共和商业设施。

根据规划，新馆将打造成武汉市民的“书房、客厅和工作室”，成为武汉的城市文化地标和市民的精神家园，为武汉建设文化强市、促进文化交流提供重要的支撑。

建成后的武汉图书馆新馆，将与矗立在武汉CBD西南部的“商务地标”武汉中心大厦一起，一动一静，形成城市功能上的互补。出则商务繁华，入则宁静心灵，为工作、生活在CBD商务区，乃至全市的人们提供自由切换的生活体验，也大大提升了整个商务区的文化品位。



# 他山之石 学无止境 文化引领 凝心聚力

## 编者的话

对任何一个组织而言,文化是解决组织为什么存在、到哪里去、拿什么去激励大家冲锋陷阵、实现目标的精神动力。缺乏文化的有力支撑,企业走不远,也做不大,更谈不上基业长青。“十四五”期间企业要面临实现转型创新,环境复杂,任务艰巨,可以说企业面临着严峻的挑战。我们能否在继承企业优良传统的基础上,营造开放包容、有利于转型创新的文化氛围;我们的文化能否激发活力,凝聚队伍、提升信心,更好地起到对发展的引领和保障作用,这是企业未来发展至关重要的核心议题。面向未来,如何应对企业变革创新的挑战,文化如同种树一样,需要不断培土修枝。在矫枉纠偏的同时,不断丰富内涵、滋养提升,企业文化之树才能根深叶茂,郁郁葱葱。

(“十四五”规划是指从2021年到2025年。“十四五”规划,是中华人民共和国国民经济和社会发展第十四个五年规划纲要的简称。)

## 文化成就了华为

王宇鑫

2021年,全球经济虽持续复苏,但不确定性上升,全球华为员工克服挑战,全力保障设备供应和网络安全运行。华为致力于将ICT技术应用到千行百业,通过数字化、智能化升级和绿色节能减排,为各行各业创造增量价值,让每个人都从技术进步中受益。公司实现销售收入人民币6,36亿元,运营业务表现稳定,企业业务稳健增长,终端业务快速发展新产业。现利润人民币1,137亿元,净利润率达17.9%;经营现金流增长69.4%,现金存量充足;资产负债率从62.3%下降到57.8%,资本结构得到进一步改善。公司通过简化管理、充分运用数字化技术,持续提升内部运营效率,销管费用同比降低93亿人民币。越是在困难的时期,越重视对未来的投入。2021年,我们加大了研发投入,研发费用人民币1,427亿元,占销售收入的22.4%,研发费用额和费用率均处于近十年的最高位。目

前,华为研发投入在全球企业中位居第二。

华为如此成功,秘密是什么?成功往往由多个因素促成。像许多优秀公司一样,华为的成功源自能彰显其文化的特定价值观。我们曾经采访过多名华为员工,阅读了华为创始人任正非先生所写的文章和主题演讲稿,了解了华为价值观驱动的企业文化。

### 成就客户

优秀领袖都会为其员工提出明确的奋斗目标,任正非也不例外。他将客户放在首位。许多公司都宣扬以客户为中心的理念,但又有多少公司真正把这一理念落到了实处?正因为真正做到了以客户为中心,华为在竞争中脱颖而出。任正非先生在华为创立之初就要求员工眼睛盯着客户,屁股对准主管。举例来说,几年前,摩根史坦利投资公司的

首席经济学家Stephen Roach曾带领机构投资者代表团造访了华为深圳总部。风险投资者造访华为，通常是希望投资华为。任正非委派研发体系执行副总裁费敏接待了这个代表团。后来Roach失望地说：“我们能为他带来3万亿美元的投资，他竟然不见我们。”任正非对此事的解释表明了他的心声，他说不论公司多小，如果是客户，他都会接待，但Roach不是客户。

另一个能体现华为“成就客户”理念的例子也是公司初创时期的传奇故事。在中国偏远的农村地区，老鼠经常咬断电信线路，客户的网络联接因此中断。当时，提供服务的跨国电信公司都认为这不是他们该负责的问题，而是客户自己要解决的问题。但华为认为这是华为需要想办法解决的问题。此举让华为在开发防啃咬线路等坚固、结实的设备和材料方面积累了丰富经验。

华为也经历了一些需克服严峻气候挑战的项目，如，在喜马拉雅山埃佛勒斯峰6500米处安装全球最高的无线通信基站、在北极圈内部署首个GSM网络等。还有些项目也让华为积累了经验。例如，华为在欧洲拓展3G市场时发现，欧洲运营商希望基站能占地更小、更易于安装、更环保、更节能且覆盖范围更广。基于这些要求，华为成为首家提出分布式基站概念的公司。这种新式基站使为大型网络设计的无线接入技术也同样适用于小型专用网络。这一创新降低了运营商部署基站的成本，因此迅速风靡欧洲。

## 艰苦奋斗

华为强调唯有艰苦奋斗才能获得机会。举例来说，华为成立初期，公司



给每位新员工提供一床毛巾被和一个床垫。这样一来，许多加班到深夜的员工就可在办公室睡觉，而第二天中午他们也可在公司午休。华为一位员工曾说：

“过去，垫子是努力工作的象征，这一理念今天已经演变为将每项工作都做到极致的奋斗精神。”

员工艰苦奋斗能使公司更具竞争力，这一理念并不难理解。但华为要弘扬艰苦奋斗的精神，让每位员工都能接受这一价值观却并非易事。华为将价值观的落实纳入员工激励体系。华为不是一家上市公司，而是一家由员工100%持股的公司。2019年财报显示，华为共有超过10万名员工持股。任正非在《一江春水向东流》里说他创建公司时设计了员工持股制度，通过利益分享，团结起员工，从而成就了华为的大事业。



在这个过程中，任正非体现出的大智慧、大格局我们就不必多说了，他作为公司的创办人，现在的股份已经主动稀释到1%以下，这是非常难得可贵的。

但华为的股权设计很精妙，它的全称应该叫“全员虚拟饱和受限持股”，有的老板想学任正非，也搞“虚拟股权”，无论给还是收，都在老板一念之间，有等于没有。这跟华为的股权是两码事。

华为之所以要给员工股权，除了任正非所说是为了团结员工之外，还是因为华为认为是劳动、知识、企业家和资本创造了公司的全部价值，劳动者和资本享有同等的价值分配权利。

有学者认为，上市将导致小部分人变得非常富裕，而大多数员工会失去工作动力。华为坚持不上市，并长期实行目前的员工持股制度，有助于确保公司始终坚持以集体奋斗为导向的价值观。

### 高瞻远瞩

员工持股制度不仅能助力华为吸引并留住艰苦奋斗的员工，还能使公司做出长远规划。任正非认为这一制度也能让员工朝着他们的目标和公司长远愿景不断努力。例如，华为通常制定5至10年发展方案，而爱立信和摩托罗拉等大多数华为友商则按照财政季度或财政年度制定计划。民营企业的身份让华为可以制定10年发展规划，而其友商则需竭力应对资本市场的各种短期变动。

例如，华为引入了轮值CEO制度，在此制度下，由3名副董事长轮流担任CEO，轮值期为6个月。同时，任正非扮演导师和教练的角色，在重大决策上行使否决权和弹

劾权。这种创新的管理结构是从《会飞的水牛》(Flight of the Buffalo, 作者James Belasco、Ralph Stayer)一书中获得的灵感。在这样的管理体系下，3位轮值CEO轮流带领常务董事会履行日常公司管理的职责，很难想象这样的制度如果用在上市公司会发生什么事情。

### 审慎决策

任正非一向不主张在重大战略上快速决策，他总是迫使自己多花时间进行反思。华为公司也是如此。这样的决策风格也是由公司的员工持股制度所决定的。员工持股制度能确保决策权处于公司控制之下，任何外部投资者都无权左右公司决策。华为在制定未来规划时有更大的自由度，受市场的影响也更小。而轮值CEO制度也有助于实现更审慎、更民主的公司决策。

华为还强调“思考的力量”。华为的哲学是“思考能力是一个公司最可贵的品质”。例如，华为确保知识交流成为公司的例行活动。每个办公室都陈列着各类书籍，鼓励高管阅读他们专业之外的书籍。公司还不断将任正非和高管的思想传达给每位员工。然而，更重要的是，公司也及时收集员工的反馈，完善高层思想和公司的各项决策，这样的举措彰显了中国本土公司的国际化特征。

许多人都知道任正非曾在部队服役。他曾是一名中国人民解放军军官，他认为这段经历培养了他努力奋斗的良好品质，这一品质从华为初创时期他最喜欢的口号——“胜则举杯相庆，败则拼死相救”中也能体现出来。迄今为止，华为有很多值得称赞的成功经历。

(作者：民商杂志编辑、记者)

# 为什么是三星？

□ [韩] 高承禧

为什么三星能挑战苹果，一度成为全球营收最高的科技公司？为什么几近破产，十余年间就能浴火重生，一跃成为“国际巨星”？除了优秀的经营和管理理念，文化这一潜移默化的力量也至关重要。在21世纪崭新的经营环境下，三星的指向标定格在培养持续竞争力和贡献人类社会上。从奉献全球的挑战中探索未来，与顾客同呼吸、共命运，这正是三星人特有的理想企业文化。

三星把以质取胜经营理念作为基础，透过这种派生形态，形成了由7个次级概念构成的企业经营文化：第一，重视顾客的共生主义文化；第二，以世界超一流企业为目标的挑战主义文化；第三，技术研发的革新主义文化；第四，面向未来的创新主义文化；第五，无工会的组织文化；第六，履

行社会责任的奉献文化；第七，基于企业家伦理观的人道主义文化。以理查德·帕斯卡尔和安东尼·阿索斯主张的企业文化要素为依托，三星形成了自己的7S企业文化。

## 共享价值观 (Shared Value)

三星共享“以人才和技术为基础，创造出最高品质的产品和服务，为人类社会的发展做出贡献”的经营理念，和“心系顾客，着眼全球，创造未来”的精神。所有三星人都坚守人性美和道德性、韩国人特有的礼仪规范以及世界公民的德行操守，具备放眼世界，开拓全球的价值观。确保每个三星人从个人生活质量入手，全面提高产品、部门、企业和国家的质量，具备可预测竞争和环境变化的洞察力，奉献于人类社会。

为实现这一宏伟愿景，三星在尊重人才和重视技术的基础上与顾客同呼吸，不畏失败地创造具有挑战性、创新性和面向未来的企业文化。这其中，每个三星人都发挥创





造性，自觉地奉献自己的聪明才智。三星文化以培养优秀人才，主导技术革新为主旨，其基本内容是营造世界一流企业的文化风气，践行以质取胜的经营文化。

### 领导作风 (Leadership Style)

李健熙在二次创业后制定经营规划时，以革新式的领导方式构筑起三星文化。李健熙在企业活动中的经营方式由“知、行、用、训、评”的5个原则组成。即着眼长远、率先垂范、善于用人、精于领导和正确评价。

三星的人才队伍在新经营战略下，展望21世纪全球化时代，以挑战性的革新意志找到了施展拳脚的舞台。三星通过创造品质一流的产品向世界市场发起挑战，以具备世界一流竞争力的企业形象尽情展示着自己的领导能力，这直接导致了全球化的复合经营体系的确立。

### 员工 (Staffs)

三星历来尊重人才，注重提高所有员工的生活质量，从而提高企业的竞争力，所以，三星持续促进职员对良性终身职场的认识。

所谓良性终身职场，是指公司关心职工的合理诉求，积极予以解决和支持，提高员工的生活质量。员工与公司

共同培养三星式生活模式，从员工进入公司到离职、退休后的生活，三星全程给予支持。

三星在实践人才第一主义精神的同时，也在不断地努力营造劳资零纠纷的企业环境。特别是，21世纪引领三星的核心人才队伍已经形成。三星引进培养国际化人才的地域专家制度，设置21世纪CEO课程和21世纪领导力培养课程，在国际经营和战略实践中宣传了三星文化。

### 组织结构 (Structure)

三星人各自遵守企业规范，率先实践“从上开始、从我开始、从简单事情开始，朝着同一方向，正确执行”的自我革新。这些都来源于李健熙的共同繁荣与和谐共生的经营思想。

三星每个人通过自我革新，准确地朝着同一方向前进，确立分权型自律经营的框架，建立起面向未来的创造性和挑战性的产业构造。制造出三星人自己独有的语言体系，使其发展成“三星新经营知行33训”，并成为所有成员必须遵守的规范。

正因为构筑起了重视质量的经营文化，三星才能形成无工会的和谐组织文化。三星准确把握企业的概念，确保技术领先，构建信息基础设施并成功调整了产业结构。在调整



面向未来的产业结构的同时，强化了小集团中心的自律经营体系。确保人才队伍质量，坚决贯彻能力主义人事制度，将专业性和创意性制度化，打开以质取胜的新思路。

### 经营战略 (Strategy)

三星视“与顾客同在”为共有价值，创造以顾客为中心的产品和服务，构思面向世界、着眼全球市场的发展战略。在面向全球化和未来尖端产业的战略定位上，充分履行新经营的宗旨，确保了全球一流企业的形象。这是对国际化、信息化和复合化的实践。即掌握世界市场的动向，树立全球化战略，将生产基地扩散至世界各地。同时积极利用全球资金和技术，做到信息基础的国际化。

通过和海外企业的战略携手，展现出三星向世界挑战的积极态度。通过引入全球化的海外总部制，构筑矩阵型组织结构，真正奠定了三星全球化的基石。由此，三星企业文化在海外得以建设并稳定下来。三星面向未来的全球挑战主义文化可见一斑。

### 技术管理 (Skill)

三星视自主研发为终极目标，按照产业类型区分技术开发方向，分析阶段性的技术革新过程，快马加鞭地推动技术开发的体系化和协同性。

三星通过对员工进行技术教育，强化其重视技术的企业特质。此外，三星重视研究开发的代际扩充。增设海外研发中心，持续加大对技术研发的投资。三星开源式地研发技术，强化技术开发管理的协助体系，增强了技术移交和开发的效率。

### 经营系统 (System)

作为新时期强化竞争力的一环，三星正全力加强信息基础建设。信息基础指的是对所需信息的产生、保存、移动、使用等电脑通信的使用体系。为开展企业的经营战略提供支持，并给员工带来经营管理上的便利和效率上的提高。

因此，三星为了实现21世纪全球一流企业的目标，无论何时、何地都践行着全球化经营理念。为了引领单极化时代，三星正实践着信息基础的长远规划，将全球通信网络和集团综合信息系统对接。利用这样的信息环境，提取所需信息并进行业务处理，以期实现经营管理的效率化和国际化。

(本文选自2021年《三木信息》第1期企业内刊)

## 后记

学者余世维曾说过这样一句话，“我们需要很多很多时间，才能形成一点点传统；需要很多很多传统，才能形成一点点文化”。文化建设是一项系统性的、长期性的工作，不是朝夕之功，也绝不可能一蹴而就，文化也不是某一部分人的事情，而是贯穿、体现于企业经营管理的各个方面，是每个管理者、每个员工都要参与的一项工作。在具体的工作中，文化一定要和企业的规章制度、经营管理、行为规范、社会责任和品牌推广融合起来，以春风化雨、润物无声的方式体现在我们工作的方方面面和员工的一言一行中，最终才能达成“处无为之事，行不言之教”的境界，使文化真正地成为推动企业发展的无穷动力。



# 疫后经济重启与重构

彭文生

疫情持续的时间远超预期，将近两、三年了，所以它对经济结构实际上也是有影响的。所以我们说疫后经济还有一个重构问题，涉及到长远的经济结构调整。

疫情之外，大家最近还非常关心俄乌冲突，两个事情叠加起来是百年罕见，上一次类似的组合是100年前的西班牙大流感和第一次世界大战。如何理解这样的冲击对经济的含义？

首先，传统视角下思考经济周期波动主要是看需求，包括消费、投资、出口。因为经济的供给能力变化是很慢的，一两年的短期内，生产能力通常不会有很大的变化，所以经济短期的波动主要是需求变化引起的。但这一次不一样，疫情对产业链、对交通等供给侧因素会带来一种暂停键式的冲击。俄乌冲突也有类似的效果，欧洲乃至全球的能源供应的受到了显著影响，这些都是和传统的经济周期波动不一样的地方。

中国最近的宏观数据也体现了相同的逻辑，二季度GDP增速下滑至0.4%（2022Q1为4.8%），6月份的CPI通胀反而进一步上升到2.5%（2022年3月为1.5%）。如果是从传统的经济周期视角看，GDP增速下滑这么多，物价上涨率甚至是物价水平都有可能下降的，但我们的通胀水平反而是上升的。这背后是受到前述供给下降的影响，也就是说我们当前面临的宏观问题不仅是需求下降了，供给也下降了，所以导致了通胀水平反而是上升的。

国际贸易数据也印证了这一点。在2020年疫情冲击刚出现的时候，国际贸易量跌得多、价格跌得少。疫情缓解之后，国际贸易复苏，但量涨得少、价涨得多，体现了全球经济的滞胀态势。

第二，对社会分配的影响。从结构的角度看，疫情对经济活动的影响是非对称的，并不是对所有行业、所有人群、所有地区都产生了同样的冲击。这种非对称性的一个重要体现是，对低收入群体、对年轻人的影响更大一些。

前面说的重启，长远来讲还有个重构问题。这里有四

个深层次原因需要考虑。

**一是人口老龄化；**年轻人口越来越少，经济的供给能力下降。

**二是碳中和作为一个新约束；**意味着要减少化石能源使用，可能在一定时期内难免付出滞胀的代价，未来出路要靠科技创新和投资，主要是新能源、绿色能源的投资。

**三是产业链调整；**美国人担心对中国出口的依赖太多，所以它们要搞制造业回流，要分散制造业的供给来源，但是，分散来源、制造业回流都是有成本的。同时，中美之间的科技竞争，也让我们担心美国人在高科技产业上卡脖子，所以我们要搞自主创新，但是，自主创新也是需要成本的。所以，全球两大经济体过去几十年的产业链合作模式面临着挑战，这可能会导致成本上升、攻击效率下降。

**四是和平红利下降；**俄乌冲突不仅会对短期的供给能力造成破坏性影响，还有可能会在长期内促使各个国家增加军费开支，这意味着社会资源从老百姓消费品领域转向全球零和游戏的资源浪费。

这些因素加起来，意味着我们未来可能会面临一个滞胀的宏观环境。对于全球而言，如果要维持和过去30年同样的经济增速，可能要承受更高的通胀；如果要维持过去30年同样的通胀，可能要承受更低的经济增速。

从这次应对疫情的表现看，美国的通胀多一点，中国经济下行的压力多一点。

疫情是一个悲剧、是一个灾害，除非我们把疫情消除了，否则的话，它对经济必然有负面冲击，这是不能靠财政、货币等传统宏观经济政策抹平的。所以，公共政策实际上面临一个抉择，究竟是追求滞小一些，还是涨小一些。美国疫情期间的财政扩张，通过货币支持财政扩张，或者说财政赤字货币化，导致的结果是消费需求很强，付出的代价是通胀比较高。

同样是应对疫情，我们中国在2020年主要是靠信贷，信贷主要是和投资尤其是房地产联系在一起的，它对消费

有一定的帮助，但没有财政扩张的影响那么大。

两大经济体面对着不同的滞、胀表现，公共政策的选择也在持续分化。美国M2增速在2020年大幅上升，里面有一半是财政的贡献，去年几乎所有的M2增长都是来自于财政。我们中国的政策也在调整，更多依靠财政实现货币扩张，今年的财政扩张力度可能是近些年少见的。

所谓金融周期就是房价和信贷，或者说是房地产和企业、家庭部门的债务，相辅相成、相互促进。

金融周期的指数上行反映了房价上升，下行则意味着房价增长放缓，也意味着债务的增长放慢。一个完整的金融周期大约需要15到20年的时间，中国从本世纪初到现在经历了第一个金融周期。

这个金融周期最近几年一直在往下走，非常不好的是赶上了疫情，相互叠加的影响导致了最近面临的情况，尤其是最近的房地产和债务的问题，对经济带来了比较大的下行压力。

在这种情况下怎么办？宏观政策如何抉择？最优的选择仍然是财政。为什么说财政政策在这个时间点对中国来讲是关键？为什么在美国今年财政大幅紧缩的情况下，中国要财政扩张呢？有三个原因。

**第一是应对金融的顺周期性。**靠信贷来扭转当前的周期压力不是说完全不可能，但要付出很大的代价。因为现在投资者等经济主体的风险偏好较低，尤其是面向房地产的风险偏好比较低，要多大的信贷扩张才能把这种预期和信心扭转？这时候就需要财政政策。只有财政政策才能真正做到逆周期的效果，所以从应对金融的顺周期性，需要财政发挥逆周期的调节功能。

**第二是财政政策在增加供给方面具有比较优势。**我们现在面临的问题不是传统的需求驱动的经济周期波动，是供给受到灾害冲击驱动的经济周期。我们要更多地增加供给，这靠货币信贷是很难做到的，一个重要的方式是靠财政减税降费来降低经济主体的运营成本，增加供给能力。

**第三是发挥社会保障功能，调节收入分配，应对非对称影响。**只有财政才能发挥社会保障的功能。

2021年下半年中国经济为什么出现了比较大的下行压力？因为2021年中国的广义财政赤字率紧缩了3个百分点，从8.6%紧缩到5.6%。同时，去年的新增贷款对GDP的比例也是小幅紧缩的。财政信贷双紧缩，去年的经济下行压力就一点也不奇怪了。

今年怎么样？受益于政策发力，信贷基本企稳，但经济本身有顺周期的下行压力，因此信贷需求是一个比较弱的企稳。财政方面有三个百分点的扩张，这是今年和去年的最大不同，意味着只要今年下半年疫情没有大的反复（这是我们宏观政策很难控制的），今年下半年到明年上半年经济应该会有一个明显的甚至是比较强的反弹。

关于未来几个季度的通胀预测，确实有比较大的不确定性，最大的不确定性是疫情，这个是宏观政策很难控制的。但总体大的判断是，下半年到明年上半年有一个比较强劲的经济反弹，明年上半年因为基数效应或者是伴随着增长反弹而来的CPI通胀，也会有比较明显的上升。

政策会不会超调？因为很多时候逆周期调节的时候，力度是不好把握的，尤其是要把经济内在的顺周期下行压力扭转过来，往往可能需要矫枉过正，也就是政策可能会出现超调，难免会带来负面的效果。关键是比较财政扩张、信贷扩张和货币宽松三个整个选项，哪个超调的负面效果比较小。

财政扩张的风险是通胀，信贷扩张的风险是进一步的债务扩张和房地产问题恶化，如果房地产价格进一步上升，甚至一线城市下一步也会可能出现问题。在美国加息幅度比较大的情况下，货币宽松可能会带来货币贬值的回来压力。

上半年是“数据弱、政策松”，下半年是数据转强、经济转好，但政策仍然是宽松状态。

就这一轮的经济重启而言，在宏观政策选择上，财政货币协同是我们新的方向，尤其是央行利润上缴。所面临的风险主要是两个非经济因素，一个是新冠疫情，一个是地缘政治冲突，尤其是俄乌冲突的影响。这是短期，也就是未来12个月的分析。

中期来讲，经济重构有三个方面。第一个是债务重组，金融周期下行阶段，我们面临从房地产开发企业到地方城投债务等债务重组压力，这是未来几年面临的问题。第二个是创新驱动，既提升增长又改善供给。第三个是共同富裕，金融周期下行叠加疫情冲击的背景下，促进共同富裕也是未来几年政策的重点。

债务重组解决过去的存量问题，科技创新和共同富裕是未来的两个新方向，也是我们思考未来宏观经济发展所要重视的方向。

（作者：中国国际金融股份有限公司首席经济学家）

# 811汇改七周年： 人民币的韧性与底色

欧阳晓红

行至2022年下半年，完善汇率、深化利率的改革之路从未止步。而保持人民币汇率在合理均衡水平上的基本稳定，发挥汇率调节宏观经济和国际收支自动稳定器的作用时，利率之锚或为先，因其关乎中国经济韧性的底色。

从什么时候开始，市场主体对汇率波动变得风轻云淡？这背后是经济韧性、制度设计，更有持续加码的压力测试，尤其是在2022年，真正考验人民币韧性的时候到了。7月出口数据印证中国经济基本面无恙，但强美元周期下，人民币维稳或不轻松。

还记得七年前2015年8月11日，美元对人民币中间价报6.2298，较前一交易日贬值1.86%。当天，中国央行声明，决定完善人民币兑美元汇率中间价报价。以811汇改为分水岭，人民币汇率告别单边升值模式，有弹性的双向浮动逐渐成为新常态。

811汇改至今，人民币对美元中间价贬值8.5%。中国央行在8月10日发布的2022年第二季度货币政策执行报告中，并未提及811汇改。而是指出，2005年人民币汇率形成机制改革以来至2022年6月末，人民币对美元汇率累计升值23.3%，对欧元汇率累计升值42.9%，对日元汇率累计升值48.7%。

此时，全球央行的心思可能都一样：均乐见本国货币升值，以此抵御通胀之虞。诸如，主要发达经济体央行正加码收紧货币政策；由于经济周期有别，中国央行的货币政策以我为主兼顾内外平衡；但其也表示，叠加疫情反复、地缘政治冲突、能源粮食危机等影响，世界经济增长动能转弱，金融市场震荡和部分经济体“硬着陆”的风险值得关注。可见，2022非同寻常。

不考虑疫情原因导致的2020年人民币对美元上行，





811汇改以来，人民币对美元经历了四轮调整行情，分别在2015年“811”后、2018年、2019年和2022年的第二季度。如果聚焦2022年会发现：上半年，人民币对美元汇率中间价最高为6.3014元，最低为6.7898元，贬幅7.7%左右；这意味着，2022年上半年贡献了人民币811汇改以来的9成跌幅。

换言之，今年囿于美元指数的强势，连续两年升值的人民币之“威”未能持续。正如，6月末，人民币对美元、欧元、英镑、日元汇率中间价分别较2021年末贬值5.0%、升值3.0%、升值5.8%和升值12.8%。但由此可见，人民币仍趋稳，可谓美元之外的第二强势货币。

一种程度上，当国外能源和粮食供应紧张、劳动力市场供需错配加剧，当国内房地产信用告急时，在“疫情要防住、经济要稳住、发展要安全”的总体要求下，人民币汇率的稳定性也无疑被放大强化。这个时候，中国经济基本面、人民币的韧性与定力如何，亦攸关重要。

从最新出口数据来看，全球经济衰退阴霾背景下，中国出口持续保持一定韧性，或部分得益于我国完整的产业链，部分得益于我国能源成本优势。当然，气候与能源危机下，欧美经济的“流年不利”，某种意义上可能利好中国经济之复苏。

人民币汇率韧性方面，稳健的中国民间国际资产负债状况可谓其来源之一。811汇改前，我国民间外汇资产负债处于错配状况；但目前外汇资产负债情况大为改观。包括近两年来中国央行的停止结汇也给人民币汇率带来了支撑。

而未被央行货政报告提及的811汇改，抑或有七年之痒一说？回望2005年和811两次汇改历程，前者是“害怕升值”；后者是“害怕贬值”，以及可贴上人民币汇率“两

性”（灵活性与弹性）加大的标签；因为它们，人民币汇率无序贬值的可能性大幅降低；这何尝不是一种韧性？

八月未央。走过跌宕起伏的上半年，以及衰退交易和复苏交易各自偃旗息鼓的七月，债市之外，全球金融市场一度趋于平静……但平淡背后又在酝酿新的风暴吗？

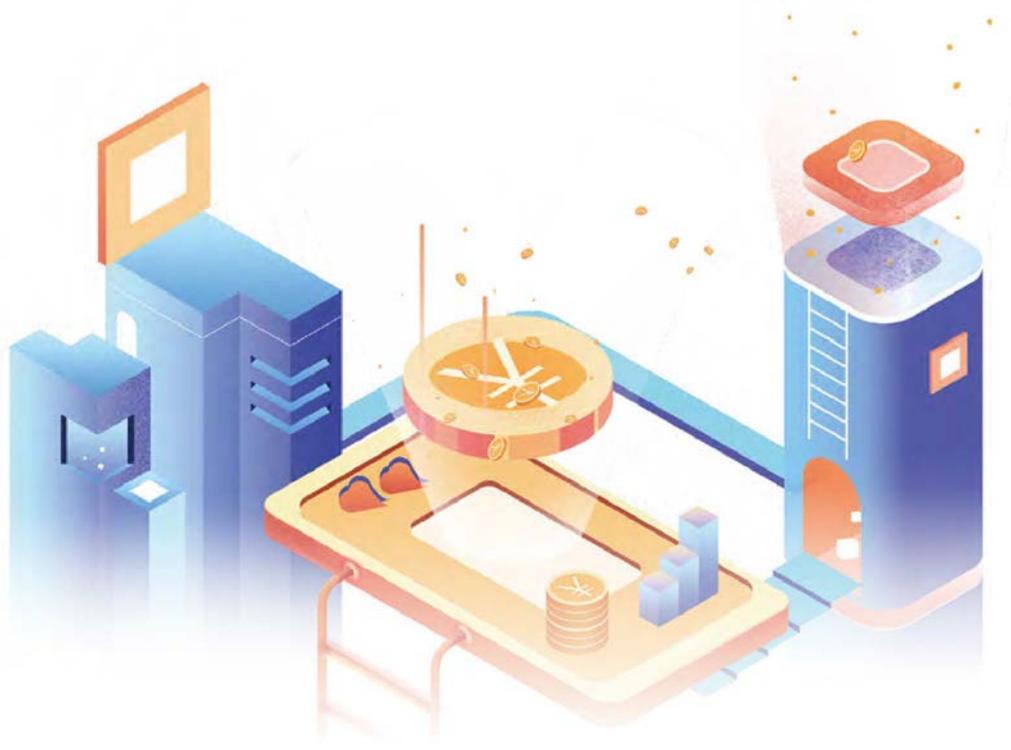
全球经济迈向高通胀、低增长、高债务的危机时代，“末日博士”鲁比尼、花旗联袂警告股市风险。只是造化弄人，8月10日晚间，同比增长8.5%（预期8.7%）的美国7月CPI数据公布后，美国三大股指直线拉升，美股再度狂欢。这有问题吗？花旗认为，现阶段市场的乐观情绪与2007年相仿，而随后的金融危机使得美股从历史高位下跌超五成。

当晚，美元指数最低回落至104，离岸人民币对美元最高报6.7163，最低报6.7648。人民币汇率韧性可见一斑。其实，汇率只是人民币的“空间”价格，人民币还有一种“时间”价格，即利率；其也可透视人民币韧性的成色如何。

问题是，市场利率近期持续走低，暗示货币市场流动性宽松，主要原因在于需求太弱；可谓需求疲软与资金淤积共振。其潜台词是，房地产市场或继续成为经济增长的拖累项。足见稳地产的必要性和紧迫性在提升；尽管中国下半年货币政策的主基调是不搞大水漫灌，但国内信贷结构尚需修复。

行至2022年下半年，完善汇率、深化利率的改革之路从未止步。而保持人民币汇率在合理均衡水平上的基本稳定，发挥汇率调节宏观经济和国际收支自动稳定器的作用时，利率之锚或为先，因其关乎中国经济韧性的底色。

（作者：经济观察报首席记者，长期关注宏观经济、金融货币市场、保险资管、财富管理等领域。十多年财经媒体从业经验。）



金融市场

信托公司顺应监管要求加快转型步伐，由过去传统融资业务、通道业务为主，转型为标品资产管理业务为主，并大力发展家族信托、服务信托等创新业务。

## 信托转型，何处是方向？

唐曜华

在资管新规倒逼行业回归资产管理本源的背景下，自2020年以来，以“继续压降信托通道业务规模，逐步压缩违规融资类业务规模，降低金融同业通道业务，加大对表内外风险资产的处置”（下称“两压一降”）为内容的信托监管行动持续推进，监管部门多次对信托公司压降通道业务和融资业务提出明确要求，尤其违规金融同业通道业务要求“应清尽清、能清尽清”。

信托公司顺应监管要求加快转型步伐，由过去传统融资业务、通道业务为主，转型为标品资产管理业务为主，并大力发展家族信托、服务信托等创新业务。

由于信托通道业务通常通过成立单一资金信托来开展，近年来单一资金信托规模持续压降，反映出“去通道”取得明显成效。

据中国信托业协会公布的数据，2020年以来单一资金信托占比出现明显下降，从2017年末的45.73%下降至2021年末的21.49%，占比压缩过半；单一资金信托的规模也出现明显压缩，由2017年末的12万亿压缩至2021年末的4.42万亿，减少了63.2%。逐步扭转过去以单一资金信托居多的结构，近年来集合资金信托占比和管理财产信托占比明显上升，通道类业务被大幅压缩。

2017-2021年各类信托占比情况（按委托人数量划分）

年份	单一资金信托占比	集合资金信托占比	管理财产信托占比
2017年	45.73%	37.74%	16.53%
2018年	43.33%	40.12%	16.55%
2019年	37.10%	45.93%	16.98%
2020年	29.94%	49.65%	20.41%
2021年	21.49%	51.53%	26.98%

如果以信托管理功能来区分的话，信托资产可以分为事务管理类信托、融资类信托和投资类信托，通道业务通常为事务管理类信托。而事务管理类信托占比近年来总体呈现下降趋势，由2017年的59.62%下降至2021年的41.2%，事务管理类信托余额由2017年末的15.65万亿下降至2021年末的8.47万亿，减少了45.9%。

考虑到事务管理类信托中的服务信托占比逐渐上升，通道信托占比预计下降速度更快。信托业协会发布的《2021年度中国信托业发展评析》显示，近年来无论是主动管理信托还是事务管理类信托，其内部结构也在持续发生分化，事务管理类信托中的通道信托加速下降，而服务信托则快速上升。

主动管理业务则呈现压降融资类信托业务、引导发展投资类信托业务的新趋势。中国信托业协会数据显示，融资类信托占比在2019年达到26.99%的高点后，到2021年下降至17.43%。投资类信托占比则由2017年的23.51%，上升到2021年的41.38%，出现了大幅上升。在监管引导之下，信托公司过去依赖通道业务、融资业务的格局在发生变化，主动管理能力在逐步加强。

2017-2022年各类信托占比情况（按信托管理功能划分）

年份	融资类信托占比	类信托占比	管理类信托占比
2017年	16.87%	23.51%	59.62%
2018年	19.15%	22.49%	58.36%
2019年	26.99%	23.71%	49.30%
2020年	23.71%	31.46%	44.84%
2021年	17.43%	41.38%	41.20%

### 房地产信托大幅压缩，证券类信托占比跃居第二

除了通道业务外，信托传统业务“三板斧”的另外两大业务是房地产、地方政府融资平台，受“两压一降”影响规模也已显著下降。

近两年房地产信托规模明显萎缩，据中国信托业协会数据，资金信托投向房地产行业的比例从2019年的15.07%下降到2021年的11.74%，房地产信托余额从2019年的2.7万亿下降到2021年的1.76万亿，减少了34.8%。今年一季度末，房地产信托余额进一步压降到1.57万亿，占比进一步压缩到10.64%。

2021年下半年以来，多家房地产企业爆雷，房地产信托违约压力大增。据华宝证券研报披露，2021年房地产类信托涉及金额较多，违约风险项目涉及金额约917亿元，占1500亿全部违约金额的61.1%。截至7月22日，今年以来房地产信托违约金额达到578.46亿元，占总违约规模约77.77%，占比进一步上升。

2019-2021年信托资金投向占比

投向领域	具体名目	2019年	2020年	2021年
基础产业	余额	28205.46亿	24666.7亿	16874.86亿
	占比	15.72%	15.13%	11.25%
工商企业	余额	54885.05亿	49592.74亿	41617.43亿
	占比	30.60%	30.41%	27.73%
房地产	余额	27037.96亿	22780.53亿	17615.55亿
	占比	15.07%	13.97%	11.74%
证券市场	余额	19592.68亿	22618.75亿	33561.49亿
	占比	10.92%	13.87%	22.36%
金融机构	余额	25039.43亿	19842.13亿	18673.02亿
	占比	13.96%	12.17%	12.44%
其他	余额	24607.73亿	23563.02亿	21714.84亿
	占比	13.72%	14.45%	14.47%

数据来源：中国信托业协会

投向基础产业领域的资金信托余额也明显下降，从2019年的2.82万亿减少到2021年的1.69万亿，占比从15.72%下降到11.25%。基础产业类信托是指资金投资于基础产业领域的信托计划。其中，投向交通、水利等基础设施建设项目的被称为基建类信托，其参与实体基本为地方国企或融资平台，所以又被称为政信类信托。基础产业信托规模压降意味着地方融资平台通过信托融资的规模呈现下降趋势。

在市场和监管指引的共同作用下，符合资管新规要求的标品业务和投资类信托业务已成为信托行业转型升级的重要方向，信托公司纷纷依靠金融科技赋能，加快数字化转型，提高标品业务系统支持能力。投资证券市场的标品信托规模出现大增，据中国信托业协会数据，投向证券市场的资金信托余额从2019年的1.96万亿大增至2021年

的3.36万亿，短短两年时间增加了71.43%，占比从2019年的10.92%增至22.36%。在所有投向中由排名垫底跃升至第二，仅次于工商企业信托，成为资金信托的重要投向之一。其中投向债券市场的比例出现明显攀升，从2019年6.88%的投资比例，上升到2021年的15.68%。投资债券市场的余额从2019年末的1.23万亿，增加到2021年末的2.35万亿，两年时间增加了91.06%。

从近几年信托行业转型发展来看，开展债券投资业务、发行纯债产品是很多信托公司拓展标品信托的第一选择。这跟信托公司客户的风险偏好有关，信托公司此前通过非标业务积累了大量的高净值个人客户，而这部分客户风险偏好相对较低，以固收类资产配置为主，在融资类业务压降后，标品信托中的固收类信托成为替代的选择，并且在此基础上，一些信托公司不断丰富产品线，推出固收、固收+、权益等系列产品。

信托公司围绕资产管理强化主动管理能力的同时，还积极切入TOF/FOF业务领域。TOF/FOF信托可以进一步满足高净值客户对多元化资产配置的需求，近年来成为信托公司展业新战场。据百瑞信托研究发展中心统计，2021年超过40家信托公司开展TOF/FOF业务，建信信托主动管理的资产配置FOF产品规模达247亿，稳居行业首位。TOF业务规模较大的信托公司还有华宝信托、外贸信托、中航信托等。

### 家族信托等财富管理业务异军突出

作为监管鼓励的信托本源业务，家族信托近年来发展迅速，已成为信托公司重要的业务转型方向。家族信托集

财产保护、财富保值增值和财富传承的功能于一体，是信托制度优势的集中体现。在发展家族信托等财富管理业务的过程中，信托公司携手保险公司、公益基金、商业银行、券商、第三方财富公司、律师事务所和税务事务所等，打造财富管理生态圈。

中国信托登记有限公司数据显示，截至2021年末，家族信托业务存续规模为3494.81亿元，较2020年同期增长约30%。有16家公司家族信托存续规模逾百亿，头部机构优势显现。其中建信信托、平安信托、中信信托和外贸信托排名靠前，家族信托存续规模合计超过500亿，合计占比超过70%。

家族信托可兼顾资产隔离和财富管理的需求，在功能上趋于多元化，除了财富管理、有序传承及风险隔离等基础功能外，家族信托的功能类型已扩充到品质养老规划、子女定制教育规划等。在受托财产类型上，股权、房产等非货币形态的财产逐步增多，多家信托公司尝试纵向扩围，挖掘保险金信托、资金型家族信托、股权家族信托等的更多可能性。

并且家族信托逐步往普惠方向发展，使得规模得以快速做大。2021年，多家信托公司相继推出更具普惠性质的家庭信托产品，业务普及度和接受度得到大幅提升，家庭信托在兼具家族信托核心功能的同时，成功实现了家族信托的普惠化发展。比如建信信托推出的普惠家庭信托爱予信托，以40万元设立起点，远低于家族信托1000万元的设立标准。平安信托今年3月推出的一款保险金信托产品“平安家庭信托”，起步门槛仅需100万总保费或保额。

资管新规已经为信托公司转型发展指明了方向，“受人之托，代人理财”的本源业务是信托公司转型发展的重要方向。随着融资业务的持续压降，预计未来信托资产规模中传统信托融资业务的比重将继续下降。信托公司将回归本源业务，以家族信托为主的财富管理业务、以标品投资为主的资产管理业务，将成为信托公司转型发展的重要方向。不过标品信托主要投资于资本市场和债券市场，而该领域竞争非常激烈，信托公司无论是从人才还是经验方面并不占优势，业务转型并不容易，但长远来看，带有本源性的服务信托、家族信托、慈善信托、标品业务将成为信托公司发展新路径。

（作者：本刊特约撰稿人，21世纪资管研究院研究员）



# 从货币政策走向 看对信托业务的影响

张陶然

2022年8月15日中国人民银行开展4000亿元MLF操作和20亿元逆回购操作，含对8月16日6000亿元MLF到期的续作，MLF和逆回购的中标利率均下降10个基点。随后在8月22日，中国人民银行授权全国银行间同业拆借中心公布，2022年8月22日贷款市场报价利率（LPR）为：1年期LPR为3.65%，5年期以上LPR为4.3%。1年期LPR和5年期以上LPR双双下调，分别下调了5个基点和15个基点。由于全球央行加息背景以及对通胀的担忧，此前市场普遍认为结构性货币政策工具会是央行的首选，此次直接降低利率的操作，超出市场预期。

从降息的背景来看，一是国内经济7月信贷增长较慢和主要经济数据增速回落。二是美元指数近期出现回落，美联储加息预期未有再现，人民币汇率贬值压力下降，中美利率倒挂等资产端影响下滑，外部压力趋缓。

就目前来看，随着全球疫情仍在持续，世界经济复苏动力不足，外部环境更趋复杂严峻和不确定的情况下，三重压力仍然是摆在国内经济发展面前的重大难题。考虑到构建以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局下，需求收缩和预期转弱有陷入恶性循环的趋势。反映到社融中来看，7月份新增社融为7561亿，同比少增3191亿元，不及市场预期。反映市场需求的居民贷款和企业债券融资成为主要拖累项，前者仅有4088亿元，后者更是下滑至734亿元，创近一年来第二低值。

从7月信托市场来看，发行和成立市场表现差强人意。据公开资料不完全统计，7月共计发行集合信托产品2125款，发行规模1399.46亿元，环比减少33.05亿元，降幅为2.31%。成立市场有所升温，共计成立集合信托产品2063款，成立规模1239.55亿元，同比增长143.69亿元，增幅为13.11%。

图1：各资金投向（单位：亿元）

投资领域	7月规模	规模占比	6月规模	规模占比	环比涨跌幅
金融	845.73	68.23	595.70	54.36	41.97
房地产	61.65	4.97	86.03	7.85	-28.34
工商企业	105.24	8.49	135.51	12.39	-22.51
基础产业	228.47	18.19	273.11	24.92	-17.44
其他	1.46	0.12	5.21	0.48	-72.00
合计	1239.55	100.00	1095.96	100.00	13.11

来源：用益信托 博士后工作站/创新研发部

对于下半年信托展业来看，传统业务领域的基建、地产以及转型重要抓手的标品投资也将在下半年迎来关键期。

## （一）基建看向三季度 注意行业集中度

### 1. 行业利好政策不断出台

在当下“需求收缩”的大背景下，政府投资对于需求的稳定至关重要，而基建投资则是政府稳定需求的重要工具，利好政策不断出台。

6月1日召开的国常会表示，调增政策性银行8000亿信贷额度，支持基础设施建设。6月29日召开的国务院常务会议决定，运用政策性、开发性金融工具，通过发行金融债券等筹资3000亿元，用于补充包括新型基础设施在内的重大项目资本金、但不超过全部资本金的50%，或为专项债项目资本金搭桥。

7月28日召开的政治局会议上，明确提出要支持地方政府用足用好专项债务限额，用好政策性银行新增信贷和基础设施建设投资基金。

在一系列重要措施及专项债的支撑下，我们预计三季度基建资金或得到快速补充，地方专项债和政策性银行信贷的发行均将加速，基建投资到位资金在下半年预计将较为宽裕。

## 2. 基建实物工作量或在下半年集中响应

从今年上半年的表现来看，宏观的基建投资增速和宏观的沥青装置开工率、水泥磨机运转率等高频指标间存在较大分化。就原因来看，或是投资与形成实物工作存在时滞，资金从财务层面完成拨付到项目上马需要一段时间。从政策和时间上看，三季度基建投资的反映或更能在统计数字上有所体现，一方面前期项目准备工作或大多完成准备，二是不断出台的政策为基建投资延续性保驾护航，基建实际完成投入将加快形成，基建投资对经济的拉动作用有望加强。就未来展望来看，随着基建作为经济稳定压舱石的重要性不断增强，下半年投向基础设施的中长期贷款增量有望同比多增。

## 3. 政信业务警惕集中度

从今年前7个月的整体规模来看，政信类业务规模或已经触摸到了一个天花板，难以再有大的突破。7月基础产业类信托成立规模225.47亿元，较6月273.11亿元的表现，环比下滑17.44%，规模占比也降至20%以下，仅有18.19%。

在业务转型方面，除贷款外，信托公司开创了多种新的业务合作模式，债券投资、产业基金股权、资产证券化、公募REITs等等。新的交易模式的出现，一方面是信托公司主动求变，扩大展业范围，另一方面也是良好项目稀缺，同业竞争加大，展业空间受到挤压的无奈现实。我们在报告《信托公司政信类业务最新态势及建议》中已经提到，基础产业类信托作为今年以来信托业务的主力，由于风控标准和地区发展差异，极易发生业务扎堆现象，当下政信类业务中发行规模排名前四名的省份占比达到了近80%。就未来来看，随着政策面利好和基建的回暖，地方城投公司的融资需求会有所释放，但信托公司需要在地方财力风险和政策利好中寻找业务开展的平衡点。

## (二) 地产修复仍需时间 关注存量业务

### 1. 房住不炒仍是主旋律

政策方面，7月28日的政治局会议延续了“房住不炒”“坚持不将房地产作为短期刺激经济的手段”的表述。在货币政策执行报告中，央行表示“把握好传统驱动力和新兴结构性潜能间的关系”“破立并举、慢破快立”。因此，当前房地产虽然面临下行压力，但也符合经济

动能切换的长期发展目标。所以短期内房地产有“托”无“举”，不太可能会有强刺激政策出台。可以预计的是，房地产市场未来政策仍然以“稳”为主，坚持稳地价、稳房价、稳预期，因城施策用足用好政策工具箱，支持刚性和改善性住房需求。

### 2. 政府出手 效果尚需观察

对于房企来说，无论是传闻中由国有增信机构对民营房企发债开展效力更强的全额不可撤销担保帮助房企发债，还是前期碧桂园、龙湖、美的置业3家民营房企被监管机构选定为示范房企，政府加大了对民企的救助，也彻底打破了之前“救行业不救企业”传言。

需要关注的是，今年7月中旬以来，郑州、西安等地积极推动问题楼盘“保交付”，但整体来看，效果尚需观察。

一方面，由于是地方政府主导，或将受限于地方财力，另一方面，当前整体市场“惰性”太大，单一从政府端发力，消费者并不买账。从现有房地产纾困基金的运作来看，保交楼还需要撬动并购、重组等更多社会资金的参与，鉴于当前不仅仅是消费者消费意愿低迷，原本的投资机构如金融企业同样忙于处理存量业务而兴趣泛泛，地产纾困政策成果的显现或需要一个较长周期。

### 3. 地产关注存量业务

对于信托公司的房地产业务而言，主要关注点或在于房地产市场风险的防范化解工作，积极完成存量业务的维护和善后。目前房地产风险仍在出清中，考虑下半年房地产信托的到期规模依旧很高，存量项目仍面临违约压力，信托公司处置底层的风险项目仍然需要时间。此外则是关注不断出台的利好政策，挑选适当时机，用好纾困基金、收并购、资产处置和重组等方式，积极盘活问题资产。合适时，也可介入被市场错杀的重组处置项目，运用信托优势，获取超额收益。

## (三) 标品信托规模加速 关注政策影响

### 1. 货币宽松仍是主基调

从此次央行意外“降息”的背景来看，国内经济基本面临中期回落的压力是主基调，一方面，7月社融表现大幅低于预期，无论是居民还是企业户长短贷均出现滑落，政府债券融资的支撑力度也存在边际减弱。另一方面，7月经济数据也明显偏弱，市场信心未见明显修复，消费和

投资走弱未有改变，急需政策引导和刺激。央行二季度例会、二季度货币政策报告中两次强调了要发挥LPR的“指导作用”，而此次5年期LPR下调15bps落地后，可以有效降低实体经济融资成本，实现信贷刺激。

## 2. 标品信托的规模加速

作为信托公司的重点转型方向，7月标品信托业务成立规模增长超过四成，是集合信托市场保持增长的主要支撑。从行业整体情况来看，标品信托业务处于高速增长期，但也存在一些问题。一方面，多数信托公司前期积累了较多高净值客户，可以“无缝衔接”，凭借原有直销和代销渠道，支撑标品信托业务的资金募集需求。另一方面，信托公司需要尽快解决在投研能力不足、系统建设缺失等业务发展中的绊脚石。此外，在完成前期快速规模积累后，怎么结束“赔本赚吆喝”才是摆在信托公司最大的难关，目前标品业务的冲刺，主要被动依赖于基金、证券公司等来拓展，信托公司角色弱、收费少，尚未形成显著的盈利贡献，仍处于低回报、堆规模阶段，明星品牌和历史业绩需要尽快搭建。

图2：标品信托走势（单位：亿元）



来源：用益信托 博士后工作站/创新研发部

## 3. 关注政策影响

值得关注的是，随着标品信托规模的不断增加，未来政策变动对于信托产品的影响将会更加直接。从此次货币政策一系列操作来看，短期实体融资仍是需求偏弱的局面，资金供需矛盾、好项目稀缺仍是老调常谈的问题。从中长期看，在当前资金淤积现象凸显、结构性通胀风险加大的背景下，货币政策料将引导资金利率向政策利率收敛，随着市场观察“宽信用”效果的推进，利率中枢或将有所调整，信托公司应关注政策变动对股、债类产品的影

响。在标品信托规模不断增加，逐渐成为信托增长新引擎后，信托公司更应抓紧增强主动管理能力，关注标品底层资产，重视宏观政策调控对自身业务影响，早期“粗放型”业务思维也要随之改变。

## （四）头部公司优势加大 关注机构投资者

### 1. 业务向头部公司集中

根据用益信托数据统计，今年二季度，集合信托产品发行规模达到4454.07亿元，较上一季度环比回升14.35%，较去年同期下降29.61%。而从集中度来看，发行规模前十的信托公司占比合计超六成。今年二季度发行规模前三名的信托公司分别是：华润信托、外贸信托、光大信托。排名前十的信托公司发行规模合计为2379.38亿元，占市场发行总额的61.65%。

而从上半年未审计数据来看，同样存在头部公司优势越发稳固的趋势。上半年营业收入方面，行业排名前十位的公司较去年几乎没有变化，仅是各家座次有所改变。而在主要收入来源方面，行业前十中也仅出现一家新面孔。行业内信托公司内部已经出现明显分化，机构间差距拉大，有业务向头部公司集中的趋势。

### 2. 关注机构投资者

需要关注的是，近年来信托产品对于机构投资者吸引力正在下滑。根据Wind数据显示，截至8月中，今年共有56家上市公司购买信托理财产品，购买金额合计105.22亿元，较去年同期相比下降52%。保险公司投资信托同样出现滑铁卢，根据《中国保险资产管理业发展报告（2022）》显示，截至2021年末，参与调研的194家保险公司所投集合资金信托计划规模为14119亿元，同比减少2337.2亿元，首次出现存量规模同比负增长。

诚然，信托产品的吸引力下滑存在多方面原因，或为信托产品全面向净值化模式转型，收益率存在下滑；或为当前复杂的经济环境下，信托资产质量有所下降；亦或是信托行业监管趋严，符合机构投资者风控要求的优质信托项目稀缺，但机构投资者作为信托公司一直以来的重要客户，对于我们丰富发行来源，提高发行效率扮演着重要作用。随着宏观经济大盘的稳定，以及信托公司转型的逐步推进，双方的合作或会有更大的空间，关注维护机构投资者，也是信托工作的一项重要任务。

（作者：中融国际信托有限公司博士后研究院）



金融市场

# 信托投资过程中， 主要面临哪些风险？

覃旭丞

整体上看，信托投资中主要面临五类风险：

(1) **信用风险**，指因交易对方不愿或无力履行合同条件而构成违约，致使信托本息不能按期收回或根本不能收回，最终遭受损失的可能性，由此所产生的风险。

(2) **市场风险**，是指因市场价格（利率、汇率、股票价格和商品价格）的不利变动而使信托产品发生损失的风险。

(3) **流动性风险**，信托公司面临的流动性风险有两种：一是信托公司层面，指信托公司虽然有清偿能力，但无法及时获得充足资金或无法以合理成本及时获得充足资金，以应对业务增长或支付到期债务的风险。二是信托项目层面，指具体信托项目不能按期变现兑付清算的风险，以及对期间开放的信托计划来说，存在赎回资金规模大于申购资金规模的可能性。

(4) **操作风险**，是指由于信托公司信息系统或内部控制缺陷导致意外损失的风险。

(5) **声誉风险**，是指由机构经营、管理及其他行为或外部事件导致利益相关方对机构负面评价的风险。

## 金融机构的信用风险分类是什么？

(1) 按照信用风险的性质，可将信用风险分为违约风险、信用评级降级风险和信用价差增大风险。违约风险 (Default risk) 是指借款人或交易对手违约给金融机构带来的风险。信用评级降级风险 (Credit rating down grade risk) 是指由于借款人信用评级变动造成的债务市场价值变化的不确定性。信用价差增大风险是指由于资产收益率波动、市场利率等因素变化导致信用价差增大所带来的风险。

(2) 按照信用风险所涉及的业务种类，可将信用风

险分为表内风险与表外风险。源于表内业务的信用风险称为表内风险 (The risk from business in the balance sheet)，如传统的信贷风险；而源于表外业务的信用风险称为表外风险 (The risk from business outside the balance sheet)，如商业票据承兑可能带来的风险。

## 金融机构的市场风险分类是什么？

根据风险因素的不同，它可以分为利率风险、汇率风险、证券价格风险、商品价格风险与衍生品价格风险。它们分别是指由于利率、汇率、证券价格、商品价格和衍生品价格的不利变动而使金融机构业务或价值遭受损失的风险。其中，利率风险、汇率风险是最为主要的市场风险。

## 金融机构的流动性风险包括什么？

金融机构面临的流动性风险有两重：一是金融机构自身层面，指公司虽有清偿能力，但无法及时获得充足资金或无法以合理成本及时获得充足资金以应对业务增长或到期债务的风险；二是金融机构的项目层面，指具体项目不能按期变现兑付清算的风险，以及对期间开放的资产管理计划来说，存在赎回资金规模大于申购资金规模的可能性。

## 金融机构的操作风险包括什么？

包括外部事件，如政治和监管风险、灾难风险、交易对手风险、证券违约风险等。操作风险分为操作失败风险和操作战略风险。操作失败风险来源于内部的操作业务过程中发生失败的可能包括由人、过程或技术的失败导致的风险；操作战略风险来自外部的因素，例如政治制度、监管环境等发生变化而导致的风险。

### 在信托项目风控管理上，信托公司可以采取哪些增信措施？

依据《全国法院民商事审判工作会议纪要》第九十一条，信托公司可以提供第三方差额补足、代为履行到期回购义务、流动性支持等类似承诺文件作为增信措施，其内容符合法律关于保证的规定的，人民法院应当认定当事人之间成立保证合同关系。其内容不符合法律关于保证的规定的，依据承诺文件的具体内容确定相应的权利义务关系，并根据案件事实情况确定相应的民事责任。

### 事务管理类信托包含哪些业务形式？

事务类信托业务主要利用信托权益重构、名实分离、风险隔离、信托财产独立性等制度优势，和信托公司自身作为专业机构受托人的身份优势，为法人和个人委托人提供的融资或投资管理以外的信托事务管理并获得收益。这类信托业务由委托人驱动，信托公司一般不对信托财产进行主动的管理运用，多数情况下信托公司履行被动管理职责，具体业务类型包括股权代持、员工福利计划、股权激励计划、财产权信托中的事务管理类信托等。

### 基础设施信托里的政府和社会资本合作模式是什么意思？

政府和社会资本合作模式（Public-Private Partnership, 即PPP）指在公共服务领域，政府采取竞争性方式选择具有投资、运营管理能力的社会资本，双方按照平等协商原则订立合同，由社会资本提供公共服务，政府依据公共服务绩效评价结果向社会资本支付对价，是公共基础设施中的一种项目运作模式。《关于进一步加强政府和社会资本合作（PPP）示范项目规范管理的通知》第二章第四小节规定，信托公司开展PPP项目，不得约定由政府方或其指定主体回购社会资本投资本金，政府不得向社会资本承诺最低投资回报或提供收益差额补足，政府不得为社会资本或项目公司提供任何形式的担保。

### 资产证券化是什么意思？

资产证券化（Asset Securitization）是指金融机构或企业将其合法拥有的能够持续产生稳定现金流的基础资产（Underlying Assets）进行归集、打包、集合、转让，以基础资产自身稳定的、可预见的现金流为还款来源支持的有价证券发售的一种交易安排。这种现金流组合形成还款来源的有价证券称为资产支持证券（Asset-Backed Securities, 简称“ABS”）。证券化发行和交易通常指一种金融技术或者工具。

### 信托公司开展的信贷资产证券化业务指什么？

信托公司开展的信贷资产证券化业务是指在中国境内，银行业金融机构作为发起机构，将信贷资产信用托付给受托机构，由信托公司以资产支持证券的形式向投资机构发行受益证券，以该财产所产生的现金支付资产支持证券收益的结构性融资活动。📌

（作者：中融国际信托有限公司博士后研究院）



事务类信托业务主要利用信托权益重构、名实分离、风险隔离、信托财产独立性等制度优势，和信托公司自身作为专业机构受托人的身份优势，为法人和个人委托人提供的融资或投资管理以外的信托事务管理并获得收益。



## 读书丰富生活 生活需要读书

### 《中国经济这十年（2012-2022）》

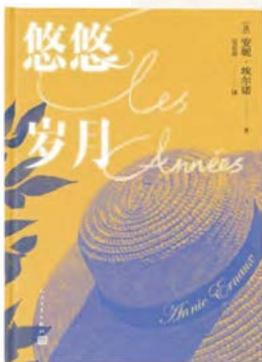
作者：国务院发展研究中心组织编写



**[编辑推荐]** 本书作为中宣部2022年主题重点出版物，是一部全面反映新时代这十年经济发展的权威著作，可作为党员、干部、群众学习党史、新中国史、改革开放史、社会主义发展史、中华民族发展史的辅助读物。本书系统回顾党的十八大以来经济社会发展的光辉历程，全面展现中国经济重要领域的历史性变革和辉煌成就，对于鼓舞全党全社会在全面建设社会主义现代化国家、向第二个百年奋斗目标进军的新征程上奋勇前进，具有重要的现实意义。本书学术规范严谨，既运用极为丰富的一手权威资料对新时代这十年经济政策、变革进行梳理分析，又在此基础上运用统计学、数学方法制作了数字表格、图形，对新时代这十年经济各领域发展情况进行数量分析。定性分析与定量分析相结合，使新时代这十年经济各领域的深刻变化一目了然于读者面前。本书定位于面向广大干部群众，语言文字简练，行文风格朴实；同时插入大量图片，图文并茂，相得益彰，使这部学术质量上乘的经济史研究著作更通俗易懂。

### 《悠悠岁月》

作者：[法] 安妮·埃尔诺



**[编辑推荐]** 近日，法国当代著名女作家安妮·埃尔诺凭借《悠悠岁月》获得2022年诺贝尔文学奖。《悠悠岁月》这本书一经出版就获得了法国当年的“杜拉斯文学大奖”。该书采用“无人称自传”的写作方式，描述了一个人从小到老60多年的成长过程以及时代的变迁。作者在自己回忆的同时也促使别人回忆，以人们共有的经历反映出时代的演变，从而引起人们内心的强烈共鸣。大到国际风云，小到饮食服装，家庭聚会，乃至个人隐私，无不简洁生动。通过个人的经历来反映世界的进程，实际上写出了集体的记忆。小说的时间跨度有六十年，因此无论什么年龄段的读者，都能从中找到自己很熟悉的内容和很清晰的记忆。

## 《命运》

作者: 蔡崇达

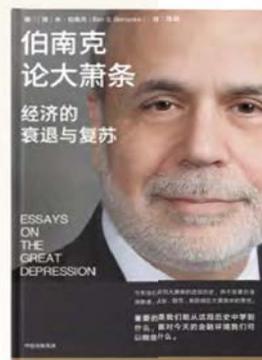
**[编辑推荐]** 继畅销四百万册的非虚构作品《皮囊》之后，睽违八年，蔡崇达携长篇小说新作《命运》重磅归来！《命运》是蔡崇达继《皮囊》之后，时隔八年潜心创作的长篇小说。全书以阿太的五段回忆，切入时间长河中人们不得不直面的一个个本质命题：层层浪：你们就此没有过去，只有将来——当原本稳固的活法被打碎，给人庇护的传统秩序被割裂，陷入巨大无常中的一个一个单薄的人，要如何活下去？内心的安宁要放置在何处？海上土：灵感是浮游在海上的土——羁绊和意义是人心灵的压舱石，当生活的浪头打过来时不至于被掀翻。阿太生命中那些失去了压舱石的人，被命运一个个顺水推舟地带走了。而此时的她，尚只有十六岁。



## 《伯克南论大萧条：经济的衰退与复苏》

作者: [美] 本·伯南克

**[编辑推荐]** 伯南克是世界著名的宏观经济学家，研究领域是大萧条与金融危机以及货币政策，他对大萧条与金融危机的研究，深化了对宏观经济运行以及金融系统失灵的理解。对于当下的高通胀和美联储紧缩政策，伯南克认为，虽然当前的通胀被时常拿来与20世纪70年代末和20世纪80年代初的恶性通胀进行比较，但当前与上次高通胀是不同的，当前美联储作为“通胀斗士”的公信力更高，加息的公众支持度更高。《伯南克论经济大萧条》阐述了大萧条不仅导致美国乃至世界的经济社会大变动，在学术上也使得现代宏观经济学成为一门独立的学科。他在书中用美国及其他多个国家的大量数据、资料，包括经济数据、工资、就业情况等，从总供给、总需求、名义工资等角度，围绕大萧条发生的原因和传导机制进行了深入分析。他认为，研究大萧条，可以体会到很多经济运作的规律和本质。



# 《隐于辽阔的时光》的史与诗

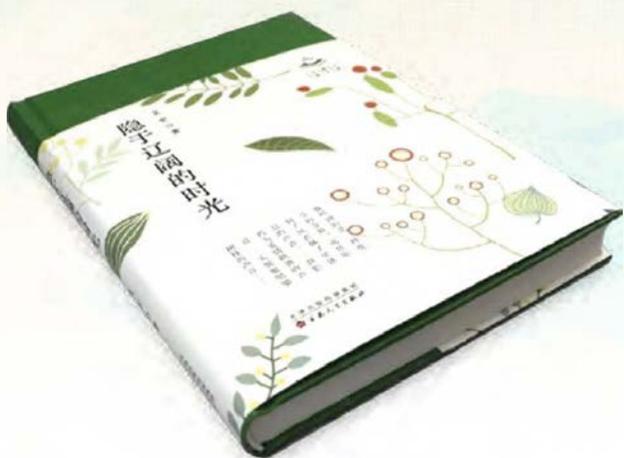
古 耘

女作家艾平是大草原不倦的歌者，她先后推出了《长调》《草原生灵笔记》《呼伦贝尔之殇》《聆听草原》等十多部特色鲜明的作品。这些作品给作家带来了声誉，但同时也构成了一种考验：面对身在其中，一再淘洗因而极为熟悉的题材和主题，作家能否具备不懈的发现意识和创新锐气，从而保持文学表达的异质感和超越性？

令人欣喜的是，在这一维度上，艾平以散文新著《隐于辽阔的时光》（以下简称《时光》）交出了一份漂亮的答

卷——这部作品聚焦的依旧是“风吹草低见牛羊”的大草原，依旧是草原上的飘香流翠，异彩缤纷的万千气象，只是所有这些已不再单单是可以观赏的风景或孤立存在的物象，而是很自然地“隐于辽阔的时光”，成为一种时代镜像或历史光影，于是透过《时光》的描写，我们看到了大草原的前世今生，领略了绿野霜天的史与诗。

细读《时光》，不难发现，其中许多篇章都拥有一个改革开放的大背景，或者说是描绘了新时期以来特有的草原景观。在作家笔下，来自上海的丝绸已化作草原的“香开”（《上海的绸缎，草原的香开》）；乌兰察布的名饌“冰煮羊”竟有了法国葡萄酒的参与（《美食如书》）；摔跤手似的牧马人开着汽车放牧，喜欢用手机监控马群（《时光走上草原的神情》）；“现代科技已经覆盖草原，汽车自驾游、直升机拍摄等等，不由分说地都来了”（《聆听草原》）……如果说以上的融入还属于物质或器物的层面，那么布尔古德老校长不惜以生命作代价，为牧区的孩子们搭建上学所需要的网络平台，无疑更多折现出草原



人对教育的重新认知，对文化的空前崇尚（《血液的源头是水》）。而斯仁道尔、娜莎等一批具有学院经历的二代草原人的毅然回归（《呼伦贝尔银色的春天》），其伴随而来的便不仅是具有科学意味的牧羊方法和经营策略，同时还有崭新的物种知识和生态观念，他们的到来预示着草原的历史正在翻开新的一页。

在回望草原来路时，作家有时把目光放得很长，长到可以使人听到草原人从远古走来的足音。比如《游猎之地的你》，该文是作家对一位曾经的“猎人妈妈”的访谈。

“猎人妈妈”的娓娓道来，不仅勾勒出居于草原深处的鄂温克人由狩猎到游牧再到融入现代生活，那“一日百年”式的壮阔进程，更重要的是透过“我”的经历和体验，传递出该民族在精神层面发生的可喜变化，从而彰显了时代和社会的力量。《额布格的秋天》聚焦老祖父“额布格”，这位百岁老人的绵绵絮语，既牵动着个人的亲情史、成长史、心灵史，又涉及到草原的部族史、风俗史、变迁史，堪称真切立体的大草原咏叹调。读这样的作品，会有一种浓郁的沧桑感搅拌着顽强的生命意识迎面扑来，进而引领我们走进历史的褶皱里和草原的纵深处。

《时光》承载了史的意识，同时又洋溢着诗的风采，是一部质文兼备，形神俱佳的作品。从这些年艾平散文创作的实践看，作家一直有意于文体的探索与革新，其中较突出的一点就是尝试着在散文叙事中，引入一个多见于小

说的叙事者，力求通过“见事眼睛”的不断变化，实现散文语境的丰富多彩。应当承认，这种试验在一定条件下自有积极意义，只是如果不加限制和区别地移植到本质上属于“自叙事”的散文文体中，则难免会因为创作主体的不确定性而影响散文叙事的在场感和真实性。艾平大约发现了其中利弊，在《时光》中，她依旧着力营造灵动新颖的叙事样式，但这种营造主要集中于人称的设置与场景的转换，同时又注意在这一切和自我之间建立起稳妥自然的联系，这时，作家笔下便有了《你就这样把草原交给我》《你做的鞍子在说话》《煮手把肉的女人》等若干既视线摇曳又自我昭然，既匠心独步又不逾规矩的篇章。

显然与既定题材相关，《时光》还以浓重的笔墨写到草原上多见的动物，如《在阿敦乌拉的天上》聚焦鹰，《在呼伦贝尔的雪中》写雪鸮，还有“逍遥熊”“俄罗斯来的丹顶鹤”、喜欢爱情舞蹈的“黑嘴松鸡”等。在作家笔下，这些动物不但各有独异的体态和性灵，而且无一例外地蛰伏了天地与物种所给予的生态密码，《时光》所展现的不单是辽远壮阔的草原风景，同时还有人与万物和谐相处，共荣共生的理想画卷。艾平在草原上长大，她怀着一腔真情和深情来书写绿野霜天，这种情感投射到《时光》中，很自然地构成了其鲜明而浓郁的抒情性。

（作者：本刊特约撰稿人）

# 《白云苍狗》说不尽的人生悲喜

□ 孙培尧

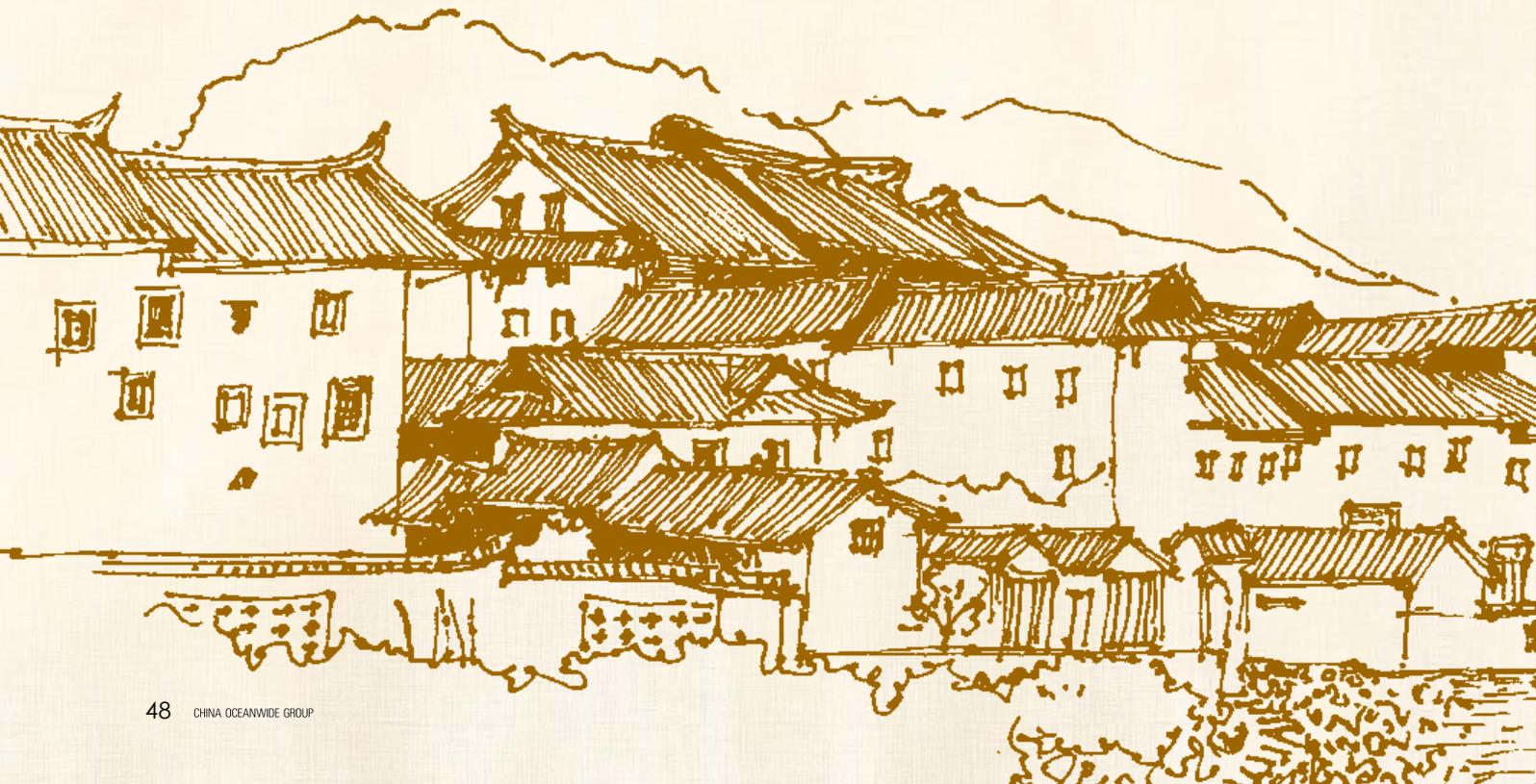
如果一本书能够引领你，不由自主地从开篇到结尾一字不落一读为快，如果一本书能够让你伴随或喜或悲、或恼或虑之情感体验，了解和感知一个人在时代印痕中的心理路程，如果一本书能够让你领悟人情、人性、人道在时代变迁中的或善或恶、或扬或抑，我想，那是值得品而评之、称道一番的。窃以为，史遵衡先生新出版的散文集《白云苍狗》就是这样一本书。

先说作者。在和平年代的数十年中，其人生经历虽平凡，却丰富，或多或少具有传奇色彩：少年时为求生存而割草、放羊、糊纸盒、拉套子，因家庭出身问题被勒令退学，丧失求学权利，15岁当了一名对体力有较强要求的建筑工人；青年时以10年工龄、三级瓦工和初一学历的

资历一考而中名校名系，成为“文革”后新三届大学生一分子，继而担任班长、系学生会主席；毕业后开始了从政生涯，逐渐有了县长、书记等等得意或不得意的仕途经历；体力好，饭量大，是个十足的“吃货”，曾一口气吃了6碗大号海碗炸酱面；作为业余爱好，其摄影和绘画技能可达专业水准；20天内竟然三次遭遇死神，却在冥冥中的偶然间平安而过……

凡此种种平凡却丰富的人生经历，无疑在作者心海中沉淀出识人断事之能，成为创作之宝藏。作者退休后闲散中常常沉浸于对如烟往事的回忆与思索，“兴奋不已，甚而至于亢奋，往往好多天都平静不下来”（《后记》），于是陆续成篇成书。

书中所述皆为作者亲历的真人真事，可以用“平凡到人间底层的芸芸众生”来形容，却蕴含饱经风霜的生活感

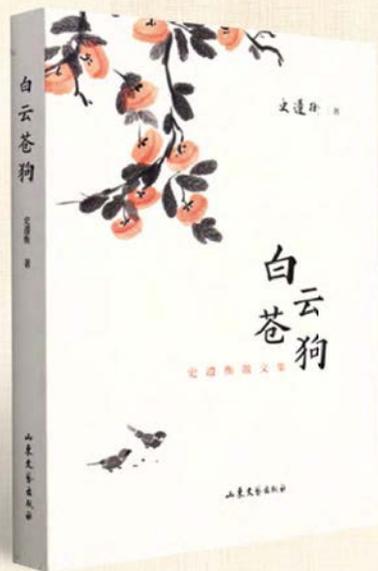


受与人生体验,可亲可感可叹,甚至能够反映历史变迁中的人文生态与人文生态下的人物命运,具有个性化的不可替代的文化价值乃至史料价值。

比如京剧男旦商丽芳,曾任某地区京剧团团长,当年红遍了津浦铁路沿线,以专业成就而论应称得起“著名京剧演员”乃至“表演艺术家”,后来命运有变,每天在家乡的建筑工地上与作者一同以出大力为生,尽职尽责,却又在“文革”时期名誉扫地,人格遭毁,为了尊严投河而尽。而乡镇书记老潘,常用当地老百姓喜欢接受的外表粗鲁的方式去脚踏实地地为农民服务,“狡猾”而高明地化解矛盾,解决问题,为农民增收奔忙操劳,体现出真抓实干、能干会干的管理才干,却久久得不到提拔重用。《暗算》一篇则描述了作者在县委书记任上体验到的故事,那种发人深省的历史与现实触及力,达到了十分强烈的效果。

此书文字洗炼扎实,语言沉稳老练,所叙之人之事总能一句句、一段段不疾不徐、娓娓道来,流露出一种不夸张、不煽情的自然流畅之文风。

比如描写四十多岁的男旦老商:“令人匪夷所思的是一个大老爷们儿却长了个女人相,面皮白白净净,似乎没有一丝皱纹,一双细长的凤眼始终含着笑,还镶着一颗金牙,虽然有几颗浅麻子,却显出与年龄不相称的年轻与俏



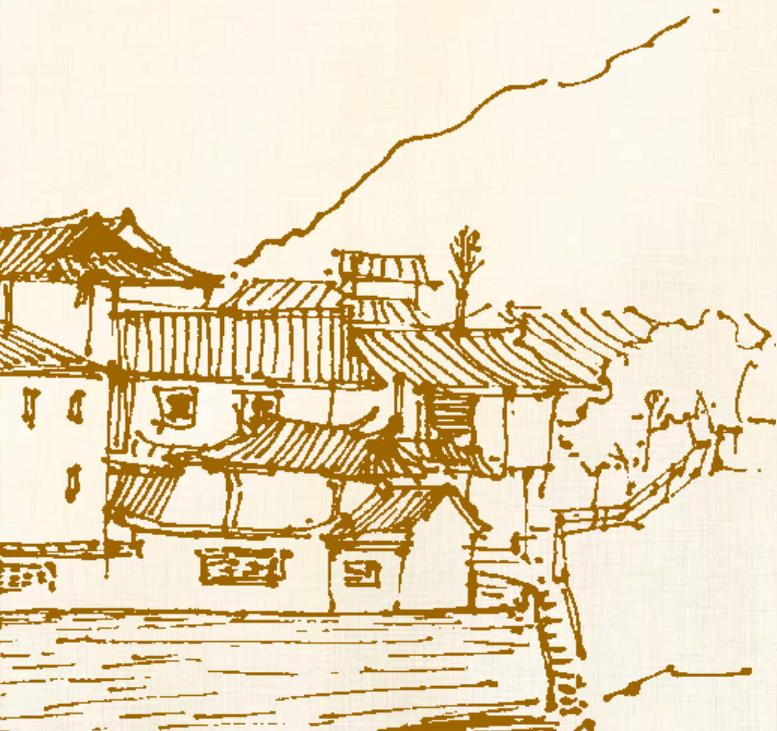
皮……”细致而传神,这种笔力与笔法让我自然而然地联想起汪曾祺先生散文中的那些人物。

没有虚构,只有真实,这是此书给我留下的宝贵印象。虽然人名多为假借,然而“每一个人物,每一件事情,每一个情节,每一个细节,都是真实发生过的”(《后记》),都是作者亲身经历过的。它忠实记录下作者的丰富经历,传达真情与实感,显现特定的时代印痕与时代印痕中的心路历程。从这个意义上说,这本散文集的的确确可以称得上是地地道道的“文字写真集”。由此,作者以真为基,化出大千世界中的善与美,带给读者丰富多彩的美感享受。

比如《发呆》,能在发呆中获得美感体验,可谓作者独创,让浮躁而疲惫的心灵如此这般沉静下来,是超凡脱俗,更是一种看得开想得开形而上的生活状态,当为既拿得起又放得下之人生境界。《白云苍狗》一篇,则是把人生感悟溶化在优美而极具张力的文字中,可谓才气不凡。

更值得称道的是《喀什夏日的黄昏》,它将帕米尔高原独特的自然环境与维吾尔族独特的人文景观,以及作者独特的审美意趣非常巧妙地融为一体,描述细腻,感悟丰厚,文采斐然,是一篇精到而美妙之文。

(作者:本刊特约撰稿人)





## “万物奔，一物静”的《金色河流》

□ 武斌彬

最近读鲁敏的新作《金色河流》，她的这种探索精神仍丝毫不减，大有流星赶月、前赴后继之势。鲁敏的创作风格几经变化：“东坝系列”——“暗疾系列”——“午夜谈性”——“我是谁”的存在之问。

《金色河流》前半部分故事的表层，人物尽处一种矛盾纠葛之中：二十余年前，穆有衡私吞了亡友何吉祥的遗产，以此为“第一桶金”发家致富，成为小有名气的企业家，但未能实现的亡友之托一直像鞭子一样抽打着他的灵魂。而老儿子穆沧、次子王桑，以及干女儿河山，也是他割舍不掉的恩亲与牵挂。

故事的转折与突变来自一份遗嘱的制定与公布。一度叱咤风云的商界传奇穆有衡，终至人生暮年，不仅无奈退出了既有商圈，而且中风瘫痪，饱受疾病的折磨。于此之际，面对有子无人亲切、有朋友却又有愧其嘱托的困境，

他“人之将死其言也善”，想通过一己之力“超度”身边众人。于是，这个精明了一辈子的商人，想出了人生中的最后一个高明之“法”——制定一份遗嘱，其内容规定：“在穆有衡去世之前，兄弟两个，不论谁，生出孩子来，即可共同继承全部财产。若两人皆无生养，那么所有的财产将在穆有衡死亡之后，执行全额捐赠。”

这样的嘱托以其金钱之势能，迅速引起了周边至亲、故旧的关注与行动，让原本生活于一潭死水中的人们，围绕这一笔遗产“动”了起来。一纸遗嘱激起千层浪，小说中的人物不仅打破了原有的死寂困境，还在新的价值关联中产生了彼此交织的关系：河山为免于嫁给穆沧，与穆沧、王桑、王桑之妻丁宁发生了交集。王桑一方面为助力哥哥穆沧生养，与河山发生了关联；另一方面又要绵延自身血脉，与妻子丁宁再次恢复了关系。丁宁为了有所生养，需有

人经常陪伴去医院“受刑”，于是，她与穆有衡、王桑、穆沧、河山、谢老师都发生了关联。而谢老师追寻河山之母的讯息，与穆有衡、沈红莲、河山、穆沧均产生了关联……

马丁·布伯说，人的价值只有在关系中才能显现，这对小说中因一纸遗嘱而勾连起来的人物关系网同样适用。正是因为此网的建立，小说中的人物，才以彼此为“镜”，窥测到了自我人生困境的重要始因。

“镜子”是小说中多次出现的一个重要意象。如河山，每遇情绪波动，她就要到卫生间去照照小镜子，从而让自己内心平复，做出有益于自己的价值判断。无独有偶，小说中的其他人物，其实也在不停地“寻镜”与“照镜”，只是他们所寻与所照的不是实体性的镜子，而是以“人”为镜。

书中，遗嘱公布之后，人物关系密切交织，这便为故事中的人物提供了良好的以“人”为“镜”的机遇。他们分别在身边之人的镜照下挖掘到了自我困境的镜像成因。如河山，她为免于嫁给傻子穆沧，主动承担起了给穆沧介绍女朋友的工作，在此过程中，她以穆沧为“镜”，找寻到了自我的“镜像”。她认识到了童年经历给她造成的永久性创伤：她长期以来从未真正理解过性与爱的真实情状。再如王桑，他在小说中一直以一个叛逆者的形象出现。王桑自幼苦于父亲的强权干预，无论是工作还是婚姻，都没有获得过任何自主权。为反抗这种权力的蛮横，他在职场上自我放逐、在婚姻中冷落妻子，事业家庭两不顺。重病父亲，成为了他人生迷惘之际的一面新“镜子”。人之将死，权利丧失，真情流露，坐在父亲的病床前，听着父亲录音带里那一声声泪俱下的“二子”的呼唤，王桑对亲情、婚姻、事业刹那之间有了全新的认识。

同样，在新的关系网建立之后，王桑之妻丁宁也追忆到了自己的镜像成因。丁宁年轻时对初恋的感觉有一种信仰式的崇拜。在她看来，爱情就是心动、纯洁与美好，但结婚之后的惨状让她感觉冰火两重天。她百般讨好，但事与愿违，直至河山的出现，河山以其自身经历让丁宁意识到爱情远不是初恋那一种可能，而是还有十分复杂的，更为多重的面像。

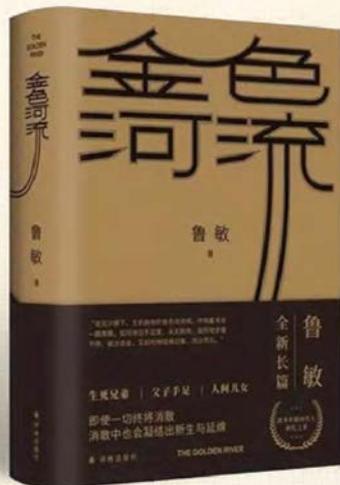
故事的重要参与者谢老师，也是局中之人，是他的调

查对象——沈红莲的“壮举”，让他意识到了自我先前镜像的迷思。以沈红莲为“镜”，谢老师揭开了他自己的镜像成因：二十余年来，他心心念念地想以余生之力揭秘民营企业家的罪恶发家史，殊不知，时长日久，他对穆有衡及其家族成员的感情早已发生了变化，无形之中他已成为穆氏家族必不可少的一员……诸此种种，故事中的人物皆以他人作为“镜”，向自己记忆中的河流进行了反思性的挖掘，终于探明了自己的镜像成因。于此，“我该何为”的问题完成了质的跨越，至于下一步该为何，这既是一个叙事学的问题，也是一个关乎存在之思的问题。

正是经由这一阶段的叙事铺垫，故事终于走向了“正题活动”：小说中的人物“老树生新芽”，在对自我的否定之中，完成了正面性的超越。小说的结尾暗示，穆有衡其实早已不再强求个人家庭层面的儿孙之福，而是努力追求着人生的另一种可能，“其实全家福差不多都是一回事儿，所有人的好命歹命都混在一起。他们的孙子就是我们的，我们的票子也是他们的，全在大街上，像河一样，到处流……”

终此，故事在圆满与和谐中缓缓落下了帷幕，如最后一章标题所示：“一物静，万物奔”。反之，“万物奔，一物静”。这是鲁敏对“我该何为”问题的最终解答，也是她对人性自我救赎的再一次深入挖掘。🔗

（作者：民营企业内刊协会高级编辑）



# 每个人都有一座属于自己的山

□ 魏琳

对《你当像鸟飞往你的山》一书，很多人都早有耳闻。它是一部新人处女作，在上市第一周即登上《纽约时报》畅销榜，被比尔·盖茨列为年度荐书第一名，作者也因此书被《时代周刊》评为“年度影响力人物”。该书在中国市场的表现同样耀眼，一经推出，便长时间占据图书畅销榜前几位甚至首位。铺天盖地的热评，甚至在某种程度上消解了我阅读此书的热情与好奇心，就像面对一部被剧透的好电影。

尽管如此，当我真正开始阅读这本书，发现它依然远远超出了我的预期。如比尔·盖茨所说：“它比你听说的还要好。”

## 《风雨哈佛路》般的故事

《你当像鸟飞往你的山》是美国作家、历史学家塔拉·韦斯特弗的处女作，是一部自传类作品，书中讲述了她17岁前从没上过学，后来却获剑桥大学历史学博士学位的传奇人生。

塔拉·韦斯特弗出生于美国爱达荷州的山区，父亲经营着一个废料场，母亲则是草药师兼助产士。塔拉的父亲是一个思想极度偏执的摩门教教徒，患有双向情感障碍，总认为世界末日即将到来。于是他们家与世隔绝，

每天都在囤积生活物资和枪支弹药，为世界末日来临后的生存做准备。父亲的偏执狂热给一家人带来了累累伤痕：淤青、断指、烧伤、脑震荡……但他又反对去医院，认为去医院就是屈服于撒旦，而上帝能够治愈一切，于是仅仅依靠母亲的草药进行收效甚微的治疗。塔拉的母亲顺从隐忍，是父亲的忠实拥护者，她养育了七个孩子，塔拉是七个孩子中最小的一个。

塔拉就在这样一个荒诞的环境里成长，一直都没有上过学。直到17岁的时候，她在哥哥泰勒的帮助下，通过自学考取了杨百翰大学，开始接受教育并开始了新生活。由于在生命中的头17年都与世隔绝，最初，她与新环境格格不入，犯了许多相当笨拙的错误。但她凭借过人的毅力与天赋，一步步实现了蜕变：从一个不及格的学生，到成为全优生；进而获得遴选标准极高的盖茨剑桥奖学金，进入剑桥大学攻读硕士学位；成为哈佛大学的访问学者；成功拿到剑桥大学历史学博士学位……从这个层面上说，此书讲述了一个《风雨哈佛路》般的故事，非常鼓舞人心。

## 寻找真正信仰的山林

我们每个人都会有一座属于自己的山，而好的教育就是帮助我们飞翔的双翼。塔拉说：“我曾怯懦、崩溃、自我

怀疑，内心有什么东西腐烂了，恶臭熏天。直到我逃离大山，打开另一个世界。那是教育给我的新世界，那是我生命的无限可能。”

事实上，本书的英文书名即为《Educated》，在塔拉看来，教育不是狭义上的职业培训，而是广义上的自我创造。“教育意味着获得不同的视角，理解不同的人、经历和历史。接受教育，但不要让你的教育僵化成傲慢。教育应该是思想的拓展，同理心的深化，视野的开阔。”在接受《福布斯杂志》采访时，塔拉·韦斯特弗对教育的内涵作了这样深刻的阐述。

显然，中文若直译原书名《教育》或《受教》，无法恰到好处传达出该书所蕴含的深刻含义。于是中文编辑找到了《圣经·诗篇》中的一句话“Flee as a bird to your mountain”。这句话本身有双重解释，一是“逃离”，一是“找到新的信仰”，蕴含的正是作者逃离了故乡的山峰，像自由的鸟儿一样去寻找自己真正信仰的山林。

### 这种分离给我带来了平静

塔拉在这本回忆录中，着墨最多的不是她如何通过努力提升学历，实现逆袭，而是她一路走来内心的震荡与挣扎。接受教育之后，塔拉惊讶地发现，现实与父亲曾经给她灌输的极端观念相去甚远。起初，她心有愧疚，觉得自己是家庭的叛徒。她不停地在原生家庭与自我中纠结，希望能从中找到一种平衡。但塔拉若想重归家庭，就必须放弃她的新生活，将自己的见解埋葬，让它在大地上腐烂。最终，塔拉勇敢地选择了她兜兜转转、好不容易才发现的崭新的自我，结束了与家人之间这段让她备受伤害的关系。

多少年来，她和父亲一直冲突不断，进行着永无休止的意志的较量。她以为自己早已接受了这

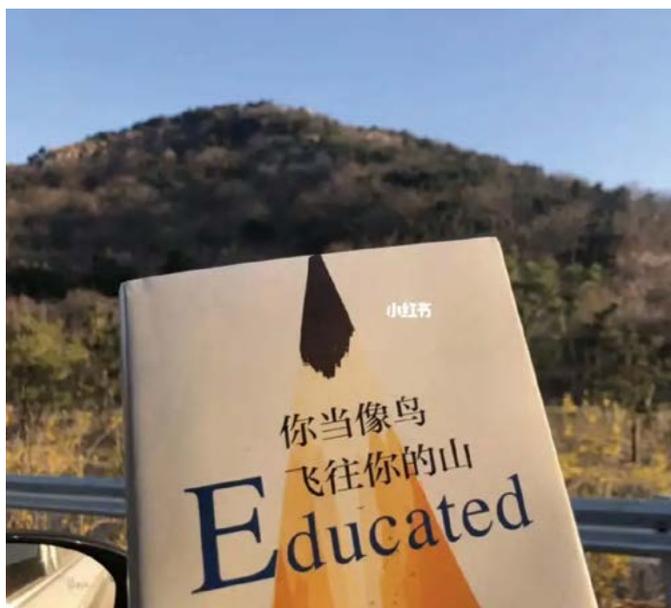
一点，接受了他们那样的关系。但那一刻，她意识到自己多么期待能结束他们之间的冲突，多么坚信将来他们会成为一对和平相处的父女。

这种原生家庭缺失的某种东西，会一辈子烙印在我们的生命中。韦斯特弗回忆，直至今日，她生活中最为酸楚的部分，依然来自原生家庭。她想起自己与父亲度过的最后岁月。那最后一夜，与最后一个大雨滂沱的上午。他在上午11点50分离开，她看着、感受着他的心跳越来越弱，直至最终停止，给他换上寿衣，穿上鞋袜。她不仅为他的离去而痛哭，更为那些不曾和平共处的时光、那些来不及说出口的话而懊悔。

比尔·盖茨在书评中写道，当他读到塔拉和家人渐行渐远时，他很难过，“但她选择的道路，以及她为自己创造的生活非常鼓舞人心”。当在访谈中被问及如何看待原生家庭，塔拉说：“你可以爱一个人，但仍然选择和他说再见；你可以想念一个人，但仍然庆幸他不在你的生命中。”

当塔拉写下这本书的最后几句话时，她已经多年没见过家人了，“我不知道分离是不是永久的，不知道是否有一天我将找到一条回家的路，但这种分离给我带来了平静。平静来之不易”。🌊

（作者：本刊特约撰稿人）



# 夏声里

□ 付饶

风过，头顶的杨树除了轻摇，不再冷峻地默不作声，而是用密集的“唰啦啦”欢快应和着，昭示芽已成叶。随后，草木葱茏，清风清扬，将夏天谱成了曲。

这曲，浪漫、诗意，混着花草香、虫鸟鸣、风雨声、烟火气。我也被鼓动起来，衣衫薄，心飞扬，在火热的时光里，将耳朵交予天籁。

居住的小城，小到可以人鸟群居，不能不说是一件幸事。夏日清晨，被远山近树传来的“叽叽喳喳”的连绵鸟鸣唤醒，并不恼，反而在习习清风中，乐悠悠地闭眼辨识着是黄鹂还是麻雀，是孤鸣还是合唱，是悲伤还是欢悦。

可辨来辨去，却被鸣声纷繁乱了方寸。不辨也罢，聆听静享就是了。只听得，那鸣声或引吭高歌，或低音回旋，或单声悠长，或连声婉转。虽看不到鸟的踪影，听不懂鸟的语言，但这真是最动听的音乐，是故乡童年记忆的回响，只觉得浑身每个细胞都跃动起来，循着鸟鸣的方向和节奏，自由奔跑在小城。

蝉声常在午后响起。随夏而生的蝉，不知栖在哪棵树上，也不知是否因耐酷热而长鸣。反正，我只一听蝉声荡漾，便觉热浪来袭，久了竟听出些“岁月已逝”的哀叹。我也曾是头顶骄阳，穿林寻蝉蜕的顽童；也曾是听着蝉声，树下苦读书的少年。然而，此时这蝉声在我心中却无半点波澜。偶遇一孩童，兴奋地拣起一只落蝉，摇得直响。我会意一笑，如看到了曾经的自己。

穿城而过的大河，涨了体量，“哗哗”的流水声变得浑厚沉闷了许多，有了奔腾的气势。黑夜，我不敢靠近，只远远地静听“水声伴蛙鸣”。那呼朋引伴一起欢鸣的青蛙，该是藏在芦苇、水草间，或趴在浮石、沙滩上，仰起脖，鼓着肚，唱出从蝌蚪变青蛙的欢歌。

在池塘、在溪畔、在稻田，农村的青蛙，躲在隐秘的角落，用花腔高音在乡村夏夜鸣唱，连那些吵嚷不休的孩子们也甘拜下风。城里的青蛙，应该如我一般，也是被流水从农村携来栖居的，我听着蛙声，身未动，心已回故乡。

夜晚，千防万防也未能防住从门缝挤进的蚊子。夜深，想静心入眠，怎奈那“嗡嗡”的蚊声，却被寂静无限放大，搅得人心烦意乱。偌大的房间，寻它不着，只得用毛巾被遮了头脸，辗转反侧，不知何时入睡。

次日，提早点燃蚊香，青烟缕缕间，蚊声不再响起，却又不知何时跑进一只蟋蟀。那“唧唧吱吱”的叫声倒也悦耳，虽一时无法安眠，却也乐意与其共处一室。它是躲在柜子底下的角落里，不停地摩擦双翅，举办它的“独奏音乐会”。我边听边吟宋代刘攽的“墙根蟋蟀近床鸣”，且在这时断时续的鸣声里思绪飘远。

雨是夏的常客，且暴风骤雨居多。“隆隆”的雷声由远及近，在头顶竟张狂成“咔嚓”的炸响，火龙般的闪电曲曲折折，也似带着声响。“呼呼”的风声由疏到密，吹得枝叶“哗啦哗啦”左摇右晃。豆大的雨滴敲得雨棚、玻璃、大地“叮叮咚咚”直响；大雨很快来了，还夹着冰雹，“哗哗”的雨幕将天地连接，驱散了行人，模糊了万物。我躲在安宁的屋内，听着风雨，望向混沌的窗外，不由担心，担心有人困在暴雨中不得归家，担心庄稼被狂风冰雹击得一片狼藉……

雨过，地面淌起“哗哗”的小河，不知流向何方；屋顶积水顺檐“滴滴答答”汇入小河。出门的人们，见面时谈论着这场雨的大小，致灾的情况；车轮“唰唰”地腾起一道道水浪，又瞬间落下，消失。

当然，夏雨并非都是这般暴脾气，也有温和的连阴雨，下下停停或昼夜不歇。此时，我愿独坐廊下，捧

书闲读；或望着街景，静心听雨。因这极具画面感与韵律感的“雨打芭蕉”，我竟感觉雨落敲响的所有，皆是翠绿芭蕉，皆是人间美好。我更愿与家人在雨声的协奏下，奏响“锅碗瓢盆交响曲”，继而如白居易那般“卧迟灯灭后，睡美雨声中”。

早市趁凉快开得早，却没有一声从街巷传出的吆喝。无声亦是繁华，挨挨挤挤的摊位就在那儿。卖西瓜的大叔，托起一个硕大的西瓜，在耳边敲得“嘭嘭”响，似在说“不沙不甜不要钱”。卖鱼的大哥，用网兜儿搅得鱼翻滚水声响，似在说“水库新捞的鱼呀”。卖油条的大姐，用长筷夹起“滋滋”作响的一根根金黄油条，似在说“刚出锅，香得很”。他们啥也没说，却又说了一切。只听得“吱”的扫码声，收款的提示音，此起彼伏，开启寻常百姓般实饱暖的一天。

夜市趁凉快收得晚，人声嘈杂中混着音乐、欢喜与惬意，全是值得珍惜的人间烟火。烧烤摊前，彩灯闪烁，歌声悠扬，三五好友围坐畅叙过往，憧憬未来。录制视频的人，在夏夜星空下高歌一曲，偶有跑调也罢，自娱自乐图个开心。摆地摊的人，或默默不语，或快人快语，不知从哪儿来、卸下什么身份，聚在昏黄的街灯下，融入夜色里。

夏声里，激情起闲情亦起，我们都是盛夏之声的聆听者，亦是创作者。🎧

（作者：泛海集团）

# 斜插一支莲蓬

高煜霞



总觉得，莲蓬在枯萎时，成就了另一种美。

枯萎时的莲蓬，没有了花瓣的柔美，只余深褐色的莲壳，单单一支，斜在案几上，或配以焦黄的荷叶，插入坛子，即可养目养心。闲来无事，翻几页书，瞥一眼莲蓬，行云如水，心境苍老凛然。

齐白石画过水墨莲蓬，与一把大蒲扇，构成画面，很有趣味。那幅画是老人八十岁所作，画中的莲蓬，没有梗，只是几枚硕大的莲房和一大支蒲葵扇，墨色粼粼，很有气势。除此，齐白石老人还画过《莲蓬蜻蜓》，极简的画面，两个莲蓬，一只蜻蜓，翩翩起舞，一静一动，美感十足，而斜插的莲蓬，完全涂黑，层次分明，简洁空疏，令人惊叹！

齐白石的画作，构图上大简与大繁。简，以少胜多，给人想象的空间；繁，水墨酣然，扑面而来。无论是简与繁，都让人浮想联翩，给人以言有尽意无穷的意境。

我所在的小城，荷花并不盛行，挑着担子卖荷花或莲蓬是不曾有的。七月中旬，荷花盛开，九月初荷塘就满塘萧然，这在南方，大抵还是满塘青绿。北方的秋，总来得早，且一夜之间，就秋意浓烈，风一吹过，荷叶骤然枯黄，而恰在此时，却独独成就了另一种美。

曾多次和爱人去荷塘漫步，与其说漫步，不如说是看莲蓬。此时的莲蓬最有看头。满塘荷叶，一支支莲蓬或俯或仰，或卧或立，俯仰之间，千姿百态，在满塘枯荷中构成了富有意味的画面，而落日余晖归去时，爱人非要摘得一支莲蓬，捧在手上递给我，其憨态模样也惹人发笑。

那年二月，在杭州西湖也看过莲蓬。那天正赶上

西湖大雾，山色空蒙，远山如黛，美成了一幅绝美的水墨画。游人如织，桨声灯影中，一支支褐色莲蓬，在风雨中宛如一株株铜铸的雕像，陡然伫立在湖面，就那么不动声色地闯入眼帘，霸占了内心，没来由地，我和先生的手紧紧地握在一起，仿佛人生的苍老就在一瞬间。

秋来看莲蓬，总能看出更多的人生况味。满池莲蓬，与芦花同老，演绎着一种无与伦比的美。这景致如同在大雪纷飞的戏台，唱一段老戏，幽咽婉转的唱腔，一开唱就金石炸裂。然而，读懂一支莲蓬的坚定，就更懂得人生历经悲喜后内心深处得到的更是一份淡定与从容。

就如辛弃疾，一生命运多舛、壮志难酬，却依然能吟诵出“大儿锄豆溪东，中儿正织鸡笼。最喜小儿亡赖，溪头卧剥莲蓬”的绝美佳句；更如齐白石老人，暮年时依旧记取日落黄昏，散步池塘，看农妇吃莲蓬的温馨场景。

鲁迅先生也是喜欢莲蓬的。“芰裳荇带处仙乡，风定犹闻碧玉香。鹭影不来秋瑟瑟，苇花伴宿露瀼瀼。扫除腻粉呈风骨，褪却红衣学淡妆。好向濂溪称净植，莫随残叶堕寒塘。”秋意瑟瑟、鹭影无踪，苇花伴宿、夜露寒凉，鲁迅对莲蓬的怜爱在这首诗中可见一斑。那年鲁迅还是少年，看到莲蓬就想到它的高洁傲岸，就希望它“莫随残叶堕寒塘”。

落日颓颓时，在书桌旁，斜插一支秋日的莲蓬，让心取得一份静气，如此，待老去时也能老成一株莲蓬，练就一身傲骨，在秋风中，不堕寒塘，铁骨铮铮，兀自孤傲，兀自深情。🌸

（转载：《三木信息》2022年第4期）



# 湖乡拾趣

□ 杨良义

中国北方，能称为水乡的地界不多，我的故乡济宁是当之无愧的水乡。

人们习惯于以济宁为坐标，把山东省最南端的微山湖、昭阳湖、南阳湖、独山湖几个水系相连的湖泊，统称为南四湖，湖域面积超过1266平方公里。这里盛产鱼、虾、水禽和芡菜、芦苇等多种水生动植物，水稻种植面积超越玉米、大豆和高粱，属于典型的鱼米之乡。

经过三十多年的开发治理，济宁在与南四湖毗邻的新老运河间的一片沼泽地段筑堤围湖，因其方位居南四湖北端，故称小北湖。湖中点缀着若干原有村庄和清淤堆成的湖心岛屿。目前，已成为集旅游、养殖于一体的大型水上公园，是外来游客和当地居民休闲观光必到的打卡之地。

在北湖公园建设之前，沿坡的大部分地块属于水淤地，土地肥沃，腐殖质异常丰厚。在没有洪涝发生的年份，农民无须翻地，深秋时节仅用犁耨在淤泥地上划出一道细缝播下麦种，无须施肥，来年夏天就有高质高产的小麦入仓；若是天公给力，秋天还可以收获一季大豆、高粱之类的农作物。一年丰收，足以保障当地农民三年不闹饥荒。

纯天然的生态环境，成为各种鸟类栖息的天堂。一到夏天，麻雀、百灵、鸬鹚、苍鹭、野鸭、水鸡、鱼鸥、

斑头雁等都会在草丛中坐巢孵蛋。当年，捡拾鸟蛋是我们这些调皮的中学生最喜欢的探险项目，运气好时一天能捡三四十个，白的、灰的、褐黄的、斑点灰的，颜色迥异，小的如鹌鹑蛋，大的如鸡蛋。我们只去蒲草生长的区域，因为一般来说鸟类不在莲池和芦苇荡中做窝，更兼芡菜有刺，光腿不能靠近，而芦苇根硬，容易把脚扎伤。当然，人们有时也会走进莲池。比如，盛夏在田野劳作的人们突遇暴雨，酷暑汗湿的身体容易受凉，为防雷击又不能去树下避雨，于是进入莲池，摘一片荷叶作伞挡雨，同时让池塘里晒热的水为自己保温。

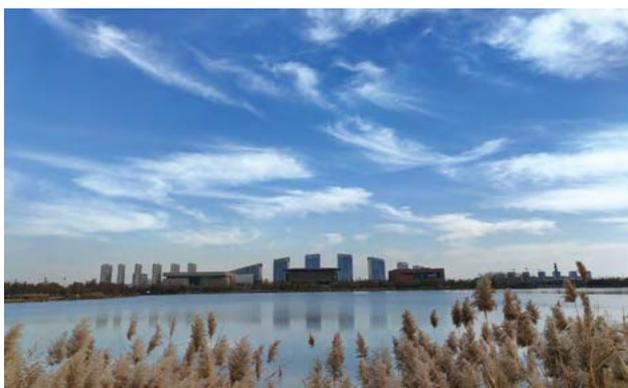
夏季是北湖最美的季节，在碧波荡漾、水天一色的湖面上，各种色彩斑斓的野鸟家禽来回穿行，自由在地嬉戏飞翔；数万亩荷花竞相开放，红、白、粉、紫，色差格外分明，黄澄澄的花蕊点缀在一望无际的绿油油的田田荷叶之中，赏心悦目。这里既有“小荷才露尖尖角，早有蜻蜓立上头”的局部小景，也有“菱叶萦波荷飏风，荷花深处小船通。逢郎欲语低头笑，碧玉搔头落水中”的动态画面，更有“接天莲叶无穷碧，映日荷花别样红”的壮阔风光。

此般景色固然是吸引游人乐而忘返的噱头，但对靠湖吃饭的农民而言，大家所关心的不是眼前的美景，而是水产的收成，因为这才是与他们切身利益息息相

关的。芙蕖浑身是宝，从入夏开始，摘莲蓬、采荷叶的劳作就会不间断地展开。随着顾客口味的变化，过去秋季才收获莲蓬，现在提前到夏天，鲜嫩的莲子清爽甘甜，价格超过了秋后晒干的莲子，从夏到秋热销数月，养莲人不断有碎银子落袋。在早年没有塑料袋的辰光，荷叶的用途十分广泛。夏天采摘的荷叶韧劲十足，是面食、生熟肉类外包装的首选。荷叶隔热、保温、不浸油，刚出锅的熟食尤其适合以荷叶包裹，荷叶的清香属于额外的赠予。印象中，父亲买菜的竹篮里偶尔会有个荷叶包，里面是一小块带有荷叶香味的猪头肉或者米糕。荷叶还是居家常备的药材，遇上夏季中暑肠胃不适的症状，老人会给你泡上一杯荷叶茶或煮上一碗荷叶粥，能起到清热解暑、排毒利尿、促进肠胃蠕动的效果。而莲藕，则是芙蕖进入秋冬季节的最后收获。旱地的莲藕容易挖掘，深水采藕则需要力气且有技术难度的工作。专业的采藕者身穿牛皮裤在水中作业，连体牛皮裤的鞋子部分将大脚趾与其他四个脚趾分开，采藕主要靠脚下功夫。这活又脏又累，所以报酬也高，通常不以时间计酬，而是采取三七、四六分成的方式以实物作为报酬。在没有大棚蔬菜种植的年月，藕是冬天老百姓餐桌上像萝卜白菜一样离不开的常供菜品。

而今，时过境迁。北湖公园落成后，湖区早已不再为水灾发愁，工地拆迁也让沿湖居民搬上了楼房。尤其是养殖业的兴盛和旅游业的大开发，提供了更多就业机会，百姓的生活发生了翻天覆地的变化，过去让老一辈望而生畏、难以下咽的野菜粗粮，现在反而成了新一代青睐的健康食品。作为一个离开故乡四十多年的游子，我倒赶不上这等时髦，回到老家最想吃的，依然是地锅熬鱼贴饼子，或是鲜辣的黄鱼粉条汤，外加两个荷叶米团，这就足以唤回童年味蕾的深刻记忆。🌊

(作者：原青岛泛海名人酒店员工)





# 木口湖

朱敏江

仙居的绿道如同叶脉一样沿溪延伸，成了人们休闲旅游的好去处。位于步路乡的木口湖是其中比较精致的一段，她还有一个响亮的名字——木口湖森林公园。每到周末，我便徜徉于其间。

溯溪而上，一座隐于水中的石坝跃入眼帘。溪水漫过大坝向下奔流，在斜斜的坝体上开出了一朵朵洁白的水莲花。我不禁掬一捧清冽的溪水轻洒在脸上，清凉瞬间渗入每一寸肌肤，惬意也随之传入心脾。

坝体上方形成了一泓深湖，如同一块通体碧绿的玉石。湖面静逸柔美，宛如光滑的镜面，两岸的景物倒映水面纤毫毕现。偶尔会有几个白点滑行于湖面，这些白色的精灵将“镜面”当成一展身姿的舞台，跳起了轻盈的鹭之舞。白鹭这种对环境极其挑剔的鸟儿，现在担当起

了木口湖自然生态的最好代言人。

坝体下方的溪流水位相对较浅，碧绿渐次变成了浅绿，而溪水也由静谧转向了灵动。溪中常能看见一条两条的鱼儿在奋力潜游，有时它们还会追逐浮在水面的一片两片落叶。两岸，树木秀逸挺立，丝绦曼舞纤腰；溪中，水波轻微漾动，锦鳞游戏清波，这构成了木口湖独特的景致。

沿着绿道从清口园大桥下方穿行，便来到了木口湖的下游。此处植被异常茂盛，一棵棵溪萝挺立着高大的身姿尽力向上生长。它们华华如盖，遮天蔽日，一条游步道在树荫下蜿蜒延伸，形成了属于木口湖的林荫大道。

漫步于溪萝树组成的林荫大道，浓郁的负氧离子不停地钻入我的毛孔，使人感到无比惬意。一路

上，各种鸟鸣陪伴耳边，你可以悠然欣赏一场场免费的听觉盛宴。与法国梧桐组成的林荫大道相比，我觉得溪萝大道别有一番乡野的风味

老树虬枝，林木掩映，溪水粼粼，木口湖得到了众多剧组的青睐，电影《长津湖》便将这里选作一个取景地。在木口湖，你也许还会邂逅到一个两个心仪的明星呢！古装的刀光剑影，现代的枪炮轰鸣，在木口湖不断上演。木口湖为剧组提供了上佳的拍摄背景，而影视拍摄也丰厚着木口湖的文化底蕴。

如果正巧遇到雨天，湖面上会氤氲起薄薄的水汽，为木口湖蒙上一层神秘的面纱。每当我透过这层飘渺的霓裳，看着白鹭蹁跹，波光潋滟，浩渺无涯，整个人都会被这窒息的美深深陶醉。

绿水青山就是金山银山，生活在此的人们不容许谁对这片水域有丝毫的亵渎。人们的精心呵护，让木口湖这一泓碧绿成了最好的招牌，吸引着纷至沓来的游人，吸引着一个一个剧组的到来，也推高了旅游人气和经济价值。如织的游人或骑行，或步行，感悟着山水的神韵，心弦也在天地之间婉转，仿佛进入了如诗如画的人间仙境。

我特别钟情于木口湖这座上天赐予的神仙氧吧。凝望山在水岸绵延，感悟水在山间飘逸，我将满目的烟霞收入怀中，将惬意的笑靥漾入碧溪，也将怡然的诗意滑入心湖。

（作者：本刊特约撰稿人）

大年初二，阴天。年节时分，热闹都藏进门里，回荡在灶台边，街头巷尾彻底安静下来了。

11点的西沱古镇，竟然鲜有人迹，长长的天街全是紧闭的雕花门窗，一扇扇连绵着，从高向低，铺排到江边。垂直于长江的云梯街，熙熙攘攘了两千多年的长江三峡第一街，在日光下竟然睡着了，一千多级台阶，像打盹的猫，懒得理会这几枚稀稀拉拉的陌生脚步。

我们松松散散地走着，横着竖着，或快或慢，享受着没有人潮拥挤的古镇街道。街道两旁是中式合院、徽派与岭南风格的融合，一店一坊，是历史也是现代，有古朴也有繁华。土家吊脚楼平直的屋檐下，一口口雕花石缸，长满翠绿嫩湿的苔痕，染绿了古拙的底色。石头被侵蚀风化，而这抹绿却从来不会缺席每一个春天，成为这街道上最微不足道却见证了兴衰交替的存在，它们低调地铺张着，寂静地喧闹着。手指忍不住触上这绿苔，指腹是它冰凉柔软而倔强的性味。

抬头，古镇的街道仍然在低斜着向下延伸。这座已有两千多年历史的西沱古镇，是巴盐古道的起始点，从江边开始，攀爬过连绵的方斗山、七曜山，进入利川，最后与茶马古道汇合。从脚下被踏磨渐平的石阶，仿佛能看到一队队脚夫驼着沉重的盐袋，呼出粗重的气息，从身边匆匆走过，蓝褂子、白绑腿、粗草鞋，汗水从皱纹上滚落，他们不敢停歇，要驼起这生存的难，要驼起这活着的重。就像这石阶，只能承受着磋磨和一遍遍的重压，最后凹凸成嶙峋的



# 西沱苔痕

王敬奕

坚硬。它们被打磨掉棱角，它们现出一道道凹槽，它们布满深深浅浅的孔洞，它们被踩踏得一块块高低不平，它们像松弛的肌肤露出交错的缝隙……到处都是时间的沟壑。

或许，只有石阶，才是这古镇的低语者，嘈嘈切切在日光下、在微雨里絮叨着一对对脚印的过往，共情着那些浸湿汗水的艰辛。

这古街的日光有相似的味道，磁器口、龚滩、路孔、偏岩、丰盛古镇等等，重庆大多数古镇都聚集于江边渡口，因码头而生，因来往物流而兴，没有春日江南古镇烟雨朦胧的小调，也没有西北小镇秋日的萧飒厚重，只有码头建筑特有的简单、质朴与沉重。青石路面为基、褐色砖木为墙，穿斗夹壁，檐廊平直，格子窗、长板门，或是靠山临水形成吊脚楼，或是依山傍势形成线型的街道，天空被剪成狭窄的一条，融进这颜色暗淡、形式朴素的古镇之上。

古镇浸透了脚夫的神与魂，没有太多诗意与精巧，收敛着生息，把

滚烫和汗水都交付与生活，忍受着，磋磨着，争取着。他们甚至并不奢望多讨一点，只要刚刚够活着，就好。他们坦然居于这艰辛之中，就如这本色日光照耀下的苔痕，不对生活添加任何的美颜，赤裸裸地呈现着这生存的最简单处。

它们，他们，不言不语坦露着时间的玄机。

走到这古镇的最低处，就是开阔的江面，在灰色的云下透着碧。这里已不复漕运鼎盛的时光，只有两艘孤寂的趸船。

很快，我们的船来了，简单的一艘白色小渡轮。渡轮很快靠近岸边，直接从石梯接驳，停靠和上下都是简单的，仿佛这里的一切，都只截取了最必要的一段，懒得有过多的“花招”。

不到2分钟，古镇就在波光粼粼的水浪中渐行渐远，它灰色的瓦，细长的街，被周围愈多的现代建筑淹没，终至消失不见……

(作者：民营企业内刊协会高级编辑)

# 窗前窗后

龙思宇



春夏之际，时常能够带给人难以复制和遐想的惊喜。在乍暖还寒的春日过渡到初夏的步伐里，我恍惚中听见这世界轻柔的絮语和坚定的力量，窗外的风景，以美丽的姿态，为自然点缀斑斓，也在不知不觉中迎接绽放的美好。

融入社会后，便愈加渴望拥有属于自己的小时光。伏在窗前，凉云消散，残滴如萤，感受微微吹来的风，看着白天过渡到黑夜，看着万家灯火终于照亮原本喧嚣的市街，我清晰地捕捉到这世界不慌不忙的美，也终于在琐碎却充实的工作之外，领略到这世界莫名的可爱与可贵，读懂了生活每一次等待也许都有它的意义，每一次期许都能带给你与众不同的美与惊喜，如同生活中所坚持的一种态度，工作中所执著的一种姿态。

在这似乎有些短暂的3年里，我却收获了一季的成长与蜕变。在这份我所喜欢工作中，我尝试了外审与内审的

工作。这些熟悉却又不同的工作，曾让我棘手，就像冷寂的冬日，曾让人只看到白茫茫的苍凉。但转换角度，又能看到完全不同的风景。与其沉浸于无所适从，不如改变看待问题的角度。在不断的历练中，我的角色逐渐从“外审”转向“内审”，看待问题的角度也发生了变化，终于等来我的“春暖花开”。

漫天的繁星和写意的美渐渐走进了我生活的旅程。久违的飘落的雨，梳洗过清醒的眼眸，被雨点缀的世间宛若闪烁着坚定明亮的眼眸。细雨收起了一贯的狂野，不断地在耳边温柔地轻拂，细细地哼唱，犹如抒情的音乐，一点一滴漫进心里。

工作与生活，本应和这窗外的景色一样，或许也曾伴随着潮湿，但又酝酿着诗意的美，让人不得不为之诧异。当雨点缀窗台，想要的答案就在心里渐渐开花了。辽阔的天地之间，目光所及之处皆是缤纷琳琅的景色，为原本乏味的自然增添了几许明亮的色调。因而，每到初夏，我总会流连于自然万物之间，期待着暗自散发的花香，期待着不慌不忙的雨，期待着黑夜里明亮的灯火，轻柔地抚摸着窗前细腻的景象，将所有的心情记录进窗后的小世界里，在心事豁达时，看着雨水纯净地沿着花瓣而温柔地滑落到花蕊里，通透点缀着颗颗花粉粒。

我庆幸在这样的季节里能与寄寓着希望与美丽的万物相逢。这轻盈飘舞的雨丝，这点缀着夏季的绿意，给我的视觉和心灵带来一份鲜活的亮色，安静地擦拭褶皱的心情，让我愈加期待每一天。即便是在日复一日的忙碌中行走，将精力投入于严谨的工作，专注地将审计工作的每一步工作贯彻落实，有魄力地帮助公司把控风险，我也很庆幸自己能够在这自然万物中汲取到能量，豁达笃定地前行。

人们常说，女子的心事和思想更为细腻，在阅读了这一季窗外的风景之后，我终于明白，细腻的是世间风景，也是勇敢踏实的心灵，也因为如此，我才能拥抱着热切的渴望，带着期待出发，不负未来，写一首生活理想的诗。

（本文被评为民营企业内刊协会2021年度一等奖获奖作品）

春节回老家，喜欢走走看看老家的山水草木。然而这次回家印象最深的地方，要数老家屋前那派曾经再熟悉不过的田园。这个曾经让我又恨又爱的地方，收藏了难以忘却的童年。

亿万年前，因老家的花萼河长期冲刷沉积，形成的山间的这片小平原。平原自西向东延绵数十公里，土地经世代耕耘变得肥沃丰腴，勤劳的人们让它成为沿河村庄的大粮仓。老家屋前的千亩田园仅为小平原中很小的一部分，但在我们儿时的眼里，这里曾经是那么的一望无垠。

“游乐园”的春初是花的世界，油菜花一地金黄在春风里婀娜摇曳，荠菜花及各种不知名的野花也会肆意生长，争春斗艳。小伙伴们除了可在花海里尽情奔跑撒野、驱蜂逐蝶之外，有的小子还偷偷地摘一把娇嫩的花朵塞进书包，第二天悄悄地送给心仪的女生。但不慎被发现之后，就成为小伙伴们一年来嚼舌头取笑的话题；春末夏初，水稻秧苗插满了田园，满眼生机勃勃的嫩绿变成了田园的主色调。渐暖的雨水让田地和在水沟里的水充盈丰沛，伴着夜里响亮而此起彼伏的虫鸣蛙声，泥鳅、黄鳝、鲫鱼……纷纷苏醒并钻出泥土，享受乍暖还凉的初夏之夜。从此，不论是白天或晚上，只要家长不管，小伙伴们有N种方法捕捉水田和泥沟里肥美的鱼鳝，这也是我们

小伙伴们改善伙食的开始。在那个物资匮乏的年代，渔鱼之乐加上肉香的滋润，无疑让整个夏天几乎都是快乐的；秋天当然也是小伙伴们向往的季节，因为瓜果飘香的诱惑也实在难以抵挡。不管是张家的甘蔗还是李家的瓜，一旦被小伙伴们盯上了，多少还是要“免费”给我们打打“牙祭”的。年少时，饥肠辘辘终究还是战胜了被张婶或李叔的责骂的担心，让我们一次次惦记着飘香的瓜果咽着唾液“铤而走险”。其实善良的大人们也都很清楚，“小小偷”们与他们家里的小孩一样饥饿难耐，所以责骂从来都是言不由衷，甚至是心生爱怜的。

秋收时节，整个田园披上黄澄澄的外衣，秋风所至稻浪滚滚，场面蔚为壮观。当水稻收割完毕，稻草被堆积成小塔似的草垛置于稻田里晾晒时，这就成为小伙伴们捉迷藏的绝佳场所。欢乐在秋高气爽的季节里撒满了一地，渗进了泥土里，直至万物枯黄的冬天。寒冬里，小伙伴们同样能在田园里找到乐子。最尽兴的是要数背着书包去碗豆地

里偷摘碗豆，然后背着大人在野地里用火烤着吃，或回家加盐焙烤后带去学校与同学分享；最倒霉的是因为到田里掏青蛙熏（灌）田鼠而弄脏了自己唯一的棉衣。乐极生悲的后果不外乎被一顿暴打或数日不得外出的“禁闭”。不过，“好了伤疤忘了痛”这句话对小伙伴们而言实在合适不过了，因为不出几日，田园之中的乐趣让他们又早早把家长的训斥抛到寒风里……

时过境迁，当再次面对眼前这片阔别三十多年的田园，虽然物是人非了，但很多有关年少时的记忆会因某个田块、某条水沟或某段小路而触发，甚至喷涌而出。不同的场景如电影一般不停地在脑海里变换着，让人想念一去不返的青葱岁月，当然包括劳作的艰辛、收获的喜悦，年少无知的不羁和成长懊恼与心动。从某种意义上讲，每一个人心里都有一片属于自己记忆深处的田园。它会在某个时候，如浪花般拍打着你的心灵，让心底荡漾起悠悠的人生涟漪。

（作者：民生证券有限公司）

## 心中的田园

□ 韦现兴





人类文明之所以不断前行，是因为始终有那么一群人，充满好奇、满怀憧憬、怀着使命，百折不挠、千锤百炼、不断探索，为着一份热爱、执着与信念，拼尽全力、止于至善。——题记

## 时间是剂良药

冉鹏

人生总是有着各种未知与可能，在你认为晴空万里之时，忽然一阵狂风暴雨、电闪雷鸣；在你登高筋疲力尽之时，恍入一片桃园山水、一马平川。试图想要去揣测甚至掌控命运的轨迹，从来只有运气的好坏，无法能有十足的把握。当理解道法自然、顺势而为时，就能放平心态，不再过于争强好胜、一时之快、甚至逆势而动。你学会了等待，随着时间的推移，积淤成滩、聚沙成塔、破土而耸、水滴石穿。而且时间是一剂良药，专治各种不服。

曾以为从北到南，远走他乡，会患思乡之症。故人山河常常在字里行间中不由得流露、出现在梦乡。低落时睹物思人、兴奋时举杯邀月。时间是剂良药，他乡成了家乡，逐渐有了根、有了枝、有了果，情愫也慢慢豁然。人生嘛，路就在脚下，地球嘛，不就是一个村，都是老乡，咱们走一个！

曾以为与儿女分别，会患儿女情长之症。子女年幼，成长总是要雨露阳光，哪怕偶尔雷霆，也莫非爱泽。陪伴是最长情的告白，包括自己的爱人，哪怕一万句的电话，也敌不过一个深深的拥抱。时间是剂良药，每一两周的见面，更加珍惜每一刻的相守与陪伴。儿女们尽管依然分别时依依不舍，但每次都约定一个小目标的达成与小激励的兑现，同时，他们也愈发的坚

韧，姐姐偶尔客串小妈妈监督弟弟上网课，弟弟也逐渐长大成为可以守护姐姐的男子汉。而爱人也更深知彼此的不易，多了更暖心的呵护与嘘寒问暖。逐渐都变成了更好的自己。

曾以为千百年这个事儿，会患孤独之症。懵懂地开始接手这个活儿，问起大家来，谁提谁呵呵、谁提谁头疼，是副业、很边缘，随便搞搞、镀镀金刷刷履历，总之有很多声音。自己是纯外行，摸不着门，很多想法也找不到人交流，常常想到半夜睡不着觉，有想法赶紧用手机记录下来，怕明天醒来忘记了。不知道怎么干，就多到外面找老师，回来闷头干吧。时间是剂良药，慢慢地有了公司、有了老大，有了一个、两个、三个同行者，他们第一次面试的脸庞我都清晰地记得。慢慢地更加发现，原来全国各地的公司，散落着很多和我一样的同事，从一开始的迷茫、摸索、彷徨到逐渐坚定，一群、两群、三群，虽然年龄不同、性别不同、入职先后不同、理解深浅不同，但是有一样是相同，不信你看他们的脸庞，脸上都充满好奇、满怀憧憬、怀着使命，为着一份热爱、执着与信念，拼尽全力、止于至善。

时间是剂良药，不忘初心，就是好。🌟

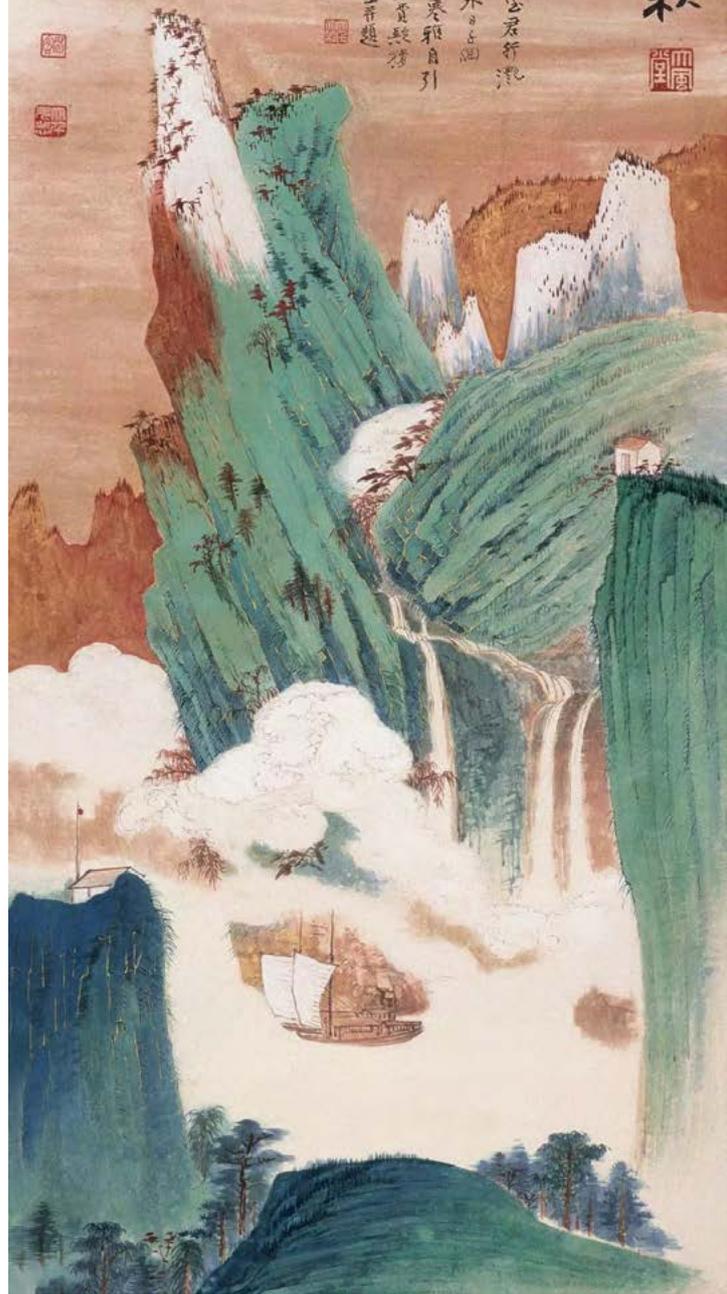
（作者：本刊特约撰稿人，北大纵横研究院编审）

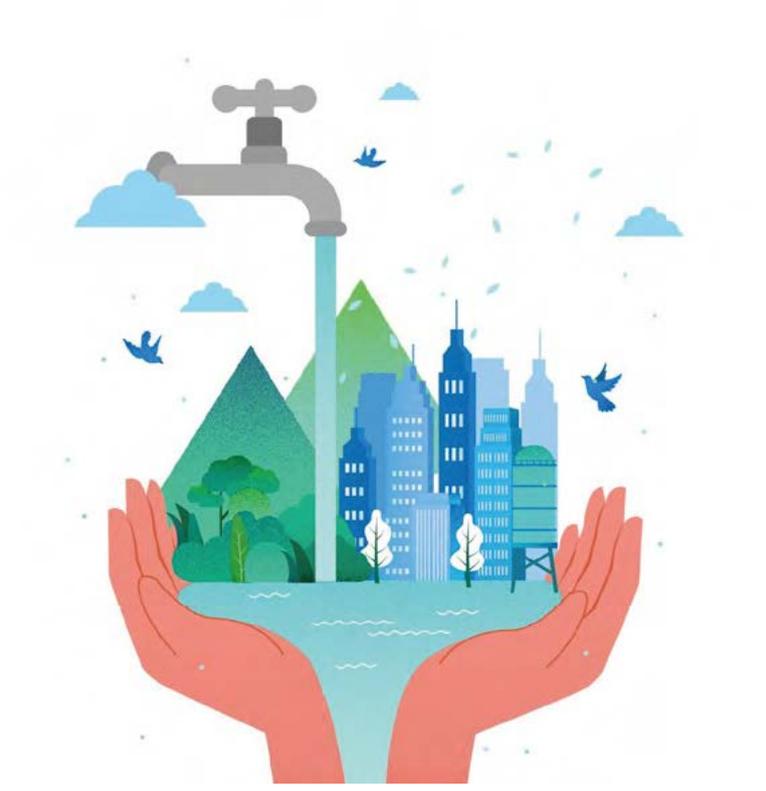
巫峡清秋



五住炎下近感  
君行流  
瀕浪非雄怒  
全愁水  
斷雁不傳  
信寒  
舟未裏之  
即山  
沉江沙  
七十  
年

丙子  
松厂  
故都  
西度  
永吉  
全圖  
亞記





低碳生活从我做起 / 改变生活方式 / 转变价值观念  
低能耗、低污染、低排放